

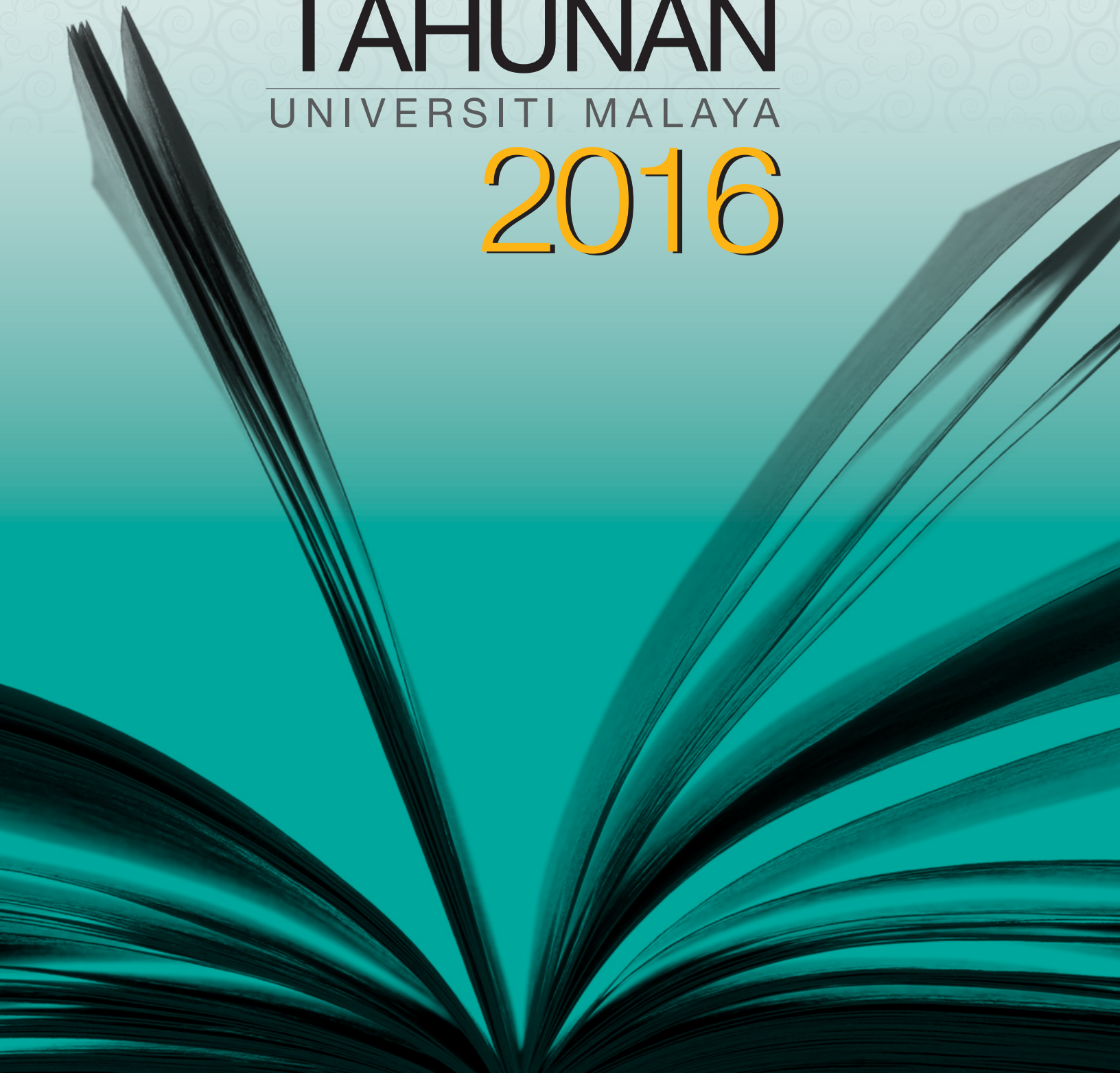


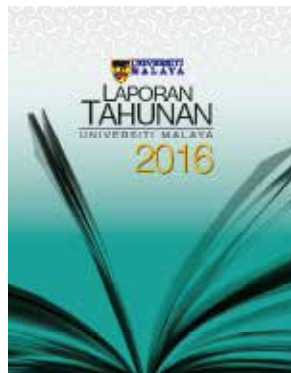
UNIVERSITI
MALAYA

LAPORAN TAHUNAN

UNIVERSITI MALAYA

2016





RASIONAL KULIT BUKU

Reka bentuk kulit buku Laporan Tahunan 2016 Universiti Malaya melambangkan BUKU secara umumnya diiktiraf sebagai sumber pengetahuan. Mungkin tiada ikon lain dapat melambangkan universiti dengan lebih baik. Reka bentuk ini dipinjam dari lencana Universiti di mana buku ini dengan bangganya mengisytiharkan bahawa, 'Ilmu adalah Kunci Kejayaan'. Mesej reka bentuk yang ingin disampaikan bahawa pengetahuan dan ilmu adalah tidak mempunyai makna tanpa industri dan tanpa kita menggunakannya. Sementara Universiti boleh membekalkan ilmu tersebut kepada para pelajar maka terpulang kepada mereka untuk mengguna pakai ilmu tersebut dengan sepenuhnya.





Visi	iv
Misi	iv
Nilai-Nilai Teras	iv
Polisi Kualiti	v
Plagam Pelanggan	v
Matlamat Pendidikan	v
Canselor	06
Pro-Canselor	07
Lembaga Pengarah Universiti	08
Pengurusan Universiti	09
Penolong-Penolong Naib Canselor	10
Pegawai Utama Akademik	10
Pegawai Utama Bukan Akademik	11
Selayang Pandang	12

1. NAIB CANSELOR 15

1.1. Laporan Naib Canselor	16
1.2. Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan	21
1.3. Laporan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) dan Jaminan Kualiti Akademik Pusat Pengurusan Dan Penambahbaikan Kualiti (QMEC) 2016	22
1.4. Pusat Peningkatan Institusi / <i>Institutional Advancement Centre (IAC)</i>	24
1.5. Jabatan Penerbitan	24

2. PENDAFTAR 27

2.1. Laporan Pendaftar	28
2.2. Pembangunan Sumber Manusia	29
2.3. Seksyen Latihan dan Pembangunan Staf (STanD)	33
2.4. Istiadat Konvokesyen	34

3. AKADEMIK & ANTARABANGSA 35

3.1. Laporan Timbalan Naib Canselor Akademik & Antarabangsa	36
3.2. Pengantarabangsaan	43
3.3. Pusat Pelajar Antarabangsa / <i>International Student Centre (ISC)</i>	45
3.4. Pusat Pemasaran & Pengambilan / <i>Marketing & Recruitment Centre (MRC)</i>	48
3.5. Hubungan Luar	53
3.6. Memorandum Persefahaman & Perjanjian	56
3.7. Pembangunan Akademik	64



4. PENYELIDIKAN & INOVASI

4.1. Laporan Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	66
4.2. Penyelidikan dan Pembangunan	67
4.3. Pencapaian dalam Penyelidikan	75
4.4. Penyelidikan Berimpak Tinggi	78
4.5. Inovasi dan Pengkomersilan	80
4.6. Komuniti dan Kelestarian	81

5. HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI

5.1. Laporan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)	84
5.2. Kemudahan Pelajar	85
5.3. Kewangan dan Biasiswa Pelajar	89
5.4. Hal Ehwal Perundangan Pelajar	90
5.5. Aktiviti Badan-badan Pelajar	91
5.6. Pengurusan Latihan Pelajar	92
5.7. Alumni	97

6. PEMBANGUNAN 103

6.1. Laporan Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)	104
6.2. Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB)	105
6.3. Pusat Teknologi Maklumat (PTM)	116

65 7. PUSTAKAWAN 117

7.1. Laporan Ketua Pustakawan	118
7.2. Perpustakaan Universiti Malaya	119
7.3. Muzium Seni Asia	123
7.4. Galeri Seni Universiti Malaya	124

8. LAMPIRAN 125

Pencapaian Warga Universiti	126
-----------------------------	-----

83 9. KEWANGAN 127

9.1. Laporan Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Universiti Malaya bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016	128
--	-----



Visi

Untuk Menjadi Sebuah Institusi Pengajian Tinggi yang Ternama di Peringkat Antarabangsa dalam Penyelidikan, Inovasi, Penerbitan dan Pengajaran.

Misi

Untuk Memajukan Ilmu Pengetahuan dan Pembelajaran Melalui Penyelidikan dan Pendidikan Berkualiti Untuk Negara dan Kemanusiaan.

Nilai-Nilai Teras

- Integriti
- Hormat
- Kebebasan Akademik
- Berfikir Terbuka
- Kebertanggungjawaban
- Profesionalisme
- Meritokrasi
- Semangat Kerja Berpasukan
- Kreativiti
- Tanggungjawab Sosial

Polisi Kualiti

Universiti Malaya beriltizam untuk melaksanakan pengajaran dan pembelajaran, menjalankan penyelidikan dan perkhidmatan yang berkualiti, menjana ilmu pengetahuan dan meningkatkan keilmuan melalui usaha penambahbaikan berterusan untuk manfaat semua pelanggan, khususnya pelajar Universiti Malaya.

Piagam Pelanggan

Kami komited untuk:

- Menghasilkan graduan berkualiti melalui pengalaman pembelajaran yang transformatif dan kondusif.
- Menerajui pengetahuan termaju melalui kerja-kerja penyelidikan dan perundingan.
- Menyediakan sumber terancang untuk memperkayakan pengalaman pembelajaran dan penyelidikan.
- Memupuk dan mengurus bakat untuk keperluan negara.
- Terlibat secara aktif dalam usaha-usaha pembangunan negara dan masyarakat setempat.
- Menyediakan penyelesaian dan kapasiti pengetahuan kepada pihak industri dan organisasi.
- Mengantarabangsakan universiti untuk menjadi sebuah universiti bertaraf dunia.

Matlamat Pendidikan

Siswazah Universiti Malaya akan berkeupayaan untuk:

- Menunjukkan bahawa mereka berpengetahuan dan berkemahiran dalam bidang pengajian mereka, penyelidikan dan amalan profesional serta proses pemikiran kritis, pemikiran kreatif dan penyelesaian masalah.
- Menggunakan kaedah yang berkesan termasuk teknologi semasa untuk mengurus maklumat, untuk mencapai kepelbagaian matlamat profesional selaras dengan piawaian profesional serta membuat keputusan berdasarkan maklumat dan hasil penyelidikan.
- Melibatkan diri dalam pembangunan sendiri dan pembangunan profesional secara berterusan, menyokong pembangunan profesional orang lain dan menunjukkan sikap kepimpinan dan profesional yang positif serta berbudi pekerti bagi amalan yang berkesan.
- Berkomunikasi secara berkesan dengan ahli profesional yang lain, masyarakat dan mempamerkan wawasan jelas terhadap tanggungjawab sosial.
- Menghayati dan sentiasa berpandukan nilai-nilai teras Universiti Malaya iaitu integriti, hormat, kebebasan akademik, berfikir terbuka, kebertanggungjawaban, profesionalisme, meritokrasi, semangat kerja berpasukan, kreativiti dan tanggungjawab sosial.





Canselor



Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan
Sultan Nazrin Muizzuddin Shah ibni Almarhum
Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah



Pro-Canselor

▶ Yang Amat Berbahagia Toh Puan Dato' Seri
Hajjah Dr. Aishah Ong



◀ Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Seri
Siti Norma Binti Yaakob

▶ Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Seri
DlRaja Ramli Ngah Talib



Lembaga Pengarah Universiti



PENGERUSI
YBhg. Tan Sri Dato' Sri Profesor
Dr. Zakri Abdul Hamid



NAIB CANSOLOR
YBhg. Tan Sri Profesor Dr.
Mohd Amin Jalaludin

**DUA ORANG
PEGAWAI
DARIPADA
PERKHIDMATAN
AWAM**



◀ YBrs. Dr. Ahmad Nazri
Sulaiman
Setiausaha Bahagian,
Bahagian Perancangan
Penyelidikan dan
Penyelarasan Dasar
Kementerian Pendidikan
Malaysia



◀ YBrs. Dr. Sivabalasingam A/L Veerasingam
Ketua Seksyen Ekonometrik, Bahagian
Ekonomi dan Fiskal
Kementerian Kewangan Malaysia



**SEORANG YANG MEWAKILI
MASYARAKAT DI TEMPAT
TERLETAKNYA UNIVERSITI ITU**
YBhg. Dato' Seri Ir. Mohamad Othman bin
Zainal Azim



**SEORANG PROFESOR UNIVERSITI
YANG DIPILIH OLEH SENAT DARIPADA
KALANGAN AHLI YANG DISEBUT DALAM
PERENGGAN 17(D)**
YBhg. Profesor Datuk Dr. Norma Mansor

**LIMA ORANG YANG TERDIRI DARIPADA
TIGA ORANG DARIPADA SEKTOR SWASTA,
SEORANG DARIPADA ALUMNI UNIVERSITI
DAN SEORANG LAGI DARI DALAM ATAU
LUAR UNIVERSITI YANG PADA PENDAPAT
MENTERI, MEMPUNYAI PENGETAHUAN DAN
PENGALAMAN YANG BOLEH MEMBANTU
LEMBAGA**



◀ Encik Hoe Kah Soon



◀ YBhg. Dato' Dr.
R. Thillainathan



◀ YBhg. Tan Sri Dr.
Lim Wee Chai



◀ YBhg. Datuk Seri
Panglima
Mohd. Annuar bin Zaini



◀ YBrs. Ar. Saifuddin bin
Ahmad



SETIAUSAHA
Encik Yusoff bin Musa



Pengurusan Universiti



NAIB CANSOLOR
YBhg. Tan Sri Profesor Dr. Mohd Amin Jalaludin



◀
TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(AKADEMIK &
ANTARABANGSA)
Profesor Dr.
Awang Bulgiba
Awang Mahmud



◀
TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(HAL EHWAL PELAJAR &
ALUMNI)
YBhg. Datuk Profesor Dr.
Rohana Yusof



◀
TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PENYELIDIKAN &
INOVASI)
Profesor Dr.
Noorsaadah
Abd. Rahman



◀
TIMBALAN NAIB
CANSOLOR
(PEMBANGUNAN)
Profesor Dr.
Faisal Rafiq
Mahamd Adikan



◀
PENDAFTAR
Encik Yusoff Musa



◀
BENDAHARI
Puan Haliza Harun



◀
KETUA PUSTAKAWAN
Dr. Nor Edzan Haji
Che Nasir



◀
PENGARAH,
PUSAT PERUBATAN
UNIVERSITI MALAYA
YM Profesor Dr. Tunku
Kamarul Zaman
Tunku Zainol Abidin

Penolong-Penolong Naib Canselor

Profesor Dr. Kamila Ghazali
PENOLONG NAIB CANSOLOR (AKADEMIK)

Profesor Dr. Shaliza Ibrahim
PENOLONG NAIB CANSOLOR (PENYELIDIKAN)

Profesor Dr. Rofina Yasmin Othman
PENOLONG NAIB CANSOLOR (JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT)

Pegawai Utama Akademik

DEKAN FAKULTI / INSTITUT

Profesor Madya Dr. Yahaya Ahmad
Fakulti Alam Bina

Profesor Dr. Stefanie Shamila Pillai
Fakulti Bahasa dan Linguistik

Profesor Dr. Noor Azina Ismail
Fakulti Ekonomi & Pentadbiran

Profesor Ir. Dr. Noor Azuan Abu Osman
Fakulti Kejuruteraan

Profesor Madya Dr. Mariani Md. Nor
Fakulti Pendidikan

YBhg. Profesor Dato' Dr. Zainal Ariff Abdul Rahman
Fakulti Pergigian

Profesor Dr. Che Ruhana Isa
Fakulti Perniagaan dan Perakaunan

YBhg. Profesor Dato' Dr. Adeeba Kamarulzaman
Fakulti Perubatan

Profesor Dr. Zanariah Abdullah
Fakulti Sains

Profesor Dr. Abdullah Gani
Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat

Profesor Madya Dr. Hanafi Hussin
Fakulti Sastera & Sains Sosial

Profesor Madya Dr. Johan Samsuddin Sabaruddin
Fakulti Undang-Undang

Profesor Dr. Abrizah Abdullah
Institut Pengajian Siswazah

PENGARAH PUSAT

Profesor Madya Dr. Mohd. Nasir Hashim
Pusat Kebudayaan

Profesor Dr. Zulqarnain Mohamed
Pusat Sukan

Profesor Madya Dr. Roslinda Ithnin
Pusat Asasi Sains

YBhg. Profesor Dato' Dr. Mansor Md. Isa
Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya

PENGARAH INSTITUT

Profesor Dr. Chua Yan Piaw
Institut Kepimpinan Pendidikan

Profesor Dr. Shaliza Ibrahim
Institut Pengurusan dan Perkhidmatan Penyelidikan

Profesor Dr. Azirah Hashim
Institut Asia-Eropah

Dr. Kamaruzzaman Noordin (Pemangku)
Institut Antarabangsa Polisi Awam & Pengurusan

PENGARAH AKADEMI

YBhg. Profesor Dato' Dr. Mohd Yakub @ Zulkifli Mohd Yusoff
Akademi Pengajian Islam

Profesor Madya Dr. Puteri Roslina Abdul Wahid
Akademi Pengajian Melayu



Pegawai Utama Bukan Akademik

PENGARAH

Dr. Evelyn Khor
Pejabat Hubungan Antarabangsa & Korporat

Supt. Fauzilan Abdul Aziz
Pejabat Keselamatan

Puan Zarina Zainol Abidin
Pusat Pelajar Antarabangsa

Profesor Dr. Suzeini Abd. Halim
Pusat Pengurusan & Penambahbaikan Kualiti

Profesor Dr. Rofina Yasmin Othman
Pusat Inovasi & Pengkomersilan Universiti Malaya

Dr. David Asirvatham
Pusat Teknologi Maklumat

Profesor Dr. Danny Wong Tze Ken
Pusat Perancangan & Strategi Global

Encik Adam Wong Abdullah
Jabatan Penerbitan

Encik John Robertson
Pusat Peningkatan Institusi

YBhg. Profesor Dato' Dr. Azarae Haji Idris (Malaysia)
Encik Chen Zhong (China)
Institut Kong Zi

Ir. Hashbullishman Hashim (Pemangku)
Jabatan Pembangunan & Penyelenggaraan Harta Benda

Profesor Dr. Fauza Abdul Ghaffar
Pusat Pembangunan Akademik

Profesor Dr. Mohd. Ali Hashim
Penyelidikan Berimpak Tinggi

Profesor Dr. Noorzulaani Khalid
Pusat Komuniti & Kelestarian

Profesor Dr. Suhaiza Hanim Dato' Mohamad Zailani
Pusat Keusahawanan Universiti Malaya

KETUA

Puan Salwati Mohd. Aris (Pemangku)
Unit Perundangan

Encik Jalani Hassan
Seksyen Audit Dalaman & Integriti

Profesor Madya Dr. Siti Nurani Mohd. Noor
Pusat Pencetus Bakat & Latihan Industri

Puan Siti Salwa Md. Padzil
Bahagian Pentadbiran Pendaftar

Puan Rosmawati Mohd. Ali
Bahagian Latihan & Pembangunan Staf

Profesor Madya Dr. Zurainee Mohamed Nor
Student Empowerment and Research Unit

TIMBALAN PENDAFTAR KANAN

Encik Mahamad Apanidi Khalib
Bahagian Sumber Manusia

TIMBALAN PENDAFTAR

Puan Robaayah Mohd Ghazali
Bahagian Sumber Manusia

Puan Zarina Zainol Abidin
Bahagian Akademik

Encik Yusof Harun
Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni

Encik Puniamurthy A/L Krishnasamy
Pejabat Keselamatan & Kesihatan

KURATOR

Puan Hazlin Anita Zainal Abidin
Galeri Universiti Malaya

Puan Zahirah Noor Zainol Abidin
Muzium Seni Asia

SELAYANG PANDANG





Universiti Malaya (UM) merupakan universiti pertama yang ditubuhkan di Persekutuan Tanah Melayu (Malaya) pada 8 Oktober 1949 dari gabungan dua institusi iaitu *King Edward VII College of Medicine* (1905) dan *Raffles College* (1928).

Penubuhannya menjadi pemacu kepada kemajuan pendidikan di Tanah Melayu pada ketika itu sehingga tertubuhnya dua cawangan autonomi yang terletak di Singapura dan Kuala Lumpur pada tahun 1959. Dalam usaha memperkukuhkan pendidikan tinggi di kedua-dua negeri, status universiti cawangan perlu dinaik taraf kepada universiti kebangsaan. Oleh itu, Akta Parlimen 1961 telah diluluskan dan secara langsung mengiktiraf serta mengangkat martabat UM di Kuala Lumpur dari status cawangan kepada universiti kebangsaan.

UM secara rasminya bertapak kukuh sebagai universiti kebangsaan untuk Persekutuan Tanah Melayu pada 1 Januari 1962. Matlamat awal dalam menyediakan pendidikan tinggi kepada penduduk Tanah Melayu telah berjaya melahirkan pemimpin dan intelektual dalam pelbagai bidang. Ketika Malaysia melalui pelbagai proses transformasi dalam dunia pendidikan, UM terus melipat gandakan usahanya bagi menjayakan visi untuk menjadi sebuah institusi pengajian tinggi yang ternama di peringkat antarabangsa dalam penyelidikan, inovasi, penerbitan dan pengajaran.

Bagi menjayakan wawasan murni ini, UM disokong oleh hospital penyelidikan terbesar dan pertama di Malaysia iaitu Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM), 2 akademi, 12 fakulti, 4 institut dan 3 pusat akademik yang bersifat menyeluruh merangkumi bidang perubatan, sains, teknologi serta sains sosial dan sains kemasyarakatan. Dalam usaha menyumbang kepada perkembangan ilmu UM telah mewujudkan enam Kluster Penyelidikan. Penubuhan kluster ini menawarkan penyelesaian dan penemuan terbaru dalam pelbagai bidang. Penekanan terhadap bidang penyelidikan diperkukuhkan dengan tertubuhnya pusat kecemerlangan di pelbagai pusat pengajian. Pengajaran, penyelidikan, penerbitan, inovasi dan komersialisasi menjadi tunjang usaha UM menyumbang kepada dunia akademik dan masyarakat.

Bersandarkan kepada slogan “Peneraju dalam Penyelidikan dan Inovasi”, UM telah berjaya melahirkan lebih daripada 189,000 modal insan di negara ini. Pada 26 Januari 2012, UM telah diberikan status autonomi oleh Kementerian Pengajian Tinggi.

Pada keseluruhannya, tahun 2016 merupakan satu lagi tahun kejayaan untuk Universiti Malaya. Dengan menjadikan aspirasi nasional sebagai pegangan, UM terus memperkukuhkan kedudukannya dalam dunia akademik. UM berada pada kedudukan ke-133 di dunia bagi QS *World University Ranking 2016/17* dan di tangga ke-27 bagi QS *Asian University Rankings 2016*. Di samping kejayaan tadi, staf UM juga telah menerima pelbagai pengiktirafan dan anugerah sepanjang tahun 2016 sama ada di peringkat nasional ataupun antarabangsa. Penerima anugerah *UNESCO-Hamdani Bin Rashid Al Maktoum Prize for Outstanding Practice and Performance in Enhancing the Effectiveness of Teachers*; Penerima anugerah *International Day of Medical Physics (IDMP) Award* daripada *International Organization for Medical Physics (IOMP)*; Penerima anugerah *Outstanding ASEAN Women Award – 2016* daripada *National Council of Women of Thailand*; Penerima *Regional Distinguished Achievement Award for Petroleum Engineering* daripada *Society of Petroleum Engineers*. Di samping itu, kejayaan Fakulti Kejuruteraan menjalankan kerjasama dengan lima industri diharap akan memberi semangat kepada yang lain untuk membuat perkara yang sama. Kolaborasi penyelidikan di Fakulti Kejuruteraan ini mensasarkan pendapatan dengan nilai sebanyak RM230 juta dalam tempoh lima tahun melalui produk yang akan dikomersilkan.

Sebagai salah sebuah Universiti Penyelidikan, Geran *High Impact Research (HIR)* telah diwujudkan pada Februari 2010 dan telah diperuntukkan sejumlah RM10 juta dana dalaman UM bagi menggalakkan penyelidikan fundamental yang mensasarkan penerbitan Tier 1 ISI/WoS. Menyedari kepentingan UM sebagai institusi penyelidikan terkemuka negara, Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) telah meluluskan peruntukan berjumlah RM590 juta untuk Program UM-MoHE HIR bagi tempoh 5 tahun bermula Ogos 2011 sehingga Jun 2016.

Jawatankuasa HIR telah dibentuk bagi memastikan pelaksanaan HIR mencapai sasarannya pada tahun 2016 dan dibantu oleh beberapa saintis ulung yang dilantik bagi menganggotai Majlis Penasihat HIR. Ahli-ahli Majlis akan menasihati universiti dalam perkara yang berkaitan dengan bidang keutamaan penyelidikan berimpak tinggi termasuk menjalankan penyelidikan bersama di antara UM dan institusi mereka.

Sehingga kini, UM telah melantik empat Felo Nobel dan dua Profesor Ulung sebagai ahli Majlis Penasihat HIR. Mereka terdiri daripada Felo Nobel Profesor Barry Marshall (Fisiologi atau Perubatan), Felo Nobel Profesor Ryoji Noyori (Kimia), Felo Nobel Profesor David Baltimore (Fisiologi atau Perubatan), Felo Nobel Sir Dr. Richard Roberts (Fisiologi atau Perubatan), Profesor Ulung Rita Colwell (University of Maryland, USA) dan Profesor Ulung Wong Chi-Huey (Academia Sinica, Taiwan).

Bagi memastikan kurikulum yang disediakan menepati kehendak serta keperluan nasional dan antarabangsa, UM telah berjaya memperoleh akreditasi daripada pelbagai institusi dan badan profesional antarabangsa. Antaranya *Washington Accord, Institution of Chemical Engineers UK, Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS), Association of Building Engineers, Royal Institute of British Architects (RIBA), The Association of Chartered Certified Accountants, The Chartered Institute of Management Accountants, Institute of Chartered Accountants England and Wales, Certified Practising Accountants of Australia, SMBG-Eduniversal France, Royal College of Surgeons of England UK, Institute of Physics & Engineering in Medicine UK, Association of MBA, UK* dan banyak lagi. Di atas kejayaan UM dalam pengurusan penyelidikan, proses audit Malaysian Research Assessment Instrument II (MyRA II), Kementerian Pendidikan ke atas Universiti Penyelidikan telah meletakkan UM sebagai '*the Best Research University in Malaysia with the Highest Marks*' pada 1 Disember 2013. Satu lagi pengiktirafan UM di peringkat antarabangsa terbukti apabila telah menjadi satu-satunya institusi pengajian tinggi di negara ini yang mendapat penarafan 5 bintang oleh QS *Stars Ratings* pada 8 Mei 2014.

Sebagai sebuah Universiti Penyelidikan terkemuka di Malaysia, UM telah bersedia untuk menjadi pemain utama global dalam bidang penyelidikan dan inovasi. Untuk beberapa tahun kebelakangan ini, UM ini telah menghasilkan penyelidikan dan penerbitan berkualiti tinggi melalui dana penyelidikan yang diperolehi dari pelbagai sumber, termasuk pihak kerajaan dan swasta. Sepanjang tahun 2016 sahaja sebanyak RM81 juta geran penyelidikan baru dan aktif telah diterima. Bagi memenuhi aspirasi negara seperti termaktub dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 tinggi, UM berazam dan komited untuk berada di kalangan *World Top 100 Universities*.

1. NAIB CANSELOR





1.1. LAPORAN NAIB CANSELOR

Yang Berbahagia Tan Sri Profesor Dr.
Mohd Amin Jalaludin

Meskipun pada tahun 2016, Universiti Malaya berhadapan dengan **cabaran kewangan** apabila menerima potongan peruntukan tertinggi dari kalangan semua Universiti Awam, kita **terus melaksanakan agenda Universiti** menggunakan peruntukan yang diberikan dan juga sumber dalaman sendiri.

Alhamdulillah, pada tahun lalu Universiti Malaya berjaya meningkatkan kedudukannya dalam ranking dunia iaitu di tangga 133 daripada tangga 146 pada tahun sebelumnya. Di peringkat Asia pula kita meningkat ke tangga ke 27 pada tahun ini. Manakala berdasarkan subjek secara keseluruhannya kedudukan kita telah bertambah baik berbanding pencapaian tahun 2015 di mana *Development Studies* tersenarai di kedudukan ke 30 dunia dan *Engineering - Electrical and Electronic* pula berada di tangga ke 37 dunia.

1.1.1. Pelan Strategik Universiti Malaya 2016-2020

Bagi memastikan halatuju Universiti Malaya yang lebih berfokus ke arah kecemerlangan

di peringkat global dan menjadi peneraju pendidikan tinggi di peringkat lokal, Pelan Strategik Universiti Malaya 2016-2020 telah digubal. Ia mensasarkan Universiti Malaya 'Untuk menjadi sebuah universiti pilihan dan berpengaruh di peringkat global'. Melalui pelan yang baharu ini, beberapa sasaran utama telah diletakkan sebagai penanda aras bagi mengukur kejayaan pelaksanaannya menjelang tahun 2020:

1. Top 100 QS *World University Rankings*
2. Top 200 *Times Higher Education World University Rankings*
3. Top 250 *Academic Ranking of World Universities*
4. Top 20 QS *Asia University Rankings*
5. Top 50 bagi 5 subjek dalam QS *World University Rankings by Subject*



6. Top 100 dalam QS *Graduate Employability Rankings*
7. '5 stars plus' QS Stars Ratings
8. Top 50 UI *Green Metric Ranking*
9. Top 250 *Webometric World Ranking*
10. Nombor 1 penarafan MyRA, MyMOHES dan *Webometric*
11. Menjana 30% perbelanjaan operasi
12. Meningkatkan endowmen kepada RM6 bilion

1.1.2. Kebajikan Mahasiswa

Melunaskan tanggungjawab melahirkan mahasiswa yang holistik dan berdaya saing terus menjadi keutamaan Universiti Malaya. Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni (HEPA) terus menjadi pemudah cara kepada mahasiswa dalam membantu mereka menjalani kehidupan di kampus. Pelbagai inisiatif telah dijalankan oleh (HEPA) demi memastikan kebajikan mahasiswa terus terpelihara. Melalui agihan zakat, tabung kebajikan pelajar, bantuan biasiswa dan pinjaman, mahasiswa yang kurang berkemampuan terus dibantu.

Usaha meningkatkan prasarana untuk penyelesaian mahasiswa terus dijadikan agenda utama. Penubuhan konsortium Kolej-kolej Kediaman yang merupakan satu elemen keseragaman dan kebersamaan adalah bagi menyokong dan membantu usaha meningkatkan kualiti prasarana yang diberikan kepada pelajar. Melalui konsortium ini projek menaiktaraf kolej kediaman akan lebih mudah dan teratur untuk dilaksanakan.

1.1.3. Pencapaian Mahasiswa

Pengukuran mahasiswa yang hebat bukan setakat dari segi akademik sahaja malahan ia merangkumi sahsiah dan penglibatan mahasiswa dalam aktiviti luar Dewan Kuliah. Pada tahun 2016 sebanyak 1200 aktiviti telah dijalankan oleh mahasiswa Universiti Malaya. Pelbagai pencapaian yang membanggakan diraih di peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Antara Anugerah Pemimpin Program Kesukarelawan Terbaik 2016 daripada Kementerian Pendidikan Tinggi melalui Misi Bantuan Kemanusiaan Antarabangsa Kemboja dan *Volunteer Explorace*. Pelajar kita juga telah menjadi juara bagi pertandingan *Hachioji City 23 Universities Japanese Speech Contest for Foreign Student* serta johan dalam *ICRC International Humanitarian Law Mooting Competition 2016*.

Kejayaan Mahasiswa UM dari Kolej Kediaman Tuanku Bahiyah yang telah mengharumkan nama Universiti dan mendapat pengiktirafan *Malaysia Book of Records* (MBR) melalui Program Larian Gear UM 2016 sangat membanggakan kita. Program ini amat unik kerana telah merekodkan jumlah penyertaan teramai di mana seramai 1,319 orang peserta memakai kain batik dan kain

pelikat di sepanjang larian berkenaan. Kreativiti mahasiswa yang mencetuskan idea ini amat dipuji kerana pada masa yang sama mereka meletakkan budaya berkain pelikat sebagai tarikan umum.

Kegigihan dan kejayaan mahasiswa meraih pelbagai pencapaian di pelbagai peringkat ini sangat membanggakan kita. Diharapkan penglibatan dalam aktiviti dan meraih pelbagai kejayaan akhirnya dapat membiasakan diri mereka untuk menyumbang kepada Negara dan Bangsa apabila mereka menempuh alam kerjaya nanti. Banyak aktiviti mahasiswa boleh dilaksanakan bagi menyemarakkan dan memeriahkan kampus terutamanya di hujung minggu. Pada tahun 2016, Sukan Mahasiswa Universiti Malaya (SUKMUM) telah memperkenalkan jadual perlawanan baharu yang telah dipinda daripada hari biasa pada tahun-tahun sebelum ini kepada hujung minggu bagi membolehkan lebih ramai pelajar melibatkan diri dalam acara yang dipertandingkan.

1.1.4. Projek Penyelidikan

Warga kampus selalu diingatkan agar tidak hidup dalam kelompok mereka sahaja sebaliknya perlu keluar bagi melihat realiti kehidupan di luar sana. Usaha mendampingi masyarakat adalah selaras dengan hasrat UM untuk menjadikan penyelidikan di Universiti sebagai wadah bagi membangun dan memberi penyelesaian isu setempat demi kelestarian negara dan bangsa. Menyedari pentingnya memasyarakatkan Universiti, sebanyak 46 projek penyelidikan yang dijalankan oleh warga Universiti telah melibatkan masyarakat setempat. Antaranya, projek "*Training for Health Worker In Addiction Rehabilitation Program In Darul Makmur Medical Center (DMMC)*". Objektif program ini adalah untuk mengadakan satu program latihan klinikal dalam bidang perawatan penagihan menggunakan pendekatan perubatan dan psikososial. Projek ini telah memberi impak yang besar kepada komuniti sehingga tertubuhnya Pusat Rawatan Penagihan di Kuantan yang berjaya mengurangkan masalah penagihan di kalangan penagih baru dan penagih berulang.

Bagi mendokong hasrat Kementerian Pendidikan Tinggi untuk mencapai sasaran 60% enrolmen dalam bidang Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik atau singkatannya STEM pula, Universiti Malaya telah melaksanakan *Knowledge Transfer Program* (KTP). Salah satunya adalah *Program Early Engineering: Training of Trainers* (TOT) Untuk Guru STEM Sekolah Rendah" yang telah dijalankan oleh Fakulti Pendidikan. Ia adalah untuk meningkatkan kemahiran pedagogi guru STEM di peringkat sekolah rendah di samping berkongsi kepakaran dan ilmu pengetahuan hasil penyelidikan universiti dengan pendidik

bagi membantu meningkatkan kualiti pengajaran dan pembelajaran sains di sekolah. Program ini diharap dapat meningkatkan pencapaian dan minat pelajar terhadap matapelajaran Sains melalui pendekatan baharu dalam pembelajaran sekaligus mempertingkatkan kemahiran guru.

Diharapkan lebih ramai ahli akademik yang tampil menjalin kerjasama dengan sekolah-sekolah khususnya yang berdekatan dengan UM untuk membawa masuk pelajar ke dewan kuliah dan makmal. Ia bagi memberi pendedahan kepada mereka mengenai dunia pendidikan tinggi serta menimbulkan minat mereka untuk mempelajari subjek berkaitan STEM. Sumbangan sebegini bukan sahaja membawa manfaat kepada diri warga UM sendiri dan Universiti tetapi yang lebih penting kepada komuniti dan Negara.

1.1.5. UM Medical Centre

Sebagai Hospital Pengajar pertama di Malaysia, *UM Medical Centre* atau dulunya dikenali sebagai PPUM sentiasa komited untuk berada pada landasan yang tepat memacu kecemerlangan untuk terus kekal sebagai Peneraju Pengajaran Perubatan. Walaupun tiada pembangunan fizikal yang ketara pada tahun 2016, pencapaian dari sudut peningkatannya perkhidmatan di *UM Medical Centre* sentiasa menjadi keutamaan dan berterusan bagi menjamin keselesaan serta kepuasan pelanggan.

Pada 27 Oktober 2016, Unit Perkhidmatan Makmal Diagnostik *UM Medical Centre* secara rasminya menjadi makmal pertama seumpamanya yang memiliki Sistem Trek Automasi terpanjang di Malaysia. Dengan adanya sistem ini, tempoh proses pengasingan sampel ujian makmal menjadi lebih singkat dan mampu meningkatkan ketepatan hasil ujian akibat ralat manusia. Pada masa yang sama mempertingkatkan kecekapan pembuangan sisa ujian makmal.

UM Medical Center pada 9 Oktober 2016 juga diiktiraf sebagai pusat perubatan pertama di Malaysia yang menawarkan prosedur rawatan *Radiotherapy Intra-Operative* untuk barah payudara peringkat awal. *UM Medical Centre* merupakan antara sebilangan kecil hospital di Asia Tenggara yang menawarkan perkhidmatan ini. Kecanggihan teknologi ini membolehkan Pakar Onkologi Klinikal dan Pakar Fizik Perubatan menilai saiz sel barah untuk menentukan tahap sinaran radiasi yang tepat dan bersesuaian. Ia dapat mengurangkan kadar radiasi berbahaya kepada pesakit, selain mengurangkan tempoh masa rawatan kepada penghidap barah payudara. Rawatan ini merupakan satu alternatif terbaik dan diharapkan lebih ramai golongan wanita tampil membuat pengesanan dan rawatan awal barah payudara, secara tidak langsung meningkatkan kualiti hidup.

Sebagai pelengkap kepada proses pemulihan pesakit, Jabatan Perubatan Pemulihan *UM Medical Center* pula menawarkan rawatan pemulihan intensif yang komprehensif dan terkini kepada pesakit yang mengalami kecederaan pada mana-mana bahagian anggota badan. Dengan kekuatan seramai lebih 200 orang jurupuluh perubatan anggota dan jurupuluh perubatan carakera, *UM Medical Centre* merupakan hospital pengajaran pertama di Malaysia dengan jurupuluh perubatan paling ramai dan menawarkan rawatan serta peralatan pemulihan paling intensif. Fasilitas dan persekitaran kondusif ini menjadi kekuatan kepada Jabatan Perubatan Pemulihan dan ia perlu diketengahkan serta disebarluaskan kepada masyarakat di luar sana supaya manfaat dapat diperolehi oleh masyarakat dengan lebih menyeluruh.

Pada tahun 2014 Universiti Malaya telah membelanjakan sebanyak RM8.9 juta untuk kos perubatan staf dan jumlah ini meningkat kepada RM9.0 juta pada tahun 2015. Peningkatan ini adalah sesuatu yang perlu dipandang serius. Bagi membantu warga Universiti mengenalpasti tahap kesihatan mereka dari awal dan pada masa yang sama membuat pengesanan penyakit, *Wellness Programme* telah diperkenalkan sejak tahun 2008. Program ini membantu staf menjalani gaya hidup yang lebih sihat dan mengurangkan kebergantungan kepada ubat-ubatan. Pelbagai program telah dilaksanakan bagi menggalakkan warga Universiti mengamalkan gaya hidup sihat dan menggunakan *Wellness Programme* sebagai platform untuk mendapatkan rawatan lebih awal.

Sebagai menghargai jasa dan bakti yang diberikan oleh warga Universiti Malaya, pada tahun 2016 pihak pengurusan *UM Medical Center* telah menyediakan wad khas untuk warga UM. Diharapkan kemudahan sebegini membolehkan staf Universiti mendapatkan rawatan yang terbaik daripada pakar-pakar perubatan kita.

1.1.6. Penubuhan *Institute Academic Advancement*

Bagi memastikan kualiti Pengajaran dan Pembelajaran menjadi keutamaan, Universiti melalui portfolio TNC (A & A) telah dan sedang melaksanakan pelbagai agenda antaranya memperkukuh entiti akademik melalui penubuhan *Institute Academic Advancement* yang tidak hanya memperkasakan program-program akademik tetapi juga mempersiapkan ahli akademik dengan latihan yang bersesuaian supaya penyampaian ilmu kepada mahasiswa mencapai piawaian yang ditentukan.

Universiti Malaya sedang melihat peluang mengadakan lebih banyak kolaborasi dengan beberapa Universiti luar negara seperti *Guangxi University of Foreign Languages* dan *Guangxi University of Nationalities* daripada China untuk



mengadakan promosi program akademik bagi mendapatkan lebih ramai pelajar ke Universiti Malaya. Beberapa siri perbincangan juga telah diadakan bersama Kedutaan Kazakhstan untuk mendapatkan pelajar berpotensi dari negara berkenaan. Ini adalah antara usaha kita bagi mencapai kriteria pengantarabangsa yang diperlukan untuk penarafan.

1.1.7. Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia

Bagi memenuhi hasrat Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi), Lonjakan 3, Universiti Malaya terus komited menyediakan akses kepada masyarakat bagi mendapatkan peluang pendidikan sepanjang hayat melalui *University of Malaya Centre for Continuing Education (UMCCed)*. Alhamdulillah pada tahun 2016 sebanyak 6 program yang ditawarkan oleh UMCCed telah mendapat Akreditasi Penuh dari MQA dan Pengiktirafan Kelayakan daripada KPT.

Berdasarkan pencapaian dan kejayaan yang memberangsangkan, UMCCed telah bermurah hati menyumbang sebanyak RM5 juta kepada Tabung Penyelidikan Naib Canselor yang akan dimanfaatkan sepenuhnya. UMCCed akan terus menjadi sumber dana kepada Universiti Malaya selain daripada entiti lain di UM seperti *UM Specialist Centre (UMSC)*, *UM Holdings* dan Unit Perundangan Universiti Malaya (*UPUM*).

1.1.8. Projek Penyelidikan Berimpak Tinggi

Projek Penyelidikan Berimpak Tinggi atau *High Impact Research (HIR)* yang dimulakan pada tahun 2011 dengan pembiayaan kerajaan telah pun sempurna kitaran pertama pada Jun 2016 yang lalu. Projek ini telah mencapai sasaran yang telah ditetapkan antaranya, 3,623 atau 106.6% penerbitan dalam *Tier-1* telah berjaya dihasilkan berbanding sasaran yang ditetapkan iaitu sebanyak 3,400 penerbitan.

Melalui HIR seramai 4,503 orang termasuklah Pembantu Penyelidik, *Post-Doc* dan Penyelidik Kanan dari dalam dan luar negara telah dilatih. 1,200 orang merupakan pelajar pasca ijazah secara sepenuh masa di mana dari jumlah berkenaan seramai 612 orang telah berjaya menamatkan pengajian.

Hasil projek penyelidikan HIR sebanyak 297 IPR telah difailkan. Daripada jumlah tersebut, 42 adalah paten yang telah diluluskan (*granted*), 199 adalah paten dalam bentuk fail (*Patent Filed*) dan selebihnya dalam bentuk *Utility Innovation*, *Trademark*, *Copyright & Industrial Design*.

Projek penyelidikan HIR bercirikan inovasi sosial yang dijalankan oleh warga UM, telah digunakan oleh *United Nations Conference for Trade and Development*, dan *United*

Nations Development Programme dalam agenda mereka membangunkan ekonomi serta membentuk polisi untuk negara-negara membangun termasuk membentuk dasar-dasar perindustrian mereka. Universiti mensasarkan lebih banyak inovasi sosial dapat dihasilkan daripada penyelidikan untuk menyumbang kepada pembangunan negara.

Sesungguhnya projek HIR telah menyumbang kepada model *quadruple helix* dan memberikan impak yang signifikan dan positif kepada masyarakat dari pelbagai sudut kehidupan. Secara tidak langsung, ianya dapat memberi nilai tambah kepada perkembangan inovasi sosial bagi masyarakat Malaysia.

1.1.9. Output Penyelidikan

Beberapa output penyelidikan yang inovatif, berimpak tinggi telah menyumbang kepada peningkatan kualiti hidup rakyat. Projek *Green House* merupakan satu projek penyelidikan berasaskan *community engagement* di mana melalui penyelidikan yang dijalankan ia berjaya menghasilkan rumah kos rendah yang menggunakan teknologi hijau dengan kos tidak sampai pun RM20,000.00. Projek ini menggunakan sisa industri termasuklah *palm oil fuel ash*, *rice husk ash* dan *coal bottom ash* yang menggantikan bahan binaan konkrit. Prototaip projek ini telah berjaya dibina melalui kolaborasi Fakulti Kejuruteraan dengan syarikat pembinaan Perancis, *Vinci Construction*. Projek sebegini sudah pasti memberi alternatif kepada golongan yang memerlukan kediaman tetapi mempunyai sumber pembiayaan yang terhad.

Kredibiliti Universiti Malaya dalam penyelidikan terus menerima kepercayaan pihak industri apabila pelbagai industri tempatan dan antarabangsa tampil menjalin kolaborasi dengan UM. Salah satunya adalah kerjasama UM dan OSRAM *Opto Semiconductors (M) Sdn Bhd* melalui penyelidikan fundamental *High Impact Research* yang kemudiannya telah mencetuskan idea kerjasama pasukan *nobel laureate* daripada *University of California Santa Barbara* dan pihak CREST. Projek dengan pembiayaan geran LRGS RM3.5 juta ini telah menarik perhatian OSRAM untuk terlibat dalam 4 projek LED termaju yang secara keseluruhannya membawa pulangan dalam bentuk penghasilan modal insan dengan menghasilkan graduan sarjana dan PhD yang kemudiannya diserap untuk bekerja dengan pihak OSRAM. Melalui projek ini pihak *Collaborative Research in Engineering, Science and Technology (CREST)* juga telah mendapatkan pembiayaan kerajaan sebanyak 3 juta untuk pembelian peralatan dan peningkatan kemudahan di makmal *Low Dimensional Materials Research Centre (LDMRC)*.

Pada tahun 2016 Fakulti Alam Bina, UM telah dipilih oleh *ASEAN University Network*, untuk menjadi urusetia bagi *ASEAN Disability*

and Inclusive Policy Thematic Network. Melalui jaringan ini, *Nippon Foundation* telah memperuntukkan sebanyak RM4.8 juta bagi tempoh 5 tahun untuk Universiti menawarkan biasiswa kepada mahasiswa OKU yang terpilih. Pada tahun 2016 seramai 5 orang mahasiswa OKU yang mengikuti pengajian di INPUMA telah menerima biasiswa dan menamatkan pengajian. Manakala 3 orang lagi sedang dalam pengajian. Selain biasiswa, sumbangan *Nippon Foundation* ini juga akan digunakan bagi menjalankan penyelidikan yang bertajuk *Making People with Disabilities (PWDs) in Agricultural Development: Best Practices of ASEAN Countries*. Penyelidikan ini melibatkan dua orang staf OKU UM bersama penyelidik daripada enam Universiti ASEAN lain yang menganggotai *ASEAN University Network (AUN)*. Diharapkan banyak manfaat akan diperolehi khususnya oleh golongan ini di masa akan datang.

Satu lagi kejayaan Universiti Malaya telah tercipta melalui kolaborasi yang dijalinan oleh Fakulti Kejuruteraan dengan lima industri terkemuka. Makmal industri yang pertama di Malaysia ini dinamakan *engineering@UM Industrial Innovation Centre (eUM-IIC)*. Kolaborasi penyelidikan ini adalah bagi menghasilkan produk boleh dikomersilkan dengan nilai yang dianggarkan RM400 juta untuk tempoh lima tahun akan datang. Ia melibatkan penghasilan produk bernilai tinggi, paten dan *intellectual property* dengan menggunakan kemudahan peralatan makmal yang bernilai RM230 juta. Universiti Malaya merakamkan penghargaan kepada lima industri tersebut iaitu Daikin Malaysia Sdn. Bhd, Ossur, Rohde & Schwarz Malaysia Sdn. Bhd., Motorola Solution Malaysia dan Proton Holdings Berhad.

Peningkatan bilangan produk dihasilkan dan dikomersilkan melalui *UM-Spin Off Company* telah memberi petunjuk bahawa UM mampu menambah aset negara dengan produk dihasilkan dan pada masa yang sama menyumbang kepada kelestarian kewangan Universiti. Syarikat milik UM iaitu Flexilicate Sdn. Bhd. yang pernah memenangi *Rice Bowl Award* sebagai *The University Start-up of The Year* kerana telah berjaya memasarkan produk penyelidikan mereka pada tahun lalu dengan keuntungan mencecah RM100,000.00. Walaupun nampak kecil tetapi jumlah ini sangat memberangsangkan bagi sebuah syarikat yang baharu ditubuhkan. Pada tahun lalu juga, Flexilicate berjaya menerima geran Newton-Ungku Omar bagi tujuan pembangunan cip denggi.

Syarikat Zectron Sdn. Bhd. pula mencatatkan hasil jualan berjumlah RM849,000 pada tahun lalu apabila sekumpulan penyelidik daripada *Centre of Advanced Manufacturing and Material Processing (AMMP CENTRE)* berjaya menghasilkan produk yang direka

khas untuk mensimulasi perubahan suhu persekitaraan terhadap sesuatu sampel. Produk yang dinamakan *Automatic Thermocyclic Dipping Machine (ATDM)* ini dibangunkan dengan menggunakan sepenuhnya kepakaran kejuruteraan dengan mengambilkira pelbagai aspek termasuk kos, masa, keboleh upayaan proses pembuatan, pasaran komponen, ergonomi dan keboleh upayaan pemasangan. Ia dijual pada harga RM100,000 hingga RM292,000.00 mengikut jenis dan keperluan pelanggan.

1.1.10. Peranan Perpustakaan

Dalam menyuburkan penyelidikan dan pengajaran di Universiti, Perpustakaan tetap memainkan peranannya melalui penyediaan kemudahan dan perkhidmatan sumber maklumat yang terkini. Walaupun dalam era masa kini, pelbagai maklumat begitu mudah diakses di hujung jari, peranan Perpustakaan tetap relevan. Pelbagai usaha telah dijalankan untuk membolehkan warga UM mendapat akses kepada sumber maklumat yang diperlukan. Bersempena dengan penubuhan 111 tahun UM, Perpustakaan telah berjaya mewujudkan lagi satu mercu tanda bagi UM dengan pelancaran Arkib UM pada 1 Jun 2016. Arkib UM ini adalah repositori bagi kesemua hasil karya warga UM serta dokumen dan artifak mengenai UM. Semua warga kampus boleh mengambil manfaat sepenuhnya dari kewujudan Arkib UM untuk lebih mendalam kisah di sebalik Universiti dan warganya ini. Walaupun di era dunia tanpa sempadan hari ini di mana semua maklumat mudah dicapai di hujung jari, perpustakaan terus menjadi destinasi kepada pencinta ilmu yang sangat signifikan kepada sesebuah menara gading.

1.1.11. Labyrinth 111 Maze

Universiti Malaya sentiasa mengalu-alukan projek yang memberi manfaat kepada bukan hanya warganya tetapi kepada komuniti luar lebih-lebih lagi berdasarkan konsep *Doing More With Less? Labyrinth 111 Maze* merupakan satu projek kerjasama antara sepasukan penyelidik berkaitan *Neuroscience* dan keupayaan memori daripada Fakulti Perubatan Universiti Malaya dan Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda. Ia menggunakan kayu dan pintu terpakai. Dengan kepakaran tenaga dalaman UM, maze yang dibina ini boleh dikonfigurasi untuk penyelidik menilai kebolehan memori dan pencerapan ruang. Projek berkos rendah ini kini menjadi antara tarikan unik di Universiti Malaya yang memberi impak dalam penjenamaan dan penglibatan masyarakat setempat dalam aktiviti kampus. *Maze* ini sangat unik, tambahan lagi apabila ianya digunakan untuk tujuan penyelidikan dan pada masa yang sama memberi manfaat kepada ramai orang untuk beriadah. Kini *Labyrinth 111 Maze* menjadi satu daya penarik di UM.



1.1.12. Wakaf Pendidikan UM

Pada tahun 2016, Pengurusan Universiti Malaya telah meluluskan penubuhan Wakaf Pendidikan UM atau UM Awqaf dalam usaha mendapatkan dana daripada pihak luar bagi membiayai pelbagai aktiviti melibatkan warga UM. Penubuhan Wakaf Pendidikan UM adalah selaras dengan titah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor pada tahun 2015 yang mahu Universiti Malaya diperkasakan melalui pembiayaan wakaf.

Pelbagai aktiviti dan kejayaan yang berjaya direalisasikan pada tahun 2016 tidak lain dan

tidak bukan adalah hasil kerja berpasukan dan kesepakatan warga Universiti Malaya. Tiada satupun agenda yang boleh dicapai sendirian. Semangat kebersamaan dan muafakat menjadikan Universiti Malaya terus berada di persadanya pada hari ini seterusnya menjadikan kita seiring dengan nama institusi terkemuka di dalam dan luar negara.

Pengakhir kata, Pengurusan Universiti Malaya mengiktiraf dan amat menghargai setiap bentuk sumbangan daripada warganya tidak kira grad jawatan dan peranan masing-masing dalam organisasi.

1.2. PENUNJUK KECEKAPAN DAN KEBERKESANAN

Jadual 1.1. Penunjuk Kecekapan dan Keberkesanan

Perkara	Penunjuk Kecekapan		Penunjuk Keberkesanan (Keseluruhan) (%)
	Tahun Sebelum (2015)	Tahun Semasa (2016)	
Peratus graduan yang berstatus bekerja semasa konvokesyen.	78.9%	76.1%	96.45%
Nisbah penerbitan oleh universiti dalam jurnal berindeks dan prosiding	J=2,900 CP=209	J=3,756 CP=323	100%
Nisbah sitasi kumulatif oleh universiti	80,832	91,078	100%
Peratus penjanaan pendapatan daripada jumlah perbelanjaan mengurus UA	14.56% (RM101,256,109)	12.06% (RM76,782,014)	86.53%
Kadar keciciran pelajar berdasarkan peringkat pengajian di Universiti Awam			
i. Sarjana Muda	122 (0.97%)	83 (0.67%)	100%
ii. Sarjana	372 (4.55%)	95 (1.32%)	100%
iii. PhD	132 (3.4%)	52 (1.48%)	100%
Peratus pelajar yang berjaya menamatkan pengajian dalam masa yang ditetapkan (iGOT)			
i. Sarjana Muda	1341 (42%)	1229 (43%)	100%
ii. Sarjana	750 (44.5%)	812 (46.5%)	100%
iii. PhD	87 (20.4%)	100 (18.9%)	92.6%
Peratus enrolmen pelajar dalam Pendidikan dan Latihan Teknikal & Vokasional (TVET) di IPTA	14,216 (59.3%)	13,732 (60.3%)	100% namun ia tidak berkaitan untuk UM
Kedudukan Universiti Awam di bawah penarafan QS Global Ranking. Pada kedudukan 200 teratas di QS Global Ranking.	146	133	100%
Menjuarai Sebagai Jenama Pendidikan Malaysia di Peringkat Antarabangsa			
i. Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa	3406	2666	78.3%
ii. Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa pasca-siswazah	2643	2268	85.8%

1.3. LAPORAN SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK) DAN JAMINAN KUALITI AKADEMIK PUSAT PENGURUSAN DAN PENAMBAHBAIKAN KUALITI (QMEC) 2016

1.3.1 Sistem Pengurusan Kualiti (SPK)

1. Audit Kualiti Dalaman UM Bil. 17/2016

- (a) Tempoh Audit: 9 – 20 Mei 2016.
- (b) Audit dijalankan pada semua PTj di kampus induk UM.
- (c) Objektif Audit: Memastikan kepatuhan terhadap keperluan SPK UM berdasarkan MS ISO 9001:2015.
- (d) Kriteria Audit:
 - Keperluan Luaran dan Dalaman.
 - Piawai MS ISO 9001:2015.
 - Dokumen Kualiti SPK UM.
 - Kerangka Kelayakan Malaysia.
 - Akta dan Enakmen.
 - Peraturan dan Pekeliling Kerajaan.
- (e) Skop Audit: 10 Proses Teras.
- (f) Kaedah/Tatacara Audit: Pendekatan Vertikal dan Horizontal berdasarkan persampelan.
- (g) Rancangan Tindakan Pembetulan pada 31 Mei 2016.
- (h) Penekanan diberi terhadap rancangan yang dapat mencegah masalah yang sama berulang.
- (i) Tarikh Penutupan NC pada 10 Jun 2016.
- (j) Wakil Pengurusan, Profesor Dr. Awg Bulgiba Awg Mahmud.
- (k) Ketua Auditor, Profesor Madya Dr. Amalina Muhammad Afifi
- (l) Bilangan dan Agihan Auditor 113 orang dari pelbagai PTj.
- (m) Rumusan penemuan audit iaitu Ketakakuran sebanyak 220, Pemerhatian 94 dan 4 Amalan Positif.

2. Audit Pemantauan UM MS ISO 9001:2008 Oleh Sirim QAS International Sdn.Bhd.

- (a) Universiti Malaya telah diaudit oleh pihak ketiga pada setiap tahun dalam MS ISO 9001:2008.
- (b) Audit Pemantauan Universiti Malaya telah dilaksanakan dan diaudit oleh SIRIM QAS International Sdn. Bhd. untuk tahun 2016 bermula 28 November hingga 2 Disember.
- (c) Fokus audit adalah PT01- Pengajaran dan Pembelajaran, PT02 – Pengurusan Penyelidikan dan proses sokongan.
- (d) Universiti Malaya telah memperolehi empat (4) *Non Conformity* (NC) dan lapan (8) *Opportunities For Improvement* (OFI).

3. Peralihan MS ISO 9001:2008 Kepada MS ISO 9001:2015 dan Pengurusan Risiko UM

- (a) Standard baru MS ISO 9001:2015 telah dikeluarkan oleh SIRIM pada September 2015.
- (b) Tahun 2016, QMEC telah mengambil langkah awal dengan mengadakan Bengkel Penyelarasan Objektif Kualiti Proses Teras Dan Dokumentasi UM Bagi Pelaksanaan MS ISO 9001:2015 pada 15 Mac 2016 selaras dengan KPI strategik UM (2016-2020).
- (c) Universiti Malaya berhadapan dengan pelbagai risiko. Risiko-risiko ini mempunyai potensi untuk mengganggu pencapaian objektif strategik dan operasi universiti. Universiti bertujuan untuk menggunakan pengurusan risiko untuk membuat keputusan yang lebih baik dan meningkatkan kebarangkalian mencapai objektifnya dalam Sistem Pengurusan Kualiti UM (SPK).
- (d) Beberapa siri perbincangan dengan Pemilik Proses Teras diadakan bertujuan bagi tujuan dokumentasi Daftar Pengurusan Risiko UM:
 - PT01 – Pengajaran dan Pembelajaran: 31 Mac 2016
 - PT02 – Pengurusan Penyelidikan: 5 Ogos 2016



- PT03 – Pengurusan Sumber Manusia: 28 Mac 2016
 - PT04 – Pengurusan Infrastruktur & Harta: 5 April 2016
 - PT05 – Pengurusan Kewangan: 20 April 2016
 - PT06 – Pengurusan Komersialisasi: 5 Ogos 2016
 - PT07 – Pengurusan Hal Ehwal Pelajar dan Alumni: 12 April 2016
 - PT08 – Pengurusan Perpustakaan: 5 April 2016
 - PT09 – Pengurusan Kolej Kediaman: 12 April 2016
 - PT10 – Pengurusan Perkhidmatan Sukan / Kebudayaan: 12 April 2016
- (e) Bengkel dan taklimat berkenaan Pengurusan Risiko UM juga telah diadakan untuk tahun 2016 iaitu:
- Kursus Auditor Dalam (Baru) oleh SIRIM Training Sdn. Bhd.: 28-29 Januari 2016
 - Understanding and Implementing Risk Assessment of ISO 9001:2015 kepada Lead Auditor UM: 3 Februari 2016
 - Understanding and Implementing Risk Assessment of ISO 9001:2015 kepada Auditee PTj Akademik: 4 Februari 2016
 - Understanding and Implementing Risk Assessment of ISO 9001:2015 kepada Auditee Bukan Akademik: 17 Februari 2016
 - Mesyuarat Ketua Pasukan Audit: 8 April 2016
 - Taklimat Pemantapan Proses Audit dan Mesyuarat Auditor Dalam: 14 April 2016
- (f) Implementasi MS ISO 9001:2015 di UM bermula pada Mei 2016 Audit Kualiti Dalam UM Bil.17/2016.

1.3.2 Jaminan Kualiti Akademik

1. Pengakreditasi Program Akademik

- (a) Selaku Universiti berstatus Swaakreditasi, UM mengakreditasi program akademik bukan profesional yang ditawarkannya. Bagi tahun 2016, QMEC telah menerima sebanyak 6 permohonan akreditasi sementara dan 10 permohonan akreditasi penuh.
- (b) Salah satu syarat penganugerahan status swaakreditasi adalah UM dikehendaki menjalankan proses penilaian semula yang komprehensif terhadap program yang telah diakredit dari semasa ke semasa untuk memastikan kualiti program ini dapat dipertingkatkan. Sehubungan itu, UM telah menetapkan bahawa kesemua program sedia ada bukan profesional yang telah diakredit akan melalui proses pengakreditasi semula yang dijalankan sekali setiap lima tahun. Proses pengakreditasi semula dilaksanakan secara berperingkat mulai tahun 2016 sehinggalah kesemua program sedia ada didaftarkan semula dalam Daftar Kelayakan Malaysia (MQF).

1.3.3. Eksesais Semakan Kurikulum Program-Program Akademik

1. Proses semakan kurikulum dijalankan selaras dengan Dasar Pengajaran dan Pembelajaran UM untuk memastikan program yang ditawarkan sentiasa relevan dengan keperluan negara dan mengikuti perkembangan semasa industri dan pasaran. Setiap program mesti melaksanakan semakan program mengikut tempoh yang ditetapkan.
2. Berikut adalah bilangan program yang telah selesai menjalankan eksesais semakan kurikulum dan telah diluluskan Senat:

Jadual 1.2: Bilangan Program yang telah Selesai Menjalankan Eksesais Semakan Kurikulum

	Asasi	Ijazah Pertama	Ijazah Tinggi
Diluluskan Senat UM	4	92	104
Dijumudkan	1	5	10

1.4. PUSAT PENINGKATAN INSTITUSI / INSTITUTIONAL ADVANCEMENT CENTRE (IAC)

Rasional Pusat Peningkatan Institusi (IAC) ditubuhkan pada Jun 2010 bertujuan menjana kewangan bagi menyokong strategi utama Universiti melalui penjalinan hubungan dan interaksi yang bermakna dalam usaha memupuk sokongan dan penglibatan penyokong-penyokong Universiti Malaya. IAC menguruskan penjalinan hubungan yang berkesan dengan semua penyokong dan juga secara aktif mengalakan hubungan sepanjang hayat dengan Universiti Malaya. IAC juga berusaha untuk:

- Meningkatkan suasana pembelajaran dan menyokong penyelidikan akademik.
- Menyokong rancangan pelan transformasi Universiti Malaya.

1.4.1. Pencapaian 2016

Bagi tahun 2016, jumlah sumbangan dana yang telah diterima oleh IAC adalah sebanyak RM 3,845,524.

Jadual 1.3: Perincian Sumbangan yang Diterima oleh IAC

Bil.	Sumber Pendapatan	Janaan Pendapatan (RM)
1.	Alumni	2,049.00
2.	Yayasan	1,193,476.00
3.	Individu	2,500,000.00
4.	Syarikat	150,000.00
Jumlah Keseluruhan		3,845,525.00

1.5. JABATAN PENERBITAN

Fungsi utama Penerbitan adalah untuk menerbitkan buku karya asli berbentuk ilmiah dan karya penyelidikan yang mencerminkan keserjanaan dan prestasi Universiti Malaya. Jabatan Penerbitan juga diberi tanggungjawab untuk menyediakan perkhidmatan percetakan yang profesional kepada warga kampus Universiti Malaya.

Dalam situasi yang mencabar oleh sebab pemotongan bajet kepada Universiti Malaya, Jabatan masih berjaya meneruskan trend prestasi baik yang direkodkan sejak lima tahun kebelakangan. Keuntungan dapat dikekalkan walaupun perolehan keseluruhan menurun sebanyak 10.7%, iaitu dari RM3.33 juta ke RM2.98 juta.

Sebanyak 40 judul diterbitkan pada 2016 dengan 23 judul dalam Bahasa Melayu dan 17 judul dalam Bahasa Inggeris. Daripada jumlah tersebut 17 judul dihasilkan oleh pengarang atau pengarang bersama dari luar Universiti Malaya. Berikut adalah senarai judul-judul buku yang diterbitkan:

Jadual 1.4: Senarai Judul Buku

Bil.	Judul Buku	Pengarang / Editor	Institusi
1.	Pembelajaran Sains: Meniti Peralihan dari Sekolah Rendah ke Sekolah Menengah	Rohaida Mohd Saat, Faridah Darus, Hidayah Mohd Fadzil	UM
2.	Pengajian Hadis di India dan Pengaruhnya di Malaysia	Faisal Ahmad Shah	UM
3.	Kaedah Penyelidikan Kerja Sosial: Pengalaman di Lapangan	Haris Abd Wahab, Siti Hajar Abu Bakar Ah (eds)	UM
4.	Perkembangan Profesional secara Elektronik: Reka Bentuk dan Amalan	Rafiza Abdul Razak, Farrah Dina Yusop (eds)	UM
5.	The Art of Reflective Thinking	Adelina Asmawi	UM
6.	The Dynamics of South Korea's Relationship with Asia-Pacific	Norma Mansor, Keum Hyun Kim, Md. Nasrudin Md. Akhir (eds)	UM
7.	Perspektif Bersepadu Sejagat dalam Pendidikan Matematik	Nik Azis Nik Pa	UM



Bil.	Judul Buku	Pengarang / Editor	Institusi
8.	Metodologi Penerimaan dan Penyampaian Hadis	Mohd Azrin Johari	UM
9.	Komuniti Pembelajaran Profesional di Malaysia: Amalan Penambahbaikan Sekolah	Zuraidah Abdullah	UM
10.	Rawatan Sihir: Perspektif Fiqh Al-hadith	Khadher Ahmad	UM
11.	Eccentric Views on Money and Banking	Quah, Chee Heong	UM
12.	Kaedah Penyelidikan dan Panduan Penulisan	Sivachandralingam Sundara Raja, Noraini Mohamed Hassan, Chong Wu Ling	UM
13.	Panduan Penjagaan dan Penggunaan Haiwan Makmal	National Research Council of the National Academies Penterjemah: Jawatankuasa Institusi Penjagaan dan Penggunaan Haiwan, Universiti Malaya	UM
14.	Transformasi Pendidikan Nasional – Antara Aspirasi dan Anjakan	Hussein Haji Ahmad, Mohammed Sani Ibrahim (eds)	UM
15.	Amalan Reka Bentuk Taman Sensori Berdaya Akses yang Baik	Hazreena Hussein, Md Nasir Daud	UM
16.	Jati Diri: Pembinaan dan Pemantapan	Zainol Abidin Kasim	UM
17.	Sekilas Bicara Politik Malaysia	Noor Sulastry Yurni Ahmad	UM
18.	Tari Minangkabau Dari Pancak dan Pamenan Ke Tari Persembahan	Indra Utama	UM
19.	Johor Dalam Konteks Ekonomi Global	Khadijah Md Khalid, Shakila Yacob, Fatimah Kari, Sharifah Mariam Mohammed Alhabshi, Suria Baba, Roslinda Ithnin, Sumiani Yusoff	UM
20.	The Significance of Islamic Jerusalem in Islam	Mohd Roslan Mohd Nor	UM
21.	Sejarah Astronomi Islam di Malaysia	Aizan Ali Mat Zin (ed)	UM
22.	Permata Budi: Karya Sumbangsih Sempena Persaraan Professor Datin Paduka Datuk Dr. Ramlah Adam	Arba'yah Mohd Noor, Abu Hanifah Haris (eds)	UM
23.	Building Elements Anatomy for Quantity Surveyors	Norhanim Zakaria, Umi Kalsum Zulkifli, Mohamad Shazali Sulaiman	UM dan UNIMAS
24.	Supply Chain Management: Principles, Measurement and Practice	Veera Pandiyan Kaliani Sundram, Atikah Shamsul Bahrin, V G R Chandran Govindaraju	UM dan UTM
25.	Positioning mLearning in Formal Language Learning	Muhammad Ridhuan Tony Lim Abdullah, Saedah Siraj, Lim Li Yean	UM dan UPSI
26.	Praktis Analisis Wacana	Idris Aman, Kamila Ghazali (eds)	UM dan UKM
27.	The Chettiar Role in Malaysia's Economic History	Ummadevi Suppiah, Sivachandralingam Sundara Raja	UM dan IPG
28.	Effective Medical Writing: The Write Way to Get Published	Wilfred C.G. Peh, Kwan Hoong Ng	UM dan National University of Singapore
29.	Beng Prende Portugues Malaká (Papiá Cristang): Come, Let's Learn Portugues Malaká (Papiá Cristang)	Micheal Gerard Singho, Philomena Agnes Singho, Sara Frederica Santa Maria, Dolores Valerie Pinto, Stefanie Shamila Pillai, Angela Satomi Kajita, Adriana Sufun Phillip	UM dan Profesional

Bil.	Judul Buku	Pengarang / Editor	Institusi
30.	Pedagogical Research Practices in Higher Learning Institutions in Malaysia	Zuwati Hasim, Roger Bernard (eds)	UM dan University Waikato Newzeland
31.	Dinamika Wacana Politik Malaysia dan Global	Mohd Azizuddin Mohd Sani	UUM
32.	Demokrasi dan Kelangsungan Politik Muslim	Mohd Izani Mohd Zain	UPM
33.	Social Accounting Matrices For Policy Analysis Database Construction and Modelling	Mohd Yusof Saari, Muzafar Shah Habibullah	UPM
34.	Pelembutan Daging Menggunakan Melinjau	Faisal Abdurrahman	UKM
35.	Innovative Assessment in the Mathematics Classroom	Noraini Idris, Saras Krishnan	UPSI dan INTI
36.	Penyelidikan Pendekatan dan Cabaran	Qasim Ahmad	UITM
37.	Tunku An Odyssey of a Life Well-Lived and Well-Loved	Kobkua Suwannathat Pian	UPSI
38.	A Tropically Adapted Green and Energy-Efficient Building: How to Create Your Own Triple Green Sustainable House	Karl Wagner	UnikL
39.	The Contest for North Sumatra: Aceh, the Netherlands and Britain 1858-1898	Anthony Reid	Australia National University
40.	Blurring Boundaries: The Chindian Identity Quest	Rona Chandran	Profesional

Dalam masa yang sama, sejumlah 97 buku berbentuk *ebook* telah dimuat naik untuk jualan dalam projek *ebook* sejak dilancarkan pada tahun 2003. Inisiatif ini akan diteruskan lagi dalam usaha memperkembangkan perniagaan *ebook* melalui pasaran digital baru seperti Amazon.com.

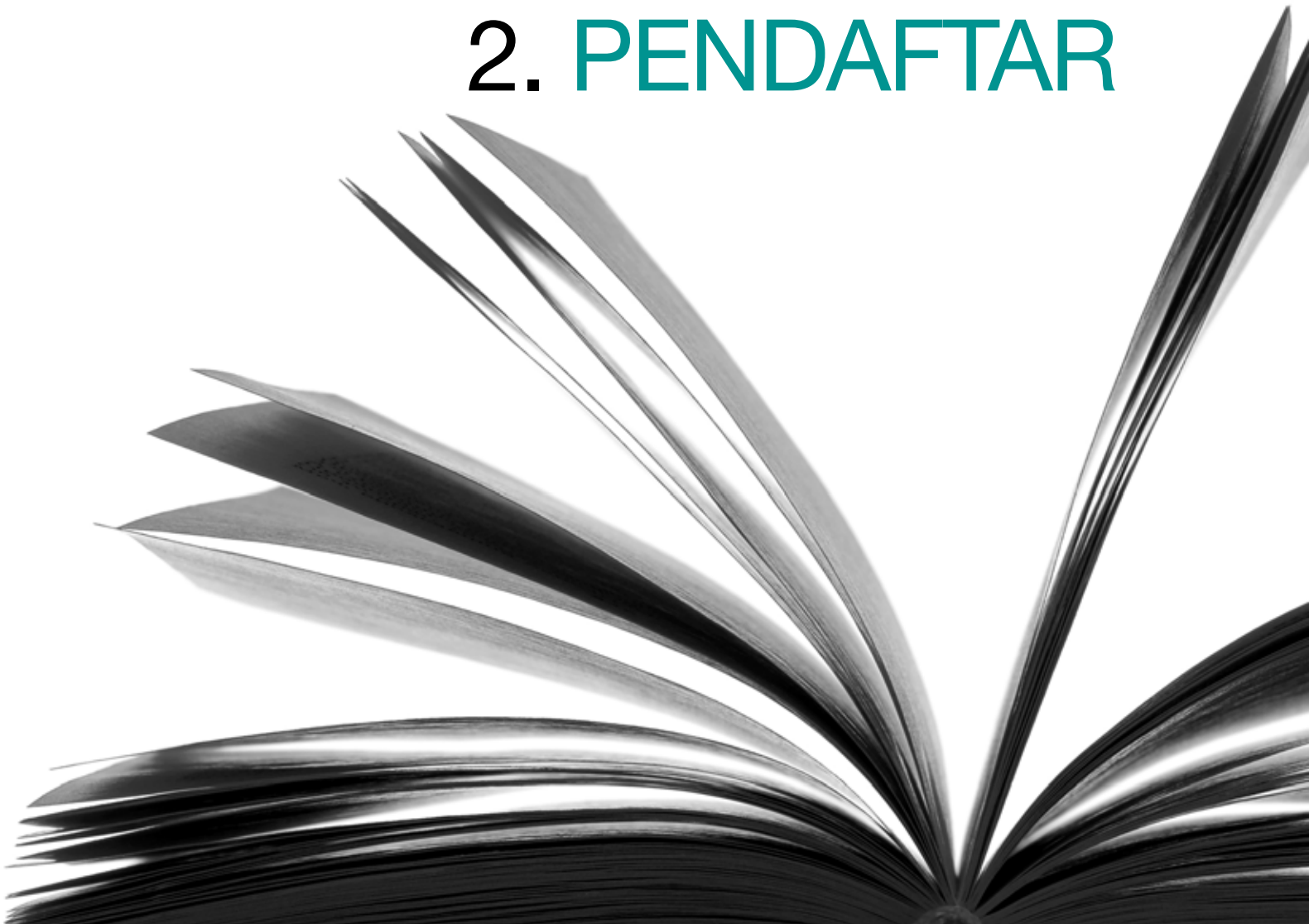
Pencapaian Penerbit Universiti Malaya pada tahun 2016 diserlahkan lagi apabila tiga judul terbitannya memenangi beberapa anugerah buku berprestij. Buku 'Sekularisme dan Proses Demokrasi di Turki: Pemerkasaan Islam dan Kepimpinan Erdogan', telah memenangi Anugerah Buku Terbaik MAPIM-KPT 2016 kategori Kemanusiaan dan Sains Sosial; 'Perspektif Bersepadu Sejagat dalam Pendidikan Matematik' memenangi Hadiah Karya Ilmiah Terbaik 2016 (Kategori Sains & Teknologi) anjuran Dewan Bahasa dan Pustaka,

manakala buku 'Perjalanan Politik Khaled Nordin: Sebuah Biografi' pula memenangi Anugerah Buku Negara 2016 bagi kategori Buku Biografi Terbaik.

Aktiviti pemasaran buku terus diberi tumpuan khusus dengan penyertaan dalam 20 pesta dan karnival buku tempatan. Sementara itu, jabatan juga turut menganjurkan beberapa majlis pelancaran di dalam dan di luar kampus, antaranya pelancaran buku 'Effective Medical Writing', 'Latihan Beban', dan 'Beng Prende Portuguese Malaka (Papia Cristang)'.

Kejayaan Penerbit Universiti Malaya juga meliputi usaha mengeratkan hubungan dengan penerbit-penerbit IPTA lain dan organisasi luar kampus dalam industri perbukuan di dalam dan di luar negara.

2. PENDAFTAR





2.1 LAPORAN PENDAFTAR

Encik Yusoff Musa

Tadbir urus yang baik pada dasarnya merangkumi penyertaan, ketelusan dan kebertanggungjawaban. Rangka kerja tadbir urus yang berkesan memerlukan penglibatan semua pihak untuk saling melengkapi dan memperkukuh amalan tadbir urus yang baik. Jabatan Pendaftar komited untuk memperkasa kecemerlangan tadbir urus Universiti walaupun dalam persekitaran ekonomi dan kewangan yang mencabar dan tidak menentu.

Justeru Jabatan Pendaftar perlu mengekalkan kemampunan sumber manusia dan juga penyampaian perkhidmatan untuk jangka masa panjang melalui perekaasaan proses, prosedur kerja dan pelaksanaan teknologi maklumat secara menyeluruh. Dalam situasi pertumbuhan yang kurang memberangsangkan ini, Jabatan Pendaftar telah mengambil inisiatif bagi melaksanakan langkah-langkah penjimatan dalam mengoptimumkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan perbelanjaan dalaman. Penyelarasan semula keutamaan peruntukan kewangan dilakukan dan strategi penjanaan pendapatan disusun agar sejajar dengan strategi universiti berkembang kukuh bertunjangan kedudukan mapan dan berbekalkan sumber yang konsisten.

Perubahan ketara terhadap lanskap pendidikan tinggi nasional telah menguji keupayaan Universiti Awam (UA) khususnya dalam pentadbiran dan pengurusan kewangan. Justeru, pelbagai instrumen kawalan telah dilaksanakan dan diperkenalkan kepada seluruh Pusat Tanggungjawab (PTJ) dan warga kampus sebagai panduan dan pematuhan di dalam menguruskan hal perbelanjaan PTJ. Ini bagi mengelakkan berlakunya lebih perbelanjaan mahupun permohonan untuk peruntukan tambahan di dalam belanja mengurus atau lain-lain peruntukan. Bagi memperkasakan lagi usaha ini, pelbagai inisiatif telah diambil oleh Jabatan Pendaftar sama ada di dalam bentuk surat pekeliling mahupun arahan pelaksanaan yang boleh digunakan di dalam membantu PTJ mencapai pengurusan kewangan yang mapan. Terdapat enam (6) entiti di bawah Jabatan



Pendaftar iaitu Bahagian Sumber Manusia (BSM), Bahagian Pentadbiran Pendaftar (BPP), Pejabat Keselamatan, Pejabat Keselamatan dan Kesihatan (OSH), Unit Pelan Penggantian (UPP) dan Unit Perkhidmatan Perlindungan Sinaran (UPPS) yang mendokong hasrat Jabatan selaras dengan visi dan misi Universiti.

Usaha menambahbaik sistem oleh BSM telah mendapat pengiktirafan sebagai penerima anugerah bagi kategori Kreativiti dan Inovasi di bawah Projek Surat Jaminan Hospital (GL Online) dalam Anugerah Cemerlang Universiti Malaya (ACUM) tahun 2016. Selain itu, pelaksanaan Eksesais Audit Naziran Perjawatan yang dijalankan secara berperingkat di semua PTJ di Universiti Malaya (UM) adalah titik tolak ke arah memaksimumkan sumber tenaga manusia. Pada tahun 2016 sebanyak 20 buah PTJ Akademik telah diaudit dan eksesais ini melibatkan seramai 36 orang auditor yang komited dalam melaksanakan audit di PTJ yang berkenaan. *Outcome* audit seumpama ini adalah penting dan kritikal di dalam menyusun dan menyelaraskan sumber manusia mengikut keutamaan dan keperluan.

Bahagian Pentadbiran Pendaftar (BPP) yang juga merupakan urusetia kepada Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) telah berjaya menganjurkan Seminar Keurusetiaan dan Pengurusan LPU/LGU pada 13 hingga 15 Mei 2016 di Pulau Langkawi yang memfokuskan kepada perkongsian pengetahuan, pendedahan mengenai governan dan pengurusan mesyuarat di peringkat LPU. Seramai 70 orang peserta dari pelbagai UA telah hadir dalam seminar tersebut untuk berkongsi ilmu dan tadbir urus pengurusan mesyuarat LPU di UA yang unik namun perlu diselaraskan mengikut acuan pentadbiran Universiti masing-masing. Bagi perkhidmatan alat tulis, BPP telah melaksanakan dan mengimplementasikan perolehan secara berpusat pembelian kertas A4 berwarna putih. Disamping itu, perolehan secara berpusat sampul surat juga telah dilaksanakan dengan kerjasama Jabatan Penerbitan UM. Usaha-usaha ini adalah salah satu kaedah dalam membantu Universiti untuk mengawal perbelanjaan dalaman.

Tahun 2016 juga mencatatkan pencapaian cemerlang Jabatan Pendaftar kerana Pejabat Keselamatan telah berjaya menurunkan jumlah kes jenayah di dalam kampus sebanyak 12% pada tahun 2016 berbanding tahun 2015. Pada tahun 2015, jumlah kes jenayah yang berlaku di dalam kampus adalah berjumlah 111 kes manakala pada tahun 2016, jumlah kes menurun kepada 99 kes sahaja. Penurunan kes jenayah ini adalah mencapai objektif kualiti Pejabat Keselamatan yang mensasarkan pengurangan kes jenayah di dalam kampus sebanyak 5% setahun. Kejayaan ini berjaya dicapai dengan hasil usaha pegawai dan anggota keselamatan yang bertungkus

lumus sepanjang masa dalam memastikan keselamatan warga kampus serta aset Universiti Malaya.

Kerjasama strategik Jabatan Pendaftar dengan pihak luar terus dimeterai dengan penganjuran Seminar Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan di IPT Peringkat Kebangsaan 2016 pada 11 Ogos 2016, iaitu satu usaha sama OSH dengan Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (MNKKP). Peranan OSH terus signifikan dengan pelaksanaan Pilot Projek Sistem Pemeriksaan Sendiri (KENDIRI) bersama Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM). Projek ini merupakan yang pertama seumpamanya dilaksanakan di peringkat Institusi Pengajian Tinggi Malaysia. Usaha menambahbaik dan melaksana Pelan Tindakan Kecemasan untuk bencana kebakaran, banjir, penyakit berjangkit dan jerebu terus diperbaiki dengan mengadakan buat pertama kalinya *27 table top drill* untuk bencana kebakaran di samping latihan sebenar. Selain daripada itu, *table top drill* untuk bencana banjir dan jerebu turut diadakan.

Langkah mengoptimumkan sumber terus diperbaiki melalui usaha oleh UPP dengan menjalankan bengkel Pelan Pembangunan Individu (Individual Development Plan) untuk mereka yang berada di dalam Himpunan Bakat. Bengkel ini diadakan beberapa siri untuk memastikan matlamat mengadakan bengkel ini tercapai. Buat permulaan, tumpuan diberi kepada mereka yang berada di Gred 41 dan 44 dengan objektif membolehkan mereka yang mengikuti bengkel tersebut merancang dan melaksanakan pelan pembangunan individu masing-masing. Bengkel ini menitik beratkan pembangunan kompetensi kepimpinan dan kompetensi teknikal/fungsian. Ini adalah untuk memastikan terdapat kesinambungan kepimpinan di Universiti Malaya pada masa hadapan.

Perkhidmatan oleh Jabatan Pendaftar akan sentiasa bersedia dan bergerak ke arah merealisasikan hasrat Wawasan 2020 dan Pelan Pendidikan Tinggi Nasional 2015-2025 yang juga selaras dengan pelan strategik Universiti.

2.2. PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

2.2.1. Perjawatan

Pada tahun 2016, statistik keseluruhan kakitangan Universiti Malaya menurun kepada 5,718 orang berbanding 5,859 orang kakitangan pada tahun 2015. Bilangan ini meliputi 2,084 orang kakitangan akademik dan 3,634 orang kakitangan pentadbiran. Daripada

jumlah kakitangan akademik, seramai 240 orang iaitu kira-kira 11.5% merupakan kakitangan antarabangsa. Manakala bagi kakitangan pentadbiran, seramai 728 orang atau kira-kira 20% merupakan mereka dalam Kumpulan Pengurusan dan Profesional dan selebihnya iaitu 2,906 orang merupakan mereka dalam Kumpulan Pelaksana.

Statistik kakitangan Universiti Malaya mengikut kategori adalah seperti diberikan dalam jadual di bawah.

Jadual 2.1: Statistik Kakitangan Akademik Mengikut Jawatan dan Taraf Lantikan

Jawatan	Tetap	Kontrak	Jumlah
PROFESOR ULUNG		2	2
PROFESOR	185	79	264
PROFESOR MADYA	356	41	397
PENSYARAH FARMASI GRED DUF 45/51/52/53/54	9		9
PENSYARAH PERGIGIAN GRED DUG 51/52/53/54	33	7	40
PENSYARAH PERUBATAN GRED DU 51/52/53/54	180	32	212
PENSYARAH UNIVERSITI GRED DS 45/51/52/53/54	602	357	959
PENSYARAH PELATIH	29		29
FELO PENYELIDIK		32	32
FELO PENYELIDIK KANAN		15	15
FELO PENYELIDIK PRINSIPAL		1	1
GURU BAHASA	59	48	107
GURU SUBJEK		17	17
Jumlah	1,453	631	2,084

Sumber data: iHRIS, seperti pada 31.12.2016.
CATATAN: Kontrak termasuk Kontrak Selepas Bersara, Sementara dan Pelawat

Jadual 2.2: Statistik Kakitangan Pentadbiran

Kumpulan Jawatan	Tetap	Kontrak	Jumlah
PENGURUSAN & PROFESIONAL	401	327	728
PELAKSANA	2,620	286	2,906
Jumlah Keseluruhan	3,021	613	3,634

Sumber data: iHRIS, 31.12.2016.
CATATAN: Kontrak termasuk Kontrak Selepas Bersara, Sementara dan Pelawat

Jadual 2.3: Statistik Kakitangan Yang Meninggalkan Perkhidmatan Universiti

Status Penamatan	Bilangan
BERSARA (Paksa, Pilihan, dan Perubatan)	120
PELETAKAN JAWATAN	59
PELEPASAN DENGAN IZIN	5
DIBUANG KERJA	2
Jumlah Keseluruhan	186

Sumber data: iHRIS, 31.12.2016

Bagi memastikan integriti perjawatan dan penggunaan sumber manusia yang optimum, audit sendiri ke atas perjawatan telah dilaksanakan melalui eksesai Naziran Perjawatan bagi Jawatan Pentadbiran di PTJ Akademik pada tahun 2016. Ia juga bertujuan mewujudkan guna tenaga optimum dan *right-sizing* keperluan sumber manusia di Universiti Malaya.

Selain daripada itu juga, semakan semula kepada Diskripsi Tugas juga dijalankan dengan mewujudkan elemen *multi-tasking* dan *multi-skilling* dalam setiap jawatan Pentadbiran.



2.2.2. Latihan, Kursus dan Pembangunan Kakitangan

Pada tahun 2016, pengurangan bajet latihan tidak menghalang Universiti Malaya untuk meneruskan program latihan dan kursus kepada kakitangan Universiti bagi memastikan pembangunan sumber manusia terus diberi perhatian.

Program latihan pra-perkhidmatan bagi tujuan menyediakan pelapis kepada tenaga akademik seperti Program Skim Latihan Akademik Bumiputera (SLAB) dan Skim Latihan Akademik IPTA (SLAI) terus dijalankan di mana seramai 99 (SLAB/SLAI) sedang mengikut pengajian dalam berbagai peringkat dan bidang di dalam dan di luar negara. Manakala seramai 31 kakitangan lantikan tetap sedang mengikuti pengajian untuk ijazah lanjutan di bawah Program Hadiah Latihan Cuti Belajar.

Jadual 2.4: Statistik Calon HLCB/SLAB/SLAI Sedang Dalam Pengajian

Bil.	Kategori Hadiah Latihan	Jumlah
1.	Skim Latihan Akademik Bumiputera (SLAB)	31
2.	Skim Latihan Akademik IPTA (SLAI)	68
3.	Hadiah Latihan Cuti Belajar	31
4.	Cuti Belajar Bergaji Penuh Tanpa Biasiswa	44
5.	Cuti Belajar Tanpa Gaji	1
6.	Cuti Belajar Bergaji Penuh	2
7.	Hadiah Latihan Persekutuan	17
Jumlah		194

Pada tahun 2016 juga, Bahagian Sumber Manusia telah menjalankan sejumlah **73** kursus dalaman seperti berikut:

Jadual 2.5: Kursus Dalaman

Bil.	Nama Kursus	Bilangan Peserta
1.	7 Tabiat Pekerja Berkesan (Stephen R. Covey)	78
2.	Adobe Photoshop	27
3.	Anda & 24 Jam	39
4.	Anda & 24 Jam (Untuk Staf APIUM, Nilam Puri)	46
5.	Asas CPR	45
6.	Asas Komputer	32
7.	Asas Pengurusan Perakaunan & Terimaan Hasil	33
8.	Asas Penyelenggaraan Komputer	26
9.	Asas Window 8	30
10.	Aura dan Ketrampilan Berkarisma	50
11.	Budaya Berfikir di Luar Kotak	38
12.	Budaya Kerja Cemerlang & Memperkasa Kerja Berpasukan	30
13.	<i>Futures Thinking & Scenario Planning</i>	70
14.	Gaya Hidup Sihat	118
15.	<i>Google Sketch Up</i>	58
16.	Hebat di Rumah, Cemerlang di Pejabat	88
17.	Integriti dan Etika di Tempat Kerja	92
18.	Isu Rasuah di Malaysia	79
19.	Jom Jadi Kreatif dan Produktif	68
20.	Kaunseling & Psikoterapi	35
21.	Kemahiran Mendengar dan Berfikir	69
22.	Kenali Potensi Diri	59
23.	Keseronokan Bekerja	36
24.	Ketrampilan & Peningkatan Profesionalisma Pemandu	26



Bil.	Nama Kursus	Bilangan Peserta
25.	Komunikasi Berkesan Menggunakan NLP	66
26.	<i>Managing Poor Performance & Absenteeism</i>	21
27.	Membina Personaliti Unggul Melalui 14Q	36
28.	Menangani Kerenah Pelanggan, Ketua & Rakan Sekerja	65
29.	Mencari Keberkatan dalam Pekerjaan	56
30.	Mengurus Gender & Kepelbagaian Generasi	28
31.	Menjana Kreativiti & Inovasi	26
32.	Microsoft Excel 2013 (Asas)	36
33.	Microsoft Excel 2013 (Lanjutan)	28
34.	Microsoft Excel 2013 (Pertengahan)	29
35.	Microsoft Excel <i>Formula & Functions</i>	30
36.	Microsoft Office 365	28
37.	Microsoft Powerpoint 2013 (Asas)	36
38.	Microsoft Powerpoint 2013 (Pertengahan)	28
39.	Microsoft Project 2013	29
40.	Microsoft Visio 2013	26
41.	Microsoft Word 2013	30
42.	Microsoft Word 2013 (Asas)	25
43.	Microsoft Words 2013 (Pertengahan)	33
44.	<i>Oh My English</i>	28
45.	Pegawai Majlis, Protokol, Pengiring & Penyambut Tetamu	29
46.	Pembangunan Kerjaya Kakitangan Pelaksana	29
47.	Pembinaan Laman Sesawang	26
48.	Pengenalan Komputer	28
49.	Pengenalan Pengurusan Fasiliti Kampus	28
50.	Penggunaan Gmail	26
51.	Pengurusan Belanjawan, Perolehan & Pembayaran	42
52.	Pengurusan Jenazah	273
53.	Pengurusan Kewangan Peribadi Berhemah & Hutang	83
54.	Pengurusan Konflik di Tempat Kerja	32
55.	Pengurusan Rekod & Sistem Fail	26
56.	Pengurusan Risiko Peribadi & Pekerjaan	316
57.	Pengurusan Stor Berkualiti	32
58.	Pengurusan Stres	26
59.	Pengurusan Stres Kaedah Islam	68
60.	Pengurusan Wasiat & Hibah	137
61.	Penulisan Surat Rasmi, Memo, Emel & Minit Mesyuarat	68
62.	Penyeliaan Berkesan	29
63.	Perkhidmatan Pelanggan & Kaunter Berkesan	22
64.	Personaliti & Karakter Unggul	33
65.	Personaliti Cemerlang Melalui 10Q	32
66.	Peta Minda & Pemikiran Kreatif	41
67.	<i>Presentation Using Prezi</i>	28
68.	<i>Seft Therapy</i>	37
69.	<i>Speaking and Writing English with Confidence</i>	31
70.	Terapi Keibubapaan	99
71.	Terapi Solat	287
72.	Transformasi Diri Ke Arah Kecemerlangan	33
73.	Transformasi Kecemerlangan Staf Pelaksana	30



2.3. SEKSYEN LATIHAN DAN PEMBANGUNAN STAF (STanD)

Mulai bulan Mac 2016, hasil penstrukturan semula Jabatan Pendaftar, Seksyen Latihan dan Pembangunan Staf atau lebih dikenali sebagai STanD telah diserap masuk ke Bahagian Sumber Manusia. Langkah ini juga telah menyebabkan fungsi STanD bertambah besar kerana semua urusan Cuti Penyelidikan dan Cuti Khas Persidangan telah diletakkan di bawah tanggungjawab STanD.

Pada tahun 2016, berikutan penangguhan KPI latihan penjawat awam oleh JPA dan pemotongan besar peruntukan latihan, Universiti telah memutuskan supaya KPI latihan staf bukan akademik dikurangkan daripada 7 hari kepada 4 hari setahun sahaja. Daripada 4 hari latihan itu, setiap PTJ diminta melaksanakan sekurang-kurangnya satu hari kursus di peringkat PTJ. Selaras dengan peruntukan yang disediakan, STanD telah menganjurkan sebanyak 98 kursus dalaman yang meliputi kursus *soft-skill* dan ICT. Dengan sistem kursus dalaman *on-line* baru yang mula digunakan pada Januari 2016, urusan penawaran kursus, pemilihan dan pendaftaran peserta serta penilaian kursus telah berjaya meningkatkan kecekapan sistem penyampaian STanD. Selain itu, STanD juga telah menghantar lebih kurang 577 staf akademik dan bukan akademik untuk mengikuti kursus anjuran luar termasuk kursus-kursus yang dianjurkan oleh Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi (AKEPT).

Buat pertama kalinya, pada tahun 2016, STanD juga telah berjaya mencapai KPI latihan iaitu sebanyak 75.92% melebihi sasaran KPI iaitu 70% staf tetap UM mengikuti 4 hari kursus setahun. Ini bermakna seramai 3,179 daripada 4,187 staf tetap akademik dan bukan akademik telah menghadiri kursus pendek, seminar dan persidangan di dalam dan di luar kampus termasuk luar negara sepanjang tahun 2016. Ini satu pencapaian yang amat menggalakkan dan menjadi pendorong untuk STanD berusaha mengekalkan pencapaiannya pada tahun 2017.

STanD juga telah lebih agresif dalam projek penjana pendapatan dengan mempromosi kursus dalaman STanD kepada pelanggan luar sama ada dari agensi awam mahupun swasta. Selain peserta dari UMcCED, antara institusi luar yang telah menghantar peserta mengikuti kursus-kursus STanD pada tahun 2016 adalah UKM, UUM dan *The Global University of Islamic Finance* (INCEIF). Selain itu, seperti tahun 2016, STanD juga telah diberi kepercayaan oleh AKEPT untuk dilantik sebagai pengurus bersama bagi projek berprestij AKEPT iaitu, *Autonomy Within Higher Education For 21st*

Century yang bernilai RM540,000.00. Hasil projek kerjasama tersebut, STanD telah memperolehi *fee* perkhidmatan lebih kurang RM30,000.00.

Pada tahun 2016 juga STanD mengetuai inisiatif untuk menyediakan Pelan Pembangunan Kompetensi Universiti Awam (PPKUA). Manual ini merupakan pelan latihan berstruktur untuk semua skim yang wujud di Universiti Awam. Jawatankuasa Latihan Universiti–Universiti Malaysia (JALUMA) telah memulakan inisiatif untuk merangka PPKUA sejak bulan Mac 2016. Dalam merangka Pelan Latihan Berstruktur ini, modul PTK yang dibangunkan pada tahun 2006 telah dijadikan asas rujukan selain melihat spesifikasi tugas skim terlibat. Objektif utama penyediaan PPKUA adalah seperti berikut:

1. Sebagai panduan kepada semua penyedia latihan di UA dalam mengatur takwim latihan tahunan bagi meningkatkan kompetensi staf bukan akademik meliputi 15 skim yang terdapat di UA;
2. Menyesuaikan penawaran latihan-latihan yang selari dengan perkembangan dan cabaran semasa;
3. Menyelaraskan latihan antara universiti awam bagi memberikan impak yang besar dalam aspek kerjasama dan perkongsian strategik khususnya kepakaran antara UA terlibat serta dapat mengoptimalkan penggunaan sumber.

Sebagai langkah strategik untuk memastikan manual PPKUA dapat direalisasikan dalam masa yang ditetapkan, setiap Universiti Awam telah diberi tanggungjawab untuk merangka pelan latihan mengikut skim perkhidmatan yang dipersetujui bersama dan STanD diberi tanggungjawab menyediakan pelan Latihan bagi skim C dan Q. Seperti yang dirancang, PPKUA telah dilancarkan pada 13 November 2016 lalu untuk dilaksanakan oleh semua UA.

STanD juga telah melaksanakan *Training Need Analysis* (TNA) dan *Training Need Identification* (TNI) bertujuan mengenalpasti keperluan latihan pada tahun 2016 bagi penyediaan **Takwim Latihan 2017**. Selain itu, STanD juga telah berjaya menganjurkan kursus Pra Persaraan pada bulan September 2016 di Awana Genting Resort, Genting Highland yang dihadiri seramai 35 staf yang bersara pada 2016 dan awal 2017. Selain itu, beberapa kursus *Ad-hoc* juga berjaya dianjurkan antaranya kursus Wasiat dan Hibah oleh Amanah Raya Malaysia, Pengurusan Kewangan oleh AKPK, Pengurusan Jenazah dan Pemantapan Solat yang mendapat sambutan yang amat baik dari semua warga kampus termasuk staf akademik.



2.4. ISTIADAT KONVOKESYEN

Istiadat Konvokesyen Universiti Malaya kali ke-55 telah berlangsung selama empat hari bermula 15 hingga 18 Oktober 2016 di Dewan Tunku Canselor (DTC). Serentak dengan sambutan ulang tahun penubuhan Universiti Malaya ke-111, Istiadat Konvokesyen kali ini telah menyaksikan pelantikan semula YABhg. Toh Puan Dato' Seri Hajjah Dr. Aishah Ong sebagai Pro-Canselor Universiti Malaya.

Seramai 485 graduan Ijazah Doktor Falsafah, 15 graduan Ijazah Doktor Kesihatan Awam, 4 graduan Ijazah Doktor Kesihatan Awam Pergigian, 1,733 graduan Ijazah Sarjana dan 2,836 graduan Ijazah Sarjana Muda telah menerima ijazah masing-masing. Jumlah keseluruhan penganugerahan ijazah adalah seramai 5,073 graduan.

Pada tahun ini, UM telah menganugerahkan anugerah Ijazah Kehormat kepada tiga orang tokoh ternama, iaitu Doktor Pengajian Islam kepada Tuan Haji Abdullah Haji Salleh pada Sidang Pertama, Doktor Pendidikan kepada Tan Sri Jeffrey Cheah Fook Ling pada Sidang Ketiga dan Doktor Perniagaan kepada Datuk David Chua Kok Tee pada Sidang Keempat.

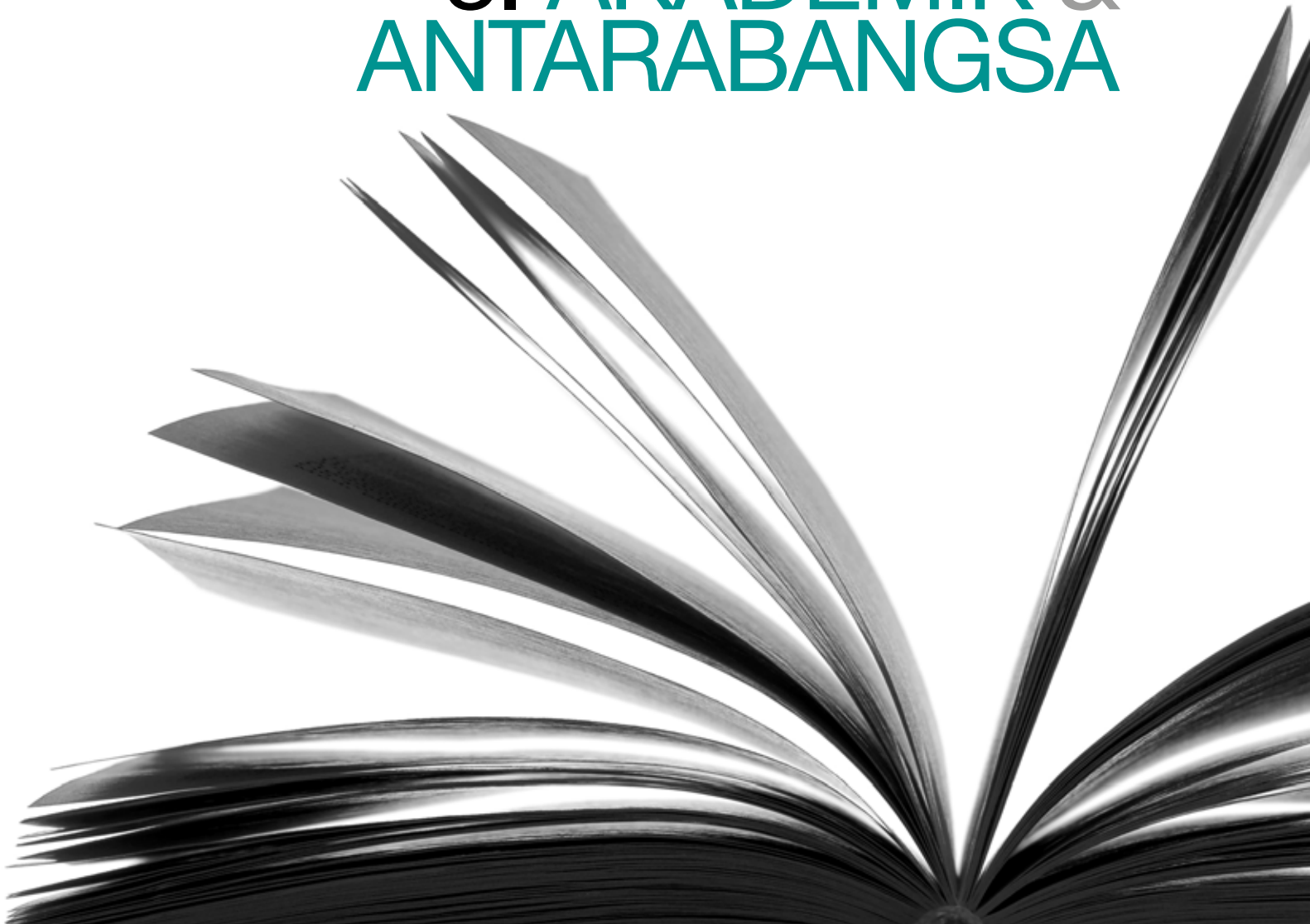
Manakala, gelaran Profesor Emeritus dianugerahkan kepada tiga orang tokoh akademik, iaitu Datuk Dr. Yip Cheng Har pada Sidang Pertama, Datuk Dr. Abdullah Zakaria Ghazali (Sidang Kelima) dan Dr. Wong Chiow San (Sidang Keenam).

Anugerah Pelajaran DiRaja pada kali ini dianugerahkan kepada dua orang pelajar cemerlang dalam program Ijazah Sarjana Muda iaitu Saudari Sofea A Ghani dari Fakulti Sains dan Saudara Tham Kuen Wei dari Fakulti Alam Bina.

Jadual 2.6: Jadual Istiadat Konvokesyen Universiti Malaya 2016

Sidang	Tarikh dan Masa	Pengerusi	Ijazah Kehormat/ Profesor Emeritus	Doktor Falsafah / Doktor Perubatan	Ijazah Sarjana	Ijazah Sarjana Muda
Pertama	Sabtu, 15 Oktober 2016	DYMM Tuanku Canselor	2	485 Doktor Falsafah / 15 Doktor Kesihatan Awam / 4 Doktor Pergigian Kesihatan Awam	-	-
Kedua	Ahad, 16 Oktober 2016	Toh Puan Pro-Canselor	-	-	819	-
Ketiga	Ahad, 16 Oktober 2016	Toh Puan Pro-Canselor	1	-	728	-
Empat	Isnin, 17 Oktober 2016	Tan Sri Dato' Seri Pro-Canselor	1	-	186	511
Lima	Isnin, 17 Oktober 2016	Tan Sri Dato' Seri Pro-Canselor	1	-	-	727
Enam	Selasa, 18 Oktober 2016	Tan Sri Dato' Seri Diraja Pro-Canselor	1	-	-	818
Tujuh	Selasa, 18 Oktober 2016	Tan Sri Dato' Seri Diraja Pro-Canselor	-	-	-	780
JUMLAH			6	504	1,733	2,836

3. AKADEMIK & ANTARABANGSA





3.1. LAPORAN TIMBALAN NAIB CANCELOR AKADEMIK & ANTARABANGSA

Profesor Dr. Awang Bulgiba Awang Mahmud

Sepanjang tahun 2016, pelbagai aktiviti telah dijalankan oleh portfolio Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa). Aktiviti ini meliputi aspek pemantapan tadbir urus akademik, pembangunan staf akademik, pengantarabangsaan, penjenamaan dan pemasaran.

Peranan utama Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) dalam melaksanakan aktiviti ini adalah menyediakan halatuju dan kepimpinan dalam mencapai matlamat strategik universiti. Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020 dan Pelan Strategik Antarabangsa Universiti Malaya 2016-2020 yang telah disempurnakan pada tahun 2016 merupakan panduan utama portfolio ini dalam mengerakkan transformasi sekaligus memacu kejayaan bagi lima tahun akan datang.

3.1.1. Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020

Pelan Strategik Akademik Universiti Malaya 2016-2020 adalah berlandaskan wawasan untuk menjadi universiti pilihan staf dan pelajar. 4 matlamat utama telah digariskan oleh pelan ini iaitu:

1. Pengalaman pengajaran dan pembelajaran cemerlang melalui program akademik yang dimantapkan oleh teknologi.
2. Pengambilan pelajar yang berkualiti tinggi.
3. Graduan berkualiti tinggi dengan ciri-ciri holistik, berpengaruh global, keusahawanan dan seimbang.
4. Persekitaran kerja yang membina.



Pelan ini turut menggariskan 8 strategi utama dan 12 pelan tindakan dalam bagi mencapai matlamat yang dikenalpasti. Antara strategi ini adalah:

1. Penggabungan teknologi komunikasi dan maklumat dalam pengajaran dan pembelajaran.
2. Pengantarabangsaan kurikulum.
3. Pedagogi yang efektif dalam penyampaian kursus.
4. Semakan semula dan pemerksaan program akademik.
5. Mendapatkan lebih ramai pelajar tempatan dan antarabangsa dengan tajaan.
6. Melahirkan graduan yang berkualiti tinggi.
7. Memastikan kesesuaian dan ketampakan graduan UM dalam bidang pekerjaan atau industri.
8. Mempromosikan budaya pengantarabangsaan.

Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa), Pusat Pembangunan Akademik (ADeC), Pusat Pembangunan Kurikulum (CDC), Pusat Pengurusan dan Penambahbaikan Kualiti (QMEC), Pusat Pemasaran & Pengambilan (MRC), Institut Pengajian Siswazah (IPS), Pusat Pencetus Bakat dan Latihan Industri (CiTra) dan Bahagian Sumber Manusia merupakan unit-unit yang amat penting dalam pencapaian matlamat pelan strategik ini yang menetapkan sebanyak 17 sasaran Penunjuk Prestasi Utama (KPI). Kesemua unit-unit ini telahpun mengorak langkah dalam mencapai sasaran KPI tersebut melalui pelbagai inisiatif, aktiviti dan program sepanjang tahun 2016.

3.1.2. Penstrukturan Semula Portfolio Akademik

Struktur organisasi yang mantap dan berkesan merupakan kunci kepada kejayaan sesuatu organisasi. Selaras dengan prinsip ini, portfolio Akademik terus melalui beberapa penstrukturan semula dan transformasi. Antara penstrukturan semula yang dilakukan pada tahun 2016 adalah penggabungan Unit Bright Sparks (BSU) dengan Seksyen Kewangan dan Biasiswa, Institut Pengajian Siswazah. Tujuan utama penggabungan ini adalah bagi menyelaraskan dan penyeragaman semua urusan berkaitan kewangan dan biasiswa pelajar Ijazah Tinggi di bawah satu seksyen yang sama.

Selain itu, penggabungan ini juga merupakan satu inisiatif penjimatan sumber dari segi kewangan, sumber manusia, utiliti dan peralatan serta ruang pejabat. Hasil dari penggabungan ini, tiga daripada empat orang staf di BSU telah diagihkan semula kepada unit-unit lain yang lebih memerlukan kerana staf-staf sedia ada di IPS telah menyerap beban tugas pengurusan program Bright Sparks ini secara

bersama. Belanja Mengurus tahunan BSU juga tidak diperlukan lagi kerana IPS beroperasi dengan belanja mengurus sedia ada.

Pusat Pencetus Bakat dan Latihan Industri (CiTra) juga melalui perubahan struktur pengurusan apabila jawatan Ketua dan Timbalan Ketua ditukar nama kepada jawatan Pengarah dan Timbalan Pengarah selari dengan beban tugas pusat ini yang semakin bertambah dengan pengurusan Latihan Industri dan program Jalinan Masyarakat.

3.1.3. Dasar, Garis Panduan dan Inisiatif Baru

Selain dari pelan strategik baru, portfolio Akademik juga telah mewujudkan beberapa dasar, garis panduan dan inisiatif baru disamping mengkaji semula dasar, garis panduan dan inisiatif sedia ada. Awal tahun 2016 menyaksikan pengwujudan Garis Panduan Pengurusan Tabung Ijazah Tinggi Universiti Malaya yang merupakan dokumen sokongan kepada Terma Rujukan Tabung Ijazah Tinggi Universiti Malaya yang telah dipinda pada penghujung tahun 2015.

Garis panduan ini adalah dokumen rujukan bagi pengurusan Tabung Ijazah Tinggi Universiti Malaya berdasarkan Terma Rujukan Tabung Ijazah Tinggi Universiti Malaya yang merangkumi proses permohonan, format kertas permohonan dan belanjawan, proses kelulusan, rekod dan dokumentasi serta had kuasa. Dokumen ini telah digunapakai sebanyak lima kali Mesyuarat Jawatankuasa Tadbir Tabung Ijazah Tinggi pada tahun 2016 sekaligus berjaya mentransformasi pengurusan dan kelulusan tabung ini secara lebih sistematik dan efisien.

Dasar Pengurusan Program Akademik yang telah diluluskan Senat pada awal 2016 bertujuan untuk memberikan panduan kepada staf, pelajar dan pihak yang terlibat dalam pengurusan dan pelaksanaan program akademik. Dasar ini juga adalah untuk memastikan program akademik UM berdaya saing, terkini, mampan dan relevan dengan keperluan dan dasar pembangunan negara serta memenuhi piawai yang ditetapkan oleh KPT, MQA dan badan profesional yang berkaitan.

Skop utama dasar ini adalah seperti termasuk pembentukan dan pembangunan program akademik baharu, pelaksanaan program akademik, pemantauan program akademik, jaminan dan penambahbaikan kualiti program akademik, semakan kurikulum, penangguhan penawaran program akademik, penjumudan program akademik serta pengajian jarak jauh.

Portfolio Akademik juga menekankan penggunaan teknologi dalam proses pengajaran dan pembelajaran seperti yang telah

digariskan dalam pelan strategik. Selari dengan matlamat ini, aktiviti Minggu E-Pembelajaran telah diperkenalkan dan dikoordinasi oleh Pusat Pembangunan Akademik (ADeC) pada tahun 2016. Menariknya aktiviti ini adalah para pelajar dan staf akademik yang terlibat tidak perlu hadir di kampus sepanjang minggu dan hanya melakukan proses pengajaran dan pembelajaran dari luar kampus. Aktiviti yang melibatkan empat buah fakulti iaitu Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat, Fakulti Bahasa dan Linguistik, Fakulti Pendidikan dan Pusat Sukan ini telah berjalan baik menggunakan sistem SPeCTRUM walaupun berdepan beberapa cabaran. Aktiviti ini bukan sahaja bertujuan membudayakan e-pembelajaran dan penggunaan sistem SPeCTRUM malah merupakan sebahagian dari Pelan Kelangsungan Perniagaan (*Business Continuity Management-BCM*) sekiranya berlaku keadaan kecemasan seperti jerebu dan banjir.

Geran *Interactive Learning Space* telah diperkenalkan pada tahun 2016 bagi memberikan bantuan kepada Fakulti dalam membina ruang pembelajaran yang interaktif. Sebanyak 18 permohonan telah diterima dengan hanya 10 sahaja yang terpilih untuk menerima geran sebanyak RM 50,000 bagi mengubah suai ruang pembelajaran sedia ada agar lebih kondusif. Antara penerima geran ini adalah Fakulti Pergigian, Fakulti Perniagaan & Perakaunan, Fakulti Bahasa dan Linguistik serta Akademi Pengajian Islam.

Geran University of Malaya Learning Improvement and Teaching Enhancement Research (UM – LiTeR) pula bertujuan untuk memberikan peruntukan kepada Staf Akademik UM untuk menjalankan penyelidikan dalam meningkatkan dan menambahbaik proses pengajaran dan pembelajaran di bilik kuliah, kursus dan/atau program. Pemohon geran yang berjaya akan mendapat bimbingan dan *mentoring* untuk memastikan kejayaan penyelidikan mereka.

Satu lagi inisiatif besar yang dilaksanakan oleh portfolio Akademik bersama-sama Fakulti Sains adalah penubuhan Pusat Agrosains Universiti Malaya di Gemas, Negeri Sembilan. Penubuhan pusat ini dapat memberikan peluang kepada UM untuk memperluaskan kepakaran sedia ada bagi membangunkan sektor pertanian negara. Program akademik diperingkat sarjana dan PhD yang baharu berkaitan agrosains diperkenalkan oleh universiti bagi melahirkan lebih ramai graduan Sarjana dan PhD sejajar dengan dasar pengajian tinggi negara untuk melahirkan modal insan yang berkebolehan dan berpengetahuan tinggi.

Selain itu, penyelidikan berkaitan agrosains dapat dijalankan dengan lebih baik menggunakan tanah seluas 200 ekar.

Penerbitan universiti dalam bidang agrosains turut dapat dipertingkatkan sekaligus membantu universiti mencapai ranking QS 100 terbaik dunia. Pusat ini juga akan menjana pendapatan dalam jangka masa panjang melalui aktiviti berkaitan pertanian.

Fasa pertama projek ini yang melibatkan pembersihan kawasan hutan, pembinaan kolam takungan air, pembinaan pagar perimeter dan penyediaan tapak penyemaian telahpun bermula pada pertengahan tahun 2016 dan dijangka selesai menjelang hujung tahun 2017. Universiti kini sedang giat mencari dana bagi fasa dua projek yang melibatkan pembinaan infrastruktur serta kemudahan seperti bangunan, jalan masuk, utiliti dan sebagainya yang dijangka bermula pada tahun 2018.

The Asia Foundation telah memberi kepercayaan kepada Institut Antarabangsa Polisi Awam dan Pengurusan (INPUMA untuk menjadi “custodian” bagi program *Books for Asia* di Semenanjung Malaysia. INPUMA bertanggung jawab dalam proses menerima, pengesahan dan mengedarkan buku-buku tersebut kepada sekolah/institusi yang telah dikenalpasti. Bagi memastikan pengedaran buku berjalan dengan lancar, INPUMA telah bekerjasama dengan beberapa agensi tempatan seperti Johor Corporation, Yayasan Sarawak, Yayasan Telekom dan juga Yayasan Pahang.

Yayasan Sarawak telah diberi kepercayaan oleh Kerajaan Sarawak untuk menjadi Sekretariat dalam mengendalikan program *Books for Asia* di Sarawak. Bagi memastikan program ini berjalan lancar, organisasi berikut telah dilantik dalam mengagihkan buku tersebut:

- i. Perpustakaan Negeri
- ii. Kementerian Kerajaan Tempatan dan Pembangunan Komuniti (*Local Government and Community Development Ministry*)
- iii. Jabatan Pendidikan Sarawak (*Sarawak Education Department*)

Pada bulan April 2016, satu majlis penyerahan buku *Books for Asia* telah diadakan di Daerah Sematan, Sebuyau dan Dalat. Kesemua buku telah diedarkan ke perpustakaan awam, perpustakaan komuniti dan juga 200 buah perpustakaan sekolah atas nasihat dan pandangan Jabatan Pendidikan Sarawak dan pihak lain. Bagi penghantaran pertama, Yayasan Sarawak telah berjaya mengedarkan buku ke 326 buah institusi seperti butiran berikut:

- i. 16 buah perpustakaan awam
- ii. 107 buah perpustakaan komuniti
- iii. 3 buah pusat sumber luar bandar
- iv. 200 buah perpustakaan sekolah



3.1.4. Pembangunan Staf Akademik

Salah satu pencapaian besar portfolio Akademik pada tahun 2016 merupakan pengwujudan pelbagai laluan kerjaya pelbagai Staf Akademik dan penambahbaikan kepada *Standard Academic Performance Target* (SAPT). Inisiatif yang telah mengambil masa lebih satu tahun untuk disiapkan telah dikordinasi bersama-sama oleh Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) dengan Bahagian Sumber Manusia. Sebuah Jawatankuasa Khas telah ditubuhkan bagi mengkaji dan mencadangkan laluan kerjaya ini yang terbahagi kepada Biasa (*Standard*), Pengajaran (*Teaching*) dan Penyelidikan (*Research*) mengikut bidang Sains, Sains Sosial dan Klinikal. Opsyen bagi laluan kerjaya ini telah dibuka kepada Staf Akademik dan dimuktamadkan pada pertengahan 2016.

Secara dasarnya, laluan kerjaya pelbagai dan penambahbaikan SAPT ini membawa manfaat kepada universiti dan juga staf. Staf boleh memilih laluan yang bersesuaian dengan mereka dan memberikan lebih fokus kepada pencapaian kriteria kenaikan pangkat dalam laluan tersebut. SAPT pelbagai laluan kerjaya ini bukan sahaja lebih adil dan telus, malah turut mengiktiraf lebih banyak jenis sumbangan staf akademik termasuk dari segi pentadbiran dan tanggungjawab sosial.

Pada tahun 2016 juga, Program Latihan Bagi Staf Akademik Baharu Universiti Malaya (EmeraLd) telah dikaji dan distruktur semula. Pusat Pembangunan Akademik (ADeC) telah mengadakan beberapa siri bengkel dan mesyuarat bersama pemegang taruh bagi mengenal pasti ruang penambahbaikan terhadap program EmeraLd sedia ada.

Hasilnya program ini telah dibahagikan kepada dua iaitu EmeraLd Basic dan EmeraLd Intermediate. Program EmeraLd Basic yang diluluskan oleh Pengurusan Universiti telah dipendekkan tempohnya kepada hanya 20 hari agar tidak mengganggu tugas hakiki staf akademik di Fakulti. Skop program ini juga telah diperluaskan dan mencakupi aspek berikut:

1. Pengajaran dan Pembelajaran (P&P)
2. Penyeliaan Pelajar
3. Tugas Pentadbiran Akademik
4. Pengurusan Penyelidikan
5. Keusahawanan

Penstrukturan semula program EmeraLd ini adalah bersesuaian keperluan latihan pensyarah baharu sekaligus membimbing mereka untuk menjadi staf akademik yang cemerlang di masa hadapan.

ADeC juga masih meneruskan latihan dan kursus pendek kepada para staf akademik seperti tahun-tahun sebelum ini. Sebanyak 80 buah kursus telah dianjurkan pada tahun 2016 seperti berikut:

Jadual 3.1: Kursus Anjuran Pusat Pembangunan Akademik (ADeC)

Bil.	Topik	Fokus	Tarikh
1.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop - No.1/2016</i>	e-Pembelajaran	12 Januari
2.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop - No.2/2016</i>	e-Pembelajaran	14 Januari
3.	<i>Training Programme for New Lecturers (TPNL) - Siri 1</i>	Pengajaran & Pembelajaran	18-22 Januari
4.	<i>Project: SPeCTRUM ToT Workshop</i>	e-Pembelajaran	27 Januari
5.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Basic Workshop at Academy of Malay Studies</i>	e-Pembelajaran	28 Januari
6.	<i>Effective Power Point for Teaching</i>	Pengajaran & Pembelajaran	28 Januari
7.	<i>AMOS for Research</i>	Penyelidikan	26-27 Januari
8.	<i>Quantitative Research Part 1</i>	Penyelidikan	03 Februari
9.	<i>PTJ Engagement: Outcome Based Education (requested by Faculty of Education)</i>	Pengajaran & Pembelajaran	10 Februari
10.	<i>Implementation of Student Learning Time</i>	Pengajaran & Pembelajaran	11 Februari
11.	<i>Outcome-Based Education (OBE) Implementation</i>	Pengajaran & Pembelajaran	16 Februari
12.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by SKET</i>	e-Pembelajaran	16 Februari
13.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Library</i>	e-Pembelajaran	17 Februari
14.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Law</i>	e-Pembelajaran	17 Februari

Bil.	Topik	Fokus	Tarikh
15.	<i>SPSS for Research 1</i>	Penyelidikan	17-18 Februari
16.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Languages & Linguistics</i>	e-Pembelajaran	18 Februari
17.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Academy of Malay Studies</i>	e-Pembelajaran	18 Februari
18.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Cultural Centre</i>	e-Pembelajaran	19 Februari
19.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop</i>	e-Pembelajaran	23 Februari
20.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Engineering</i>	e-Pembelajaran	24 Februari
21.	<i>SPSS for Research 2</i>	Penyelidikan	24-25 Februari
22.	<i>High Impact Students through Learning Space Workshop</i>	Pengajaran & Pembelajaran	09 Mac
23.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop</i>	e-Pembelajaran	10 Mac
24.	<i>Qualitative Research 1 (Concept & Design)</i>	Penyelidikan	15-16 Mac
25.	<i>SPeCTRUM Intermediate & Advanced Workshop - No.1/2016 (Quiz)</i>	e-Pembelajaran	17 Mac
26.	<i>AMOS for Research Part 2</i>	Penyelidikan	23-24 Mac
27.	<i>Publishing ISI Journals</i>	Penyelidikan	29-30 Mac
28.	<i>Industrial Training: Bengkel TOT Penyelaras Latihan Industri</i>	Pengajaran & Pembelajaran	31 Mac
29.	<i>SPeCTRUM Intermediate & Advanced Workshop - No.2/2016 (Quiz)</i>	e-Pembelajaran	06 April
30.	<i>Quantitative Research Part 2</i>	Penyelidikan	06 April
31.	<i>Training Programme for New Lecturers (TPNL) - Siri 2</i>	Pengajaran & Pembelajaran	11-15 April
32.	<i>Instructional Design for Blended Learning</i>	Pengajaran & Pembelajaran	12 April
33.	<i>e-Learning Week Staff Training</i>	e-Pembelajaran	13 April
34.	<i>SPeCTRUM Intermediate & Advanced Workshop - No.3/2016 (Web 2.0)</i>	e-Pembelajaran	18 April
35.	<i>Student Centred Learning: Cooperative Learning</i>	Pengajaran & Pembelajaran	18 April
36.	<i>Qualitative Research 2 (Collecting Data)</i>	Penyelidikan	20-21 April
37.	<i>Assessment using Technology - The OBE Way</i>	Pengajaran & Pembelajaran	21 April
38.	<i>Creating An Effective And Engaging MOOC Course Workshop</i>	Pengajaran & Pembelajaran	05 Mei
39.	<i>SPeCTRUM Intermediate & Advanced Workshop - No.5/2016 (Groups and Groupings)</i>	e-Pembelajaran	16 Mei
40.	<i>Smart-PLS for Partial Least Squares Structural Equation Modelling (PLS-SEM)</i>	Penyelidikan	17 & 18 Mei
41.	<i>Interactive Learning</i>	Pengajaran & Pembelajaran	19 Mei
42.	<i>Qualitative Research 3 (Tools for Data Analysis)</i>	Penyelidikan	23 & 30 Mei
43.	<i>Curriculum Design & Development 2 - Learner's Diversity</i>	Pengajaran & Pembelajaran	23 Mei
44.	<i>Quantitative Research Part 3</i>	Penyelidikan	25 - 26 Mei
45.	<i>Taklimat Projek Learning Space</i>	Pengajaran & Pembelajaran	25 Mei
46.	<i>Taklimat Geran UM-LiTeR</i>	Penyelidikan	06 Jun
47.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop - No.6/2016</i>	e-Pembelajaran	08 Jun
48.	<i>Learning Space: Bid Clarification Workshop</i>	Pengajaran & Pembelajaran	23 Jun
49.	<i>SoTL Workshop for UM-LiTeR applicants</i>	Penyelidikan	27 Jun
50.	<i>Taklimat Emerald</i>	Pementoran/ Kepimpinan	28 Jun
51.	<i>SPeCTRUM Intermediate & Advanced Workshop - No.6/2016</i>	e-Pembelajaran	30 Jun
52.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Sports Centre</i>	e-Pembelajaran	17 Julai
53.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Cultural Centre</i>	e-Pembelajaran	22 Julai
54.	<i>Training Programme for New Lecturers (TPNL) - Siri 3</i>	Pengajaran & Pembelajaran	18-22 Julai



Bil.	Topik	Fokus	Tarikh
55.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by CITra</i>	e-Pembelajaran	23 Julai
56.	<i>SPSS Basic Workshop</i>	Penyelidikan	27-28 Julai
57.	<i>AMOS Basic Workshop</i>	Penyelidikan	10 & 11 Ogos
58.	<i>Taklimat EmeraLd</i>	Pementoran/ Kepimpinan	11 Ogos
59.	<i>SPSS Intermediate Workshop</i>	Penyelidikan	15 & 16 Ogos
60.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Languages & Linguistics</i>	e-Pembelajaran	23 Ogos
61.	<i>Teaching Tools with Microsoft</i>	Pengajaran & Pembelajaran	24 Ogos
62.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Engineering</i>	e-Pembelajaran	24 Ogos
63.	<i>PTJ Engagement: SPeCTRUM Roadshow requested by Faculty of Education</i>	e-Pembelajaran	25 Ogos
64.	<i>Supervision Basic Course</i>	Penyeliaan	24-25 Ogos
65.	<i>Aspiring Academic Programme: Academic Careers</i>	EmeraLd	02 September
66.	<i>Smart-PLS for Partial Least Squares Structural Equation Modelling (PLS-SEM)</i>	Penyelidikan	06 & 07 September
67.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop</i>	e-Pembelajaran	07 September
68.	<i>Aspiring Academic Programme: Academic Portfolio</i>	EmeraLd	09 September
69.	<i>SPeCTRUM Basic Workshop</i>	e-Pembelajaran	23 September
70.	<i>Aspiring Academic Programme: SPeCTRUM Workshop</i>	EmeraLd	07 Oktober
71.	<i>Aspiring Academic Programme: Academic Career Sharing Session</i>	EmeraLd	07 Oktober
72.	<i>Taklimat EmeraLd</i>	Pementoran/ Kepimpinan	07 Oktober
73.	<i>Aspiring Academic Programme: Academic Career Sharing Session</i>	EmeraLd	21 Oktober
74.	<i>SPeCTRUM Quiz Workshop</i>	e-Pembelajaran	21 Oktober
75.	<i>Learning Space Seminar: Sharing of Best Practices</i>	Pengajaran & Pembelajaran	25 Oktober
76.	<i>Training Programme for New Lecturers (TPNL) - Siri 4</i>	Pengajaran & Pembelajaran	07, 08, 16-18 November
77.	<i>Supervision Basic Course</i>	Penyeliaan	22-23 November
78.	<i>Teaching with NLP</i>	Pengajaran & Pembelajaran	30 November
79.	<i>Taklimat EmeraLd</i>	Pementoran/ Kepimpinan	14 Disember
80.	<i>Aspiring Academic Programme: Academic Portfolio II</i>	EmeraLd	16 Disember

3.1.5. Pembangunan Kurikulum dan Program Akademik

Kesemua program Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi telah selesai menjalani proses semakan kurikulum pada tahun 2016. Semakan ini amat penting dalam memastikan program-program yang ditawarkan oleh UM sentiasa terkini, memenuhi permintaan pasaran serta relevan dengan keperluan industri dan negara. Bagi memastikan segala urusan berkaitan semakan kurikulum dan penawaran program baharu berjalan lancar, Pusat Pembangunan Kurikulum (CDC) telah menyediakan panduan dan memberikan taklimat berkenaan proses dan prosedur pembangunan serta perkembangan kurikulum program akademik.

Sebanyak 101 program Ijazah Sarjana Muda ditawarkan pada tahun 2016. 6 program Ijazah Sarjana Muda telah dijumlahkan dan 26 program yang kurang popular telah dikenalpasti untuk dijumlahkan sekiranya permintaan semakin berkurang. Manakala bagi Ijazah Tinggi pula, 128 program Ijazah Sarjana dan empat program Kedoktoran ditawarkan dengan lapan program telah dijumlahkan. Antara program baharu yang telah diluluskan oleh Mesyuarat Saringan Awal pada tahun 2016 adalah seperti berikut:

1. Sarjana Muda Kejuruteraan Kimia (Petroleum)
2. Sarjana Neurosurgeri
3. Sarjana Kejuruteraan Tisu dan Perubatan Regeneratif
4. Sarjana Pengurusan Sukan dalam Pendidikan
5. Sarjana Kaunseling (Kesihatan Mental)
6. Sarjana Tari
7. Doktor Pengurusan

Dalam merealisasikan Lonjakan 1: Graduan Holistik, Berciri Keusahawanan dan Seimbang di dalam Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) – PPPM (PT). Inisiatif Purata Nilai Gred Kumulatif Bersepadu (iCGPA) telah dirangka sebagai satu mekanisme pentaksiran dan pelaporan pencapaian pelajar. 2 program rintis telah dipilih bagi pelaksanaan awal iCGPA di UM mulai Sesi 2016/2017 iaitu Sarjana Muda Perakaunan dan Sarjana Muda Kejuruteraan Kimia.

Penggredan iCGPA adalah satu mekanisme bersepadu pentaksiran, pelaporan pencapaian dan pembangunan pelajar yang mengambil kira peningkatan adab, keilmuan dan keupayaan mereka. Pelaporan ini memperlihatkan pencapaian atribut yang dihasratkan melalui enam aspirasi pelajar dalam PPPM (PT) dan lapan domain hasil pembelajaran Kerangka Kelayakan Malaysia. Ia merupakan sistem pentaksiran bersepadu yang bertujuan untuk membantu pelbagai pihak berkepentingan membuat keputusan atau merancang langkah penambahbaikan. Mekanisme ini bertujuan untuk memacu pembangunan dan penjajaran dalam reka bentuk, penyampaian dan pentaksiran kurikulum di peringkat program dan peringkat kursus agar menfokuskan pengalaman pembelajaran pelajar ke arah pembangunan insan yang holistik dan seimbang.

Sebagai usaha menyokong Lonjakan 3: Menghayati Pembelajaran Sepanjang Hayat dan Lonjakan 9: Pembelajaran Dalam Talian Tahap Global PPPM (PT), Pusat Pembangunan Akademik (ADeC) telah mengkoordinasi pembangunan kursus *Massive Open On-line Courses* (MOOCs). Pembangunan kursus MOOCs yang menggunakan platform *openlearning* dan *futurelearn* ini memberikan peluang kepada pelbagai lapisan masyarakat dari serata dunia untuk mengikuti kursus dengan universiti terbaik Malaysia ini di mana sahaja tanpa perlu mendaftar sebagai pelajar UM.

Tiga kursus perintis yang dibangunkan bermula 2015 telahpun lengkap dan dirasmikan oleh Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) pada 31 Mei 2016. Senarai kursus perintis tersebut adalah seperti berikut:

Jadual 3.2: Senarai Kursus Perintis

Bil.	Tajuk Kursus	Pensyarah
1.	Essentials in Public Health	Prof. Dr. Maznah Dahlui (Ketua) Prof. Dr. Awg Bulgiba Awg Mahmud Prof. Madya Dr. Victor Hoe Chee Wai Abdullah Prof. Madya Dr. Ng Chiu Wan Prof. Madya Dr. Mas Ayu Said Prof. Madya Dr. Farizah Hairi Prof. Madya Dr. Claire Choo Wan Yuen Prof. Madya Dr. Hazreen Abdul Majid Puan Sri Dr. Noorlaili Abdul Aziz Dr. Nasrin Aghamohammadi Dr. Marzuki Isahak Dr. Rafidah Ahmad Zaki Dr. Maslinor Ismail
2.	Introduction to Research for Healthcare Professionals	Prof. Dr. Chirk-Jenn Ng (Ketua) Prof. Madya Dr. Liew Su May Prof. Madya Dr. Pauline Siew Mei Lai Dr. Lee Yew Kong
3.	Malaysian Taxation	Dr. Anna Azriati

Pada tahun 2016 juga, sebanyak 3 kursus MOOCs baharu telah mula dibangunkan dan dijangka siap pada awal tahun 2017. Senarai kursus yang sedang dibangunkan adalah seperti berikut:

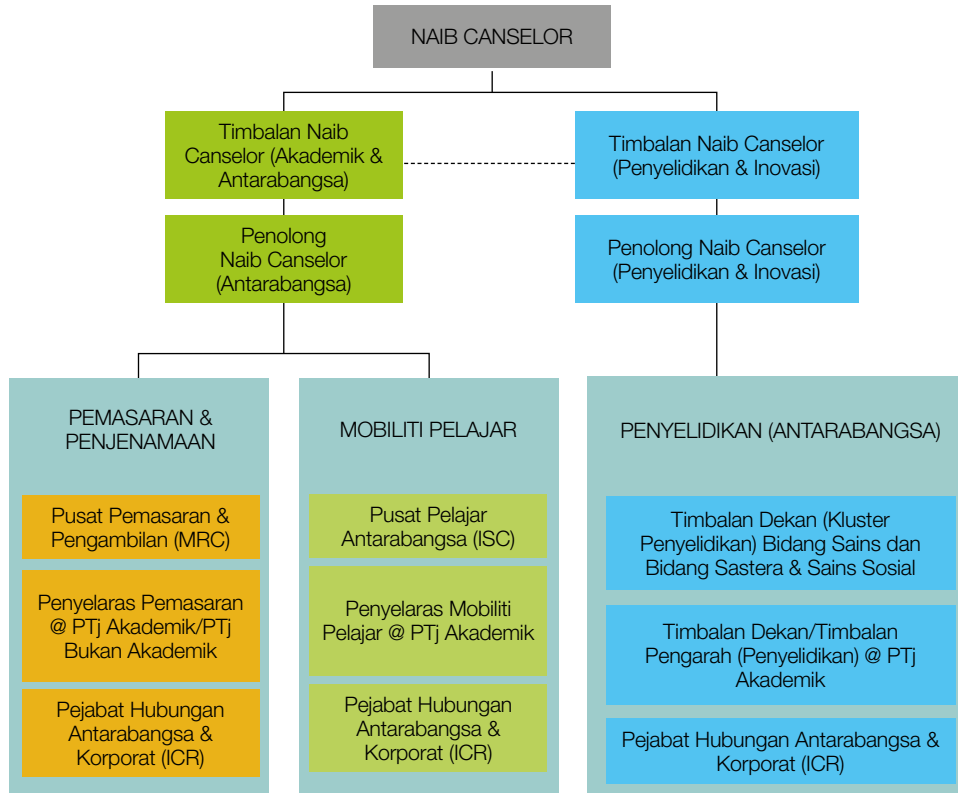
Jadual 3.3: Kursus *Massive Open On-line Courses* (MOOCs)

Bil.	Tajuk Kursus	Pensyarah
1.	Introduction to Malay Language	Prof. Madya Dr. Ab Razak Ab Karim (Ketua)
2.	Introduction to Islamic Calligraphy	Dr. Nor Azlin Hamidon (Ketua)
3.	Terrorism, Jihad and Islam	Prof. Madya Dr. Mohd Roslan Mohd Nor (Ketua)



3.2. PENGANTARABANGSAAN

Dalam usaha memperkasakan strategi pengantarabangsaan di Universiti Malaya, struktur pengantarabangsaan yang lebih teratur dan sistematik dari segi pelaporan telah diperkembangkan di peringkat universiti sepertimana berikut:



Rajah 3.1: Carta Organisasi Baharu Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

Melalui struktur baharu ini, Pejabat Hubungan Antarabangsa & Korporat (ICR) dipertanggungjawabkan sebagai Sekretariat bagi kesemua inisiatif yang dijalankan di bawah aktiviti pengantarabangsaan di Universiti Malaya. ICR akan bertindak menyalurkan maklumat berkaitan aktiviti pengantarabangsaan kepada Penyelaras di PTj Akademik dan PTj Bukan Akademik mengikut skop masing-masing. Pusat Pemasaran & Pengambilan (MRC), Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC) dan Kluster Penyelidikan adalah merupakan entiti yang bertanggungjawab untuk menyelaras kesemua aktiviti yang dijalankan oleh PTj Akademik dan PTj Bukan Akademik mengikut skop yang ditetapkan iaitu pemasaran, urusan pelajar antarabangsa dan mobiliti serta penyelidikan antarabangsa.

Pada tahun 2016, UM telah merekodkan sebanyak 270 lawatan rasmi ke luar negara yang telah dihadiri oleh staf di pelbagai peringkat bagi mengukuhkan lagi jaringan kolaborasi dan hubungan dua hala di antara pihak UM dan rakan strategik di seluruh dunia.

Berikut adalah statistik lawatan rasmi mengikut negara yang telah dihadiri oleh staf UM pada tahun 2016:

Jadual 3.4: Statistik Lawatan Rasmi Mengikut Negara

Negara	Bilangan	Negara	Bilangan
Argentina	1	Korea Selatan	15
Australia	4	Laos	1
Bangladesh	1	Maldives	1
Brunei	5	Myanmar	3

Negara	Bilangan	Negara	Bilangan
Canada	1	Pakistan	1
China	21	Qatar	1
Czech Republic	1	Rusia	2
East Timor	1	Singapura	18
Filipina	11	Afrika Selatan	1
Perancis	6	Sri Lanka	1
Jerman	2	Sudan	1
Hong Kong	6	Switzerland	1
India	2	Taiwan	17
Indonesia	31	Thailand	26
Iran	3	Turkey	1
Ireland	1	UAE	2
Italy	1	UK	23
Jepun	28	USA	12
Kemboja	7	Vietnam	9
Kenya	1		
Jumlah	134	Jumlah	136

UM juga telah berjaya menempa nama di arena antarabangsa pada tahun 2016 melalui beberapa aktiviti pengantarabangsaan berikut:

1. Pembentukan Sekretariat bagi *AUN-Disability and Public Policy Network (AUN-DPPnet)* yang dihoskan oleh Fakulti Alam Bina. *The Nippon Foundation (TNF)* telah bersetuju menempatkan Sekretariat AUN-DPPnet di UM dengan pemberian dana bagi keseluruhan projek bernilai RM4.8 juta untuk tempoh 3 tahun (2016-2019).
2. Staf akademik UM dari pelbagai Fakulti telah melakar kejayaan dengan mendapatkan geran dan pembiayaan agensi antarabangsa bagi 6 projek yang diluluskan oleh pihak European Union (EU) melalui program Erasmus+.

Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) juga telah mengambil beberapa inisiatif bagi meningkatkan mutu perkhidmatan dan penjenamaan UM yang antara lain adalah termasuk:

1. Penganjuran beberapa siri latihan professional bertajuk '*Service Excellence and Competencies Program*' untuk semua Ketua Unit, Pegawai dan dan Staf Pelaksana. Program yang julung kali diadakan ini bertujuan bagi melengkapkan staf di bawah tadbir urus PTJ Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) yang terlibat dengan perkhidmatan pelanggan dilatih mengikut mekanisme khidmat pelanggan yang betul dan seterusnya membuat penambahbaikan ke atas sistem perkhidmatan semasa ke arah budaya kerja yang lebih efisien dan produktif. Seramai 100 staf telah menghadiri sepenuhnya latihan ini yang dikendalikan oleh syarikat perundingan tempatan pada Februari dan Mac 2016. Program ini telah membuktikan penerapan budaya kerja staf UM ke tahap yang lebih baik sekaligus telah meningkatkan penjenamaan UM dalam usaha untuk merealisasikan matlamat dan hala tuju strategik yang ditetapkan terutamanya aktiviti berkaitan pengantarabangsaan.
2. Penerapan semangat dan budaya kerjasama dan kekitaan di kalangan Pentadbir Akademik dan staf bukan akademik (Pengurusan & Profesional dan Staf Pelaksana) telah berjaya disemai melalui 'Program Pementapan Kerja Berpasukan Melalui 10Q' dan Program *Team Building* Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) yang julung-julung kali diadakan. Program yang telah dijalankan secara berperingkat pada 8-11 Ogos 2016 di Rimba Ilmu dan 13 Ogos 2016 di Padang Varsiti Universiti Malaya telah berjaya mencapai objektifnya dengan penglibatan hampir keseluruhan staf yang ditempatkan di semua unit di bawah tadbir urus Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa). Dengan kejayaan ini, Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) berhasrat untuk menjadikan acara ini sebagai salah satu acara tahunan rasmi PTJ Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa).
3. Pembangunan lima (5) projek *on-line system* yang melibatkan pelbagai unit di Universiti Malaya telah diusahakan. Dekan Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat telah diberi mandat untuk membantu pihak Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) dan sekaligus mengetuai projek ini melalui projek konsultansi yang diuruskan sepenuhnya di bawah Unit Perundingan Universiti Malaya (UPUM).



Projek yang mengambil masa selama 12 bulan yang bermula pada Januari 2016 melibatkan tiga (3) projek pembangunan sistem baharu dan dua (2) projek penambahbaikan kepada sistem sedia ada dan dibangunkan secara *in-house* oleh 4 pelajar PhD (Antarabangsa) yang sedang menjalani pengajian dalam bidang Kepintaran Buatan and Sistem Teknologi Komputer di Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat (FSKTM). Keseluruhan sistem ini dijangka akan mula diperkenalkan kepada warga kampus mulai Mac 2017 bagi pelaksanaan penggunaannya kelak.

Ringkasan sistem yang dibangunkan adalah sepertimana berikut:

Jadual 3.5: Senarai Sistem *On-line* Pengantarabangsaan UM

Bil.	Nama Sistem	Pemilik Proses
1.	e-visit Lawatan rasmi yang dihadiri oleh pihak UM di peringkat antarabangsa * Penambahbaikan sistem e-lawatan UM bagi lawatan delegasi antarabangsa ke UM	Pejabat Hubungan Antarabangsa & Korporat (ICR) Pusat Pemasaran & Pengambilan (MRC)
2.	e-membership Maklumat keahlian/jaringan kerjasama pihak UM dengan institusi di peringkat antarabangsa	Pusat Perancangan Strategi & Global (PPSG)
3.	*e-visa Penambahbaikan sistem e-visa (staf)	Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC)
4.	e-MoU/MoA Penambahbaikan sistem MoU/MoA	Pejabat Hubungan Antarabangsa & Korporat (ICR)

3.3. PUSAT PELAJAR ANTARABANGSA / INTERNATIONAL STUDENT CENTRE (ISC)

3.3.1. Kemasukan Pelajar Pertukaran ke Universiti Malaya (*Inbound*)

Seramai 2,031 orang pelajar dari pelbagai negara telah menjalani Program Pertukaran Pelajar di Universiti Malaya untuk program pertukaran jangka pendek dan jangka panjang. Jadual dibawah menyenaraikan 10 negara tertinggi bilangan pelajar pemerhati.

Jadual 3.6: Jumlah Kemasukan Pelajar (*Inbound*)

Bil.	Negara	Bilangan Pelajar
1.	Korea	463
2.	China	370
3.	Indonesia	267
4.	Jepun	240
5.	Thailand	233
6.	Taiwan	101
7.	Brunei Darussalam	39
8.	Jerman	33
9.	United Kingdom	26
10.	Filipina	22
11.	Lain-lain	237
Jumlah Keseluruhan		2,031

Universiti Malaya juga telah menerima pelajar pemerhati di bawah beberapa program tajaan biasiswa dan program *Government to Government* (G to G) seperti berikut:

Jadual 3.7: Jumlah Kemasukan Pelajar Government to Government (G to G)

Bil.	Program	Bil. Pelajar
1.	ASEAN University Network (AUN)	24
2.	ASEAN International Mobility for Students (AIMS)	30
3.	New Colombo Plan	4
4.	Erasmus Mundus	2
5.	Mevlana	10
Bilangan Keseluruhan Pelajar		70

3.3.2. Program Pertukaran Pelajar Ke Luar Negara (Outbound)

Seramai 2,145 pelajar tempatan dan antarabangsa sepenuh masa telah menjalani pelbagai program pertukaran pelajar ke universiti di luar negara termasuk pertukaran pelajar jangka panjang, jangka pendek, latihan industri, penempatan elektif, persidangan, mesyuarat, bengkel, latihan dan sebagainya.

Daripada jumlah ini, seramai 86 pelajar telah menerima biasiswa dan tajaan daripada pelbagai institusi dalam dan luar negara seperti berikut:

Jadual 3.8: Senarai Jumlah Penerima Biasiswa/Tajaan

Bil.	Program	Jumlah Penerima
1.	AMERTA Scholarship, Universitas Airlangga, Indonesia	8
2.	ASEAN International Mobility for Students (AIMS)*	15
3.	TF Learn Programme, Temasek Foundation Scholarship (NUS/NTU Singapore)	8
4.	Global Korea Scholarship (GKS)	4
5.	Japanese Government Scholarship (MEXT), Japan	8
6.	Heiwa Nakajima Foundation Scholarship, Japan	2
7.	Soka University Scholarship, Japan	4
8.	YONEDA Scholarship, Kanagawa University, Japan	1
9.	Akita International University Scholarship, Japan	1
10.	GKS for Asean Countries Science and Engineering Students	10
11.	9 th APRU Undergraduate Programme, Mexico	3
12.	Heyning-Roelli Foundation Scholarship, University of Zurich	1
13.	Prince of Songkla University Scholarship, Thailand	2
14.	JASSO Scholarship, Japan	8
15.	Malaysian – American Commission on Educational Exchange (MACEE Scholarship), Embassy of America	4
16.	Okayama University Scholarship, Japan	7
Jumlah Penerima		86

Berikut adalah statistik bagi negara yang merekodkan penerimaan pelajar UM mengikut bilangan tertinggi di bawah Program Pertukaran Pelajar ke Luar Negara (*Outbound*) pada tahun 2016:

Jadual 3.9: Negara Di Bawah Program Pertukaran Pelajar Ke Luar Negara (Outbound)

Bil.	Negara	Jumlah Pelajar
1.	Indonesia	386
2.	Korea	380
3.	Thailand	250
4.	Taiwan	195
5.	Jepun	186
6.	China	180
7.	Singapura	111



Bil.	Negara	Jumlah Pelajar
8.	India	65
9.	United Kingdom	42
10.	Brunei Darussalam	38
11.	Lain-lain	312
Jumlah Keseluruhan		2,145

3.3.3 QS University Ranking: Asia 2016

ISC turut memainkan peranan penting dalam agenda pengantarabangsaan UM di mana Program Pertukaran Pelajar (*Inbound dan Outbound*) menyumbang sebanyak 5% daripada keseluruhan bilangan indikator bagi QS Asia Ranking 2016.

Pada tahun 2016, UM berjaya menduduki kedudukan ke-6 bagi kategori *Inbound* dan kedudukan ke-9 bagi kategori *Outbound*.

3.3.4. University of Malaya Summer Exchange Programme

University of Malaya Summer Exchange Programme bersama Asia University, Taiwan merupakan program tahunan anjuran ISC. Pada Ogos 2016, seramai 70 orang pelajar telah melawat ke Asia University, Taiwan untuk menjalani program Pertukaran Jangka Pendek selama sebulan dan Asia University, Taiwan pula telah menghantar seramai 60 orang pelajar ke UM.

3.3.5. University of Malaya International Cultural and Food Festival 2016

University of Malaya International Cultural and Food Festival (UMICFF) 2016 pada 29 November hingga 1 Disember 2016 telah diadakan dengan pelbagai acara menarik. Pameran makanan, kebudayaan dan tradisi antarabangsa dengan penglibatan pelajar dari 15 negara diadakan di persekitaran Kompleks Perdanasiswa. Upacara perasmian bagi program ini turut dihadiri oleh duta dan wakil kedutaan dari negara Yemen, Iran, Mexico, Sudan, Nigeria dan Indonesia. Program ini berjaya mendapat sambutan yang amat menggalakan daripada warga kampus.

3.3.6. University of Malaya International Students' Gala Dinner 2016

Program tahunan ini menyaksikan sambutan yang meriah dan menggalakan daripada pelajar pemerhati Program Pertukaran Pelajar dan pelajar antarabangsa sepenuh masa di mana penyertaan seramai 750 pelajar pada 16 Disember 2016 di *Sime Darby Convention Centre*. Objektif utama program adalah untuk mengeratkan hubungan dan kerjasama di kalangan pelajar antarabangsa dan menyampaikan beberapa anugerah kepada mereka yang terpilih mengikut kategori yang ditetapkan.

3.3.7. POSCO Asia Fellowship 2016

Majlis penganugerahan *POSCO Asia Fellowship* telah diadakan pada 31 Mei 2016 di Dataran Sastera, Fakulti Sastera dan Sains Sosial yang dihadiri oleh Duta Korea Selatan ke Malaysia, Encik Yu Hyun Seok. Seramai 15 orang pelajar Sarjana Muda dari pelbagai fakulti telah dianugerahkan biasiswa tajaan POSCO TJ Park Foundation, Korea sebanyak USD700 seorang. Pelajar yang menerima anugerah ini perlu mengikuti Program Pertukaran Pelajar selama satu (1) semester di Korea. Melalui program ini, Pusat Pelajar Antarabangsa (ISC) telah membantu dalam menguruskan penempatan pelajar di luar negara.

3.3.8. Lain-lain Aktiviti Pelajar Antarabangsa 2016

Lain-lain aktiviti pelajar antarabangsa adalah seperti berikut:

Jadual 3.10: Pelbagai Aktiviti Pelajar Antarabangsa

Bil.	Program	Tarikh	Lokasi
1.	<i>Sudanese Independence Day Celebration</i>	26-27 Januari 2016	Dewan Tuanku Canselor
2.	<i>The Legacy Series</i>	10 & 24 Mac 2016	Auditorium Fakulti Sains
3.	<i>Nigeria Diaspora Day</i>	25 Ogos 2016	Auditorium HIR, UM

Bil.	Program	Tarikh	Lokasi
4.	<i>Indonesian Festival</i>	23 September 2016	Auditorium Institut Pengajian Siswazah
5.	<i>International Students Sports Carnival (National Level) - Fourth in Overall Category</i>	6 & 7 Oktober 2016	Kompleks Sukan MSN Panasonic, Shah Alam
6.	<i>Bangladeshi Student Night</i>	12 November 2016	Dewan Tuanku Canselor

3.3.9. Program Homestay dan Field Trip

Sebagai pelengkap kepada Program Pertukaran Pelajar dan pengajian pelajar luar negara yang mengikuti program ini di UM, aktiviti kebudayaan dan pendedahan dalam bentuk *homestay* dan *field trip* telah dianjurkan untuk memantapkan lagi proses pembelajaran dan pendedahan pelajar pertukaran antarabangsa.

Seramai 1,856 pelajar antarabangsa terlibat dalam program *field trip* sepanjang 2016 yang diadakan di pelbagai tempat menarik dan bersejarah di Malaysia dalam membentuk pemahaman yang baik dalam kalangan pelajar antarabangsa mengenai keunikan masyarakat majmuk dan kepelbagaian budaya di Malaysia.

Bagi program *homestay* pula, seramai 742 pelajar antarabangsa telah menyertai program 2 hari 1 malam ke pelbagai destinasi inap desa (*homestay*) dalam usaha pihak UM mendedahkan pelajar luar negara kepada budaya tempatan termasuk keunikan dari segi makanan tradisional, aktiviti dan ekonomi tempatan dan tradisi setempat.

3.3.10. Lawatan Rasmi Dari Luar UM (Universiti/Sekolah Tinggi/Kedutaan/Badan Awam)

Seramai 335 delegasi yang terdiri daripada Pengurusan Universiti, Pengarah, Pegawai dan Pengurusan dari insitisi luar UM telah mengadakan lawatan rasmi ke UM.

Pihak ISC telah menguruskan urusan lawatan rasmi ini termasuk aspek kerjasama, jalinan program yang melibatkan Program Pertukaran Pelajar, kemasukan pelajar sepenuh masa dan lain-lain.

Seramai 1,132 pelajar antarabangsa yang terdiri daripada pelajar universiti, kolej dan juga sekolah tinggi telah diterima masuk ke UM dan diberi pendedahan, penerangan dan promosi mengenai program akademik yang ditawarkan di UM secara sepenuh masa sama ada di peringkat Ijazah Dasar dan Ijazah Tinggi serta promosi Program Pertukaran Pelajar (jangka pendek dan jangka panjang).

3.4. PUSAT PEMASARAN & PENGAMBILAN / MARKETING & RECRUITMENT CENTRE (MRC)

Jawatankuasa Pengurusan UM dalam mesyuaratnya pada 22 Disember 2015 telah meluluskan penjenamaan semula Unit Pemasaran Program Akademik (UPPA) kepada *Marketing & Recruitment Centre* (MRC) / Pusat Pemasaran & Pengambilan (MRC). MRC kini adalah di bawah tadbir urus Penolong Naib Canselor (Antarabangsa) di Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa).

Di bawah struktur yang baharu ini, MRC akan menjadi Sekretariat utama bagi menyelaras aktiviti promosi dengan mengambil *input* dan penglibatan PTj Akademik dan PTj Bukan Akademik yang terlibat untuk turut sama menyumbangkan idea dalam usaha memantapkan lagi promosi dan pemasaran yang lebih berkesan. Ini terutamanya bagi meningkatkan tahap sasaran lepasan SPM, STPM/Matrikulasi, Ijazah Tinggi sama ada pelajar tempatan atau antarabangsa. MRC juga bertindak sebagai perantara dalam membentuk jaringan dan kerjasama dengan agensi luar di dalam dan luar negara berhubung aktiviti promosi dan pemasaran program akademik yang dijalankan.

Bagi mengukuhkan lagi usaha ini, MRC turut menganjurkan bengkel dan latihan secara berkala kepada semua Penyelaras Pemasaran bertujuan bagi memperkasakan pasukan pemasaran UM agar lebih bersifat profesional, progresif dan proaktif sejajar dengan reputasi UM dan persaingan global pendidikan tertiar semasa.



Bagi tahun 2016 sahaja, MRC telah merekodkan sebanyak 65 aktiviti pemasaran (57 tempatan dan 8 antarabangsa) yang melibatkan penglibatan aktif Pasukan Pemasaran UM dalam program pameran pendidikan tinggi sama ada yang dianjurkan oleh pihak Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT), penganjur lain dan UM sendiri di peringkat tempatan dan antarabangsa sepertimana berikut:

Jadual 3.11: Program Pameran Pendidikan Tinggi (Tempatan) 2016

Bil.	Program	Jumlah	Lokasi
1.	Program Pendidikan STPM 1Edumas bersama KK5	12	<ul style="list-style-type: none"> • Kuala Terengganu, Terengganu • Pasir Mas, Kelantan • Kangar, Perlis • Alor Setar, Kedah • Kepala Batas, Pulau Pinang • Kerian, Perak • Rembau, Negeri Sembilan • Melaka Tengah, Melaka • Kota Kinabalu, Sabah • Universiti Malaya, Kuala Lumpur • Jerantut, Pahang • Batu Pahat, Johor
2.	Karnival Pendidikan Tinggi Negara (KPTN) 2016	6	<ul style="list-style-type: none"> • Zon 1, Alor Setar, Kedah • Zon 2, Kuala Terengganu, Terengganu • Zon 3, Johor Bahru, Johor • Zon 4, Kota Kinabalu, Sabah • Zon 5, Kuching, Sarawak • Zon 6, Bangi, Selangor
3.	Karnival Pendidikan & Kerjaya MRSM	4	<ul style="list-style-type: none"> • MRSM Baling, Kedah • MRSM Taiping, Perak • MRSM Betong, Pahang • MRSM Muadzam Shah, Pahang
4.	Program Outreach 1 Dream 2U 2016	4	<ul style="list-style-type: none"> • Tawau, Sabah • Baling, Kedah • Seri Iskandar, Perak • Temerloh, Pahang
5.	Karnival Pendidikan & Kerjaya Anjuran Agensi Swasta	4	<ul style="list-style-type: none"> • Postgraduate Studies Fair, KLCC, Kuala Lumpur • FACON Education Fair 2016, KLCC, Kuala Lumpur • 4th Career and Postgraduate Expo, Johor Bahru, Johor • Graduan Aspire - Career & Postgraduate Fair 2016, KLCC, Kuala Lumpur
6.	Pameran Pendidikan Anjuran Universiti Malaya	3	<ul style="list-style-type: none"> • Career Day: One stop Beyond, Kolej Kediaman ke-11, Universiti Malaya, Kuala Lumpur • University of Malaya Education Carnival 2016, Dewan Tunku Canselor, Universiti Malaya, Kuala Lumpur • Hari Bersama Pelanggan, Bahagian Akademik, Bangunan Peperiksaan, Universiti Malaya, Kuala Lumpur
7.	Karnival Pendidikan Kolej Matrikulasi KPM dan Kolej MARA Sesi 2016/2017	11	<ul style="list-style-type: none"> • KM Lendu, Melaka • KM Changlun, Kedah • KM Arau, Perlis • KM Pontian, Johor • KM Kuala Pilah, Negeri Sembilan • KM Selising, Kelantan • KM Labuan, Sabah • KM Gopeng, Perak • KM Tangkak, Johor • KM Banting, Selangor • KM Kepala Batas, Pulau Pinang

Bil.	Program	Jumlah	Lokasi
8.	Karnival Pendidikan Anjuran Agensi Kerajaan / Kerajaan Negeri	3	<ul style="list-style-type: none"> • Karnival Pendidikan Kuala Pilah, Kuala Pilah, Negeri Sembilan • Karnival Jom Masuk IPT "Ore Besut Boleh Ngaji Blako", Besut, Terengganu • Pameran Pendidikan Tinggi Bersempena Pesta Buku Antarabangsa Kuala Lumpur 2016, Serdang, Selangor
9.	Program Pendidikan Prospek 2016	2	<ul style="list-style-type: none"> • Kemaman, Terengganu • Jengka, Pahang
10.	Karnival Pendidikan Anjuran Sekolah	8	<ul style="list-style-type: none"> • Karnival Pendidikan & Kerjaya SMKA Maahad Hamidah, Kajang, Selangor • Pameran Hari Informasi dan Kerjaya Peringkat Daerah Timur laut, Georgetown, Pulau Pinang • Pameran Pendidikan dan Kerjaya SMK Seksyen 9, Shah Alam, Selangor • Karnival Pendidikan dan Kerjaya SMK Convent Green Lane, Georgetown, Pulau Pinang • Pameran Pendidikan dan Kerjaya SMK Jinjang 2016, Jinjang, Kuala Lumpur • Karnival Pendidikan dan Kerjaya SMK Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah 2016, Shah Alam, Selangor • Karnival Pendidikan dan Kerjaya SBP, Zon Utara Tahun 2016, SMK Sains Integrasi Teluk Intan, Perak • Pameran Pendidikan dan Kerjaya SMK Kapit, Sarawak, Kapit, Sarawak

Jadual 3.12: Program Pameran Pendidikan Tinggi (Antarabangsa) 2016

Tarikh	Aktiviti	Lokasi/Negara
JANUARI		
23 - 31	15 th Study Malaysia Expo Pakistan	Karachi, Lahore, Islamabad, PAKISTAN
FEBRUARI		
19-23	Rexpo Education Malaysia Exhibition	Bandar Seri Begawan, BRUNEI
MAC		
10 - 13	FPP South East Asia Eduexpos	Bangkok, THAILAND
14 - 17	FPP South East Asia Eduexpos	Jakarta, INDONESIA
APRIL		
1 - 8	FPP Edu Media - The India Eduexpos	New Delhi, Banglore & Chennai, INDIA
9 - 14	A2 International Education Fair	Baku, AZERBAIJAN
25-30	Fujairah International Career & Education Fair	Fujairah, UAE
NOVEMBER		
16-20	UM Exclusive Seminar & BMI Global Education Fair Asia	Ho Chin Minh, VIETNAM

MRC juga merupakan Penyelaras bagi semua urusan lawatan institusi pendidikan dan agensi ke fakulti/PTJ Akademik di Universiti Malaya bagi tujuan pendidikan terutamanya lawatan dari sekolah-sekolah terpilih.

Penyelarasan aktiviti lawatan dibuat dengan kerjasama pihak fakulti/PTJ Akademik melalui portal e-lawatan.um.edu.my yang dibangunkan oleh Pusat Teknologi Maklumat (PTM) yang kini sedang dalam peringkat akhir penambahbaikan ke atas portal berkenaan. Bagi tempoh 2016, MRC telah menguruskan 59 sesi lawatan pendidikan dari institusi dalam dan luar negara seperti senarai berikut:

**Jadual 3.13: Lawatan daripada IPTA Dalam dan Luar Negara**

Bil.	Butiran Lawatan
JANUARI	
5	Pelawat dari Perguruan Ar Risalah, Indonesia
22	Pelajar dari Pusrawi International College of Medical Sciences (PICOMS)
29	Guru dan Pelajar Sekolah Menengah Agama (Atas) Sultan Zainal Abidin
FEBRUARI	
12	Guru dan Pelajar Kolej Mara Kuala Nerang
15	Guru dan Pelajar SMK Tengku Indra Petra 2, Gua Musang
19	Projek Sekolah Angkat UMCares
25	Delegasi Yayasan Administrasi, Indonesia
MAC	
8	Guru dan Pelajar SMK Sungai Kapar Indah
15	Delegasi Guru dan Pelajar Projek Plant Biologi Inkubator Unit (PBIU), UM
17	Guru dan Pelajar SMK Skudai
23	Guru dan Pelajar SMKA Durian Guling
24	Guru dan Pelajar SMKA Naim Lilbanat
29	Guru dan Pelajar Geomatika College Keningau
APRIL	
5	Guru dan Pelajar Dari SMK Bachok, Kelantan
12	Delegasi Pelawat Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
15	Guru dan Pelajar SMK Tasek Utara 2
15	Guru dan Pelajar SMK Tun Haji Abdul Malek
19	Delegasi Pelajar Sarjana Universitas Pembangunan Panca Budi Sumatera Utara Medan, Indonesia
20	Guru dan Pelajar SMK Malim Nawar
27	Guru dan Pelajar SMK Buyong Adil, Tapah, Perak
MEI	
6	Guru dan Pelajar SK Felda Chemomoi
10	Guru dan Pelajar SMK Tun Tuah
26	Guru dan Pelajar SMK Tan Sri Mohamed Yaacob
26	Guru dan Pelajar Sekolah Menengah Kebangsaan Seksyen 9
27	Guru dan Pelajar SM Teknik Kuala Terengganu
30	Guru dan Pelajar SMK Methodist (ACS) Ipoh
JUN	
2	Guru dan Pelajar SMK Kg. Soeharto
8	Guru dan Pelajar SMK St. Anthony, Sarikei
JULAI	
14	Delegasi Pelawat Dignity For Children Foundation
15	Guru dan Pelajar SK Perantau Damai
25	Delegasi Pelawat K.E Travel & Tours Sdn Bhd
29	Delegasi Pelawat Travel Buddy Holidays Sdn Bhd
OGOS	
11	Guru dan Pelajar SMK Sri Medan, Johor
17	Delegasi Guru dan Pelajar Projek Plant Biologi Inkubator Unit (PBIU), UM
23	Delegasi Guru dan Pelajar Projek Plant Biologi Inkubator Unit (PBIU), UM
SEPTEMBER	
7	Guru dan Pelajar SMK Puterijaya (Pre Universiti), Johor
9	Guru dan Pelajar Sek Men Keb Yong Peng



Bil.	Butiran Lawatan
9	Guru dan Pelajar SMK Maahad Muar, Johor
14	Guru dan Pelajar SMJK Yok Bin
15	Guru dan Pelajar SMK Seri Patiambun Limbang Sarawak
29	Delegasi Tetamu Plant Biologi Inkubator Unit (PBIU), UM
29	Guru dan Pelajar Sekolah Sukan Tunku Mahkota Ismail
30	Guru dan Pelajar SMK Tengku Laksamana, Melaka
30	Guru dan Pelajar Pra-Universiti Kuala Terengganu
OKTOBER	
6	Guru dan Pelajar Sekolah Islam Darul Ulum, Kelantan
7	Guru dan Pelajar Politeknik Kota Bharu
7	Guru dan Pelajar SMK Seri Kampar
7	Guru dan Pelajar Politeknik Kota Bharu
7	Guru dan Pelajar SMK Seri Kampar
13	Guru dan Pelajar SMK Seri Mahkota, Umbai, Melaka
14	Guru dan Pelajar Sek. Men. Agama Rompin
14	Guru dan Pelajar SMK Seremban Jaya 2, Negeri Sembilan
21	Guru dan Pelajar SMK Dato' Sheikh Ahmad
NOVEMBER	
1	Guru dan Pelajar Sek. Keb. Desa Tun Hussein Onn
9	Guru dan Pelajar SMK Meru, Klang
18	Guru dan Pelajar SMJK Perempuan Perak
19	Guru dan Pelajar MRSM Pontian, Johor
28	Guru dan Pelajar SMK Seri Kota Paloh, Johor
DISEMBER	
1	Guru dan Pelajar SMK Air Tawar

MRC juga telah membangunkan secara dalaman (*in-house development*) laman web study, um.edu.my yang juga mengandungi sistem *Customer Relationship Management* (CRM). CRM telah dibangunkan oleh alumni UM yang merupakan graduan dalam bidang Kepintaran Buatan, Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat (FSKTM). CRM bertujuan membolehkan maklumat berkaitan program akademik di UM dan strategi pemasarannya dapat dilaksanakan secara efektif, cepat dan tepat. Ia dilancarkan secara rasmi pada Jun 2016 dan telah mendapat respon positif di kalangan warga kampus mengenai fungsi dan peranan yang dipamerkan dalam meningkatkan visibiliti UM dan kebolehcapaian maklumat yang diperlukan dalam tempoh yang singkat.

Melalui sistem CRM, UM bukan sahaja dapat menguruskan hubungan baik dengan pihak pelanggan secara berkesan, malahan melalui perisian yang dibangunkan sendiri ini, ia mampu menyimpan semua maklumat pelanggan yang merupakan calon pelajar yang berpotensi untuk melanjutkan pengajian di UM di pelbagai peringkat pengajian secara lebih sistematik dan teratur. Pangkalan data ini akan dapat membantu pasukan pemasaran di UM khususnya MRC dalam membuat analisa terperinci mengenai tren calon pelajar sekali gus memberi tumpuan yang lebih baik kepada keperluan pelanggan dan penyampaian berkaitan maklumat, mempromosikan produk UM yang bersesuaian di samping meningkatkan mutu perkhidmatan yang akan memberi kesan kepada calon pelajar dalam membuat keputusan.

Melalui laman web ini juga, UM telah melakar kejayaan cemerlang pada tahun 2016 apabila dinobatkan sebagai penerima Anugerah Emas melalui penyertaan dalam QS-APPLE *Creative Awards* bersempena penganjuran 12th QS-APPLE *Exhibition & Conference* 2016 yang telah diadakan pada 22-24 November 2016, Pusat Konvensyen Antarabangsa Putrajaya (PICC). Anugerah ini bertujuan untuk mengiktiraf kepentingan reka bentuk kreatif dan menarik dalam memastikan komunikasi yang berkesan dan meningkatkan penjenamaan institusi masing-masing.



3.5. HUBUNGAN LUAR

Jadual 3.14: Lawatan Antarabangsa 2016

Tarikh	Universiti / Institusi	Negara
Januari		
7	Farhangian University	Iran
11	King Fahd University of Petroleum & Minerals	Arab Saudi
11	University of Andalas	Indonesia
13	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Indonesia
14	Guizhou Provincial Department of Education	China
18	Zunyi Medical University	China
19	Jamhuriya University of Science & Technology	Somalia
20	Hayat Hospital Medical College PLC	Ethiopia
20	Srinakharinwirot University	Thailand
26	Ritsumeikan University	Jepun
28	Queen's University Belfast	Ireland
29	Institut Mines Telecom	Perancis
Februari		
2	Pusan National University	Korea
10	Kanagawa University	Jepun
23	Korea Research Institute, University of New South Wales	Australia
23	Carnegie Mellon University	Australia
24	Queen Mary University of London	UK
24	Aberyswyth University	UK
25	University of Edinburgh	UK
29	Bangor University	UK
29	Mindanao State University	Filipina
Mac		
1	Al-Neelain University	Sudan
10	Oxford Brookes University	UK
14	University College Dublin	Ireland
14	Abdullah Gul University	Turki
23	Seinan Gakuin University	Jepun
25	Okayama University & Shinshu University	Jepun
28	Otaru University of Commerce	Jepun
29	University of Glasgow	UK
30	China-Malaysia Qinzhou Industrial Park and MyInnoHub	China
April		
1	University of Edinburgh	UK
1	Shandong University	China
6	Queen Mary University University of London	UK
12	Kent University	UK
18	Loughborough University	UK
19	German Delegation on Digital Education	Jerman
20	Amity University	India
21	Business School, University of College Dublin	Ireland
26	University of Auckland	New Zealand



Tarikh	Universiti / Institusi	Negara
27	King Mongkut University of Technology	Thailand
29	Universite de Bretagne Occidentale	Perancis
Mei		
3	His Highness Sheikh Dr. Sultan Bin Muhammad Al-Qasimi	UAE
6	IKIP Mataram	Indonesia
10	University of Glasgow	UK
11	Kyushu University	Jepun
18	Yamato Holdings	Jepun
18	Xiamen University	China
18	Sungshin University	Korea
23	De La Salle University - Dasmariñas	Filipina
30	Shaanxi Normal University	China
Jun		
2	University of East Anglia	UK
2	Waikato University	New Zealand
15	University of Lorraine	Perancis
20	Jinan University	China
20	Liverpool John Moores University	UK
29	University of Hawaii, Manoa	USA
29	University of New South Wales	Australia
Julai		
1	Sungkyunkwan University	Korea
13	Mae Fah Luang University	Thailand
14	Universite de Technologie de Belfort-Montbéliard	Perancis
14	Dong Nai Technology University	Vietnam
21	Massachusetts Institute of Technology	USA
26	Hainan Provincial Education Department	China
30	National Cheng Kung University	Taiwan
Ogos		
2	Nanyang Technological University	Singapura
4	Kamphaeng Phet Rajabhat University	Thailand
4	Asia University	Taiwan
5	University of East Anglia	UK
5	Political Deputy Minister of Education, Taiwan	Taiwan
9	Deputy Minister of Higher Education, Morocco	Maghribi
9	Yichuan University	China
10	Universitas Gadjah Mada	Indonesia
12	National University of Sciences & Technology	Pakistan
18	University of Sydney	Australia
23	Universitas Prof Dr Moestopo	Indonesia
25	Suranaree University of Technology	Thailand
September		
1	National Cheng Kung University	Taiwan
14	University of Glasgow	UK
21	Embassy of Netherlands	Netherlands
Oktober		
4	IIC University of Technology	Kemboja



Tarikh	Universiti / Institusi	Negara
4	University of Macau	China
10	Australia National University	Australia
10	University of Kyushu	Jepun
12	Guangxi University of Foreign Language	China
12	Minister of Education, Kingdom of Saudi Arabia	Arab Saudi
12	Universitas Cokroaminoto Palopo	Indonesia
12	Guangxi University of Foreign Languages	China
13	Lee Kuan Yew School of Public Policy	Singapura
21	University of Gaza	Palestin
21	Latin American Ambassadors	Amerika Latin
24	Southwestern Center for Research & PhD Studies	Nepal
27	Radboud University	Netherlands
31	Ambassador of Brazil	Brazil
November		
1	The Osgood Center for International Studies	USA
3	Ryukoku University	Jepun
3	Queens Unniversity Belfast	UK
3	Universitas Bangka Belitung	Indonesia
4	5 President of Taiwanese Universities: National Taiwan University National Taiwan University of Science and Technology National Taiwan Normal University National Yunlin University of Science and Technology National Formosa University	Taiwan
8	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Indonesia
11	Faculty of Nursing Padjajaran University	Indonesia
11	Ambassador of Republic of Timor-Leste	Timor-Leste
14	Beijing Wuzi University	China
14	RWTH Aachen University	Jerman
12	Guangxi University of Economics & Finance	China
17	Tianjin Chengjian University	China
17	University of Porto	Portugal
21	Xiangtan University	China
25	University of Kent	UK
28	De La Salle University-Dasmarinas	Filipina
30	Al Qaseem Private College	Arab Saudi
30	Innovative University Management	Jepun
Disember		
1	Universitas Pendidikan Indonesia	Indonesia
5	Faculty of Teacher Training and Education of Universitas Bengkulu	Indonesia
6	Soka University	Jepun
7	Gadjah Mada University	Indonesia
16	Private Higher Education Institution Coordinating Body/KOPERTIS Region V	Indonesia
16	Osaka Prefectural Government	Jepun
19	NARA Institute of Science & Technology	Jepun
22	The China University of Political Science & Law	China
27	Guizhou University of Finance & Economics	China
30	Kalbis Institute	Indonesia

3.6. MEMORANDUM PERSEFAHAMAN & PERJANJIAN

Jadual 3.15: MoU/MoA Peringkat Antarabangsa

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ)	OBJEKTIF
Afrika Selatan				
1.	Stellenbosch University	13.5.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan Fakulti Sastera & Sains Sosial Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Perniagaan & Perakaunan	<i>General MoU</i>
Amerika Syarikat				
2.	The Children's Hospital of Philadelphia	28.10.2016 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Material Transfer Agreement</i>
Australia				
3.	La Trobe University	26.1.2016 (MoA)	Fakulti Sains Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Kejuruteraan Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Agreement for Academic Exchange & Cooperation</i>
4.	Swinburne University of Technology	2.3.2016 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah	<i>Doctor of Philosophy Programs Partnered PhD Agreement</i>
5.	Macquarie University	6.4.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
Bangladesh				
6.	University of Dhaka	31.10.2016 (MoU)	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	<i>Memorandum of Understanding</i>
7.	University of Dhaka	19.10.2016 (MoA)	<i>Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT)</i>	<i>Memorandum of Agreement On Research Collaboration</i>
Belarus				
8.	Belarusian State University	30.11.2016 (MoA)	Fakulti Sastera & Sains Sosial Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>Cooperation Agreement</i>
Brunei				
9.	Universiti Brunei Darussalam	10.10.2016 (MoU)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>General MoU</i>
10.	Universiti Islam Sultan Sharif Ali	20.12.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam	<i>General MoU</i>
Bulgaria				
11.	Technical University of Sofia	19.1.2016 (Others)	Fakulti Kejuruteraan	<i>For the purposes of the signature and the implementation of the grant agreement Internationalised Master Degree Education in Nanoelectronics in Asian Universities</i>
China				
12.	Tianjin Foreign Studies University	16.2.2016 (MoA)	Akademi Pengajian Melayu	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
13.	Shandong University	1.4.2016 (MoU)	Fakulti Sains Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
14.	Shandong University	1.4.2016 (MoA)	Fakulti Sains Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Kejuruteraan	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>



BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ)	OBJEKTIF
15.	Tongren University	18.4.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>General MoU</i>
16.	Faculty of Dentistry, The University of Hong Kong	25.10.2016 (MoU)	Fakulti Pergigian	<i>General MoU</i>
17.	Tianjin Chengjian University	17.11.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
18.	Guangxi University of Foreign Languages	01.11.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>General MoU</i>
19.	Yichun University	02.11.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>General MoU</i>
20.	Xiangtan University, The People's Republic of China	21.11.2016 (MoU)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>General MoU</i>
21.	Yunnan Astronomical Observatories of the People's	5.5.2016 (MoU)	Fakulti Sains	<i>General MoU</i>
Filipina				
22.	University of the Immaculate Conception	30.3.2016 (MoU)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>General MoU</i>
India				
23.	Amity University	15.3.2016 (MoU)	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	General MoU
24.	Adamas University	28.11.2016 (MoU)	<i>Photonics Research Centre UM (PRCUM)</i>	<i>General MoU</i>
Indonesia				
25.	STKIP PGRI Tulungagung, Jawa Timur	28.7.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
26.	STKIP PGRI Tulungagung, Jawa Timur	28.7.2016 (MoA)	Fakulti Pendidikan	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
27.	Universitas Sebelas Maret	28.7.2016 (MoA)	Akademi Pengajian Melayu	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
28.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	6.4.2016 (MoA)	Akademi Pengajian Islam Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
29.	State Islamic University Syarif Hidayatullah Jakarta	10.3.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
30.	University of Mataram	17.5.2016 (MoU)	Zoological & Ecological Research Network, Institut Sains Biologi, Fakulti Sains	<i>General MoU</i>
31.	Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS)	23.2.2016 (MoU)	Photonics Research Centre	<i>General MoU</i>
32.	Institut Agama Islam Ibrahimy	29.11.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam	<i>General MoU</i>
33.	Sekolah Tinggi Ekonomi Islam (STEI) Hamfara	22.10.2016 (MoU)	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	<i>General MoU</i>
34.	STKIP PGRI Lubuklinggau	28.07.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>General MoU for Academic Cooperation</i>
35.	STKIP PGRI Lubuklinggau	28.07.2016 (MoA)	Fakulti Pendidikan	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
36.	Faculty of Dental Medicine, Universitas Airlangga	23.12.2016 (MoA)	Fakulti Pergigian	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
37.	University of Jember	31.5.2016 (MoU)	Fakulti Undang-undang	<i>General MoU</i>
Iran				
38.	Materials & Energy Research Centre	30.4.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTj)	OBJEKTIF
Ireland				
39.	University College Dublin, National University of Ireland	30.9.2016 (MoU)	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Perniagaan & Perakaunan	MoU
40.	Janssen Sciences Ireland UC	4.1.2016 (Others)	<i>Tropical Infectious Diseases Research & Education Centre</i> (TIDREC)	<i>Advisory Board Agreement</i>
41.	University College Dublin, National University of Ireland, Dublin	6.9.2016	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat Fakulti Sains	<i>Erasmus+ Programme Key Action 107 Mobility for learners and staff</i>
Itali				
42.	University of Catania	21.09.2016 (MoA)	Fakulti Sains	Agreement For a Collaboration In Joint Tutorship of Research Activities and Master Thesis Preparation
Jepun				
43.	Kyushu University	20.10.2016 (MoA)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Memorandum of Agreement for Short-Term Student Exchange Program</i>
44.	Nara Institute of Science and Technology (NAIST)	26.1.2016 (Others)	<i>Centre for Biotechnology in Agriculture Research</i> (CEBAR), Fakulti Sains	<i>Appendix on exemption from tuition fee</i>
45.	RIKEN	15.6.2016 (MoA)	Institut Sains Biologi, Fakulti Sains	Third Supplemental Agreement for Research Program
46.	Shinshu University	2.8.2016 (MoU)	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>General MoU</i>
47.	Otaru University of Commerce	28.3.2016 (MoA)	Fakulti Perniagaan & Perakaunan Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
48.	The Graduate School of Science, Osaka University	24.11.2016 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah	<i>Agreement on a Double-Degree Program (PhD)</i>
49.	Tohoku University	21.1.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan Fakulti Pergigian Fakulti Pendidikan Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Sains	General MoU
50.	Tohoku University	21.1.2016 (MoA)	Fakulti Kejuruteraan Fakulti Pergigian Fakulti Pendidikan Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Sains	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
51.	National University Corporation, Ehime University	22.2.2016 (MoU)	Fakulti Sains Fakulti Kejuruteraan Pusat Asasi Sains UM	<i>Memorandum of Understanding for Academic Exchange</i>
52.	National University Corporation, Ehime University	22.2.2016	Fakulti Sains Fakulti Kejuruteraan Pusat Asasi Sains UM	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
53.	Hosei University	22.2.2016 (MoA)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	Academic Exchange Programme Agreement
54.	The Japan Foundation	26.8.2016 (Others)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>JFKL Sakura Small Grant Program for Members of the "JF Nihongo Network" in Malaysia, Singapore & Brunei.</i>
55.	The Japan Foundation	31.5.2016 (MoA)	Fakulti Alam Bina	<i>The Nippon Foundation Grant Agreement</i>



BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ)	OBJEKTIF
56.	Kindai University	6.6.2016 (MoA)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
57.	Tokyo University of Science	9.8.2016 (MoU)	Fakulti Sains	General MoU
58.	Tokyo University of Science	9.8.2016 (MoU)	Fakulti Sains	<i>Memorandum of Understanding for Academic Cooperation</i>
59.	Kanagawa University	22.8.2016 (MoA)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
60.	Kanagawa University	22.8.2016 (MoU)	<i>Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT)</i>	<i>Memorandum of Understanding For Academic Cooperation</i>
61.	Ajinomoto Co. Inc. Japan	17.11.2016 (MoA)	<i>Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT)</i>	<i>Non-Disclosure Agreement</i>
Jerman				
62.	Konstanz University of Applied Sciences (HTWG)	5.9.2016 (MoA)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Extension Student Exchange Programme Agreement</i>
Kemboja				
63.	Phnom Penh International University	11.4.2016 (MoU)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
Korea Selatan				
64.	POSCO TJ Park Foundation	15.4.2016 (MoA)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>Research Agreement</i>
65.	Pukyong National University	18.7.2016 (MoA)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
66.	Hanshin University	3.3.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	General MoU
67.	The Korea Foundation	1.8.2016 (MoA)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Grant Agreement</i>
68.	Institute Halal Certification Co. Ltd.	9.6.2016 (Others)	<i>Institute of Halal Research University of Malaya (IHRUM)</i>	<i>Mutual Cooperation for Halal Industry Development in Republic of Korea</i>
69.	General Assembly of The Silk Road Universities Network (SUN)	9.8.2016 (Others)	Pusat Perancangan & Strategi Global	<i>Letter of Agreement</i>
Palestin				
70.	The Islamic University of Gaza	21.10.2016 (MoU)	Fakulti Perubatan	General MoU
Perancis				
71.	National Institute for Oriental Languages and Civilizations (INALCO)	19.12.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Extension of Memorandum of Understanding On Academic</i>
72.	National Institute for Oriental Languages and Civilizations (INALCO)	19.12.2016 (MoA)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Student Exchange Agreement</i>
73.	The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)	20.2.2016 (MoA)	Pejabat Naib Canselor	<i>Agreement concerning the establishment of a UNESCO Chair on International and Comparative Education Research with Special Reference to South East Asia, Malaysia.</i>

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTj)	OBJEKTIF
74.	The Centre National de la Recherche Scientifique	13.5.2016 (MoU)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) Fakulti Sains	<i>Amendment Agreement to the Memorandum of Understanding</i>
75.	Museum National D' Histoire Naturelle	6.4.2016 (MoU)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) Fakulti Sains	<i>General MoU</i>
76.	Institut National Polytechnique De Toulouse France	29.9.2016 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah	<i>Agreement For An International Jointly-Awarded PhD Program</i>
77.	University of Paris-Saclay	25.11.2016 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah	<i>Agreement On Joint International Supervision (Cotutelle) of Doctoral Thesis</i>
Republik Czech				
78.	Palcky University Olomouc	24.3.2016 (MoU)	<i>Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)</i>	<i>General MoU</i>
79.	Palcky University Olomouc	24.3.2016 (MoA)	<i>Centre for Research in Biotechnology for Agriculture (CEBAR)</i>	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
Republik Yaman				
80.	Hadhramout Establishment for Human Development	10.8.2016 (Others)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)	<i>Letter of Intent</i>
Sepanyol				
81.	The Agency for International Cooperation & Development (AECID)	17.2.2016 (MoA)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>To provide subsidies and assistant to lecturerships of Spanish from Ministry of Foreign Affairs & Cooperation (MAEC)- Spanish Agency for International Cooperation & Development (AECID)</i>
82.	University of Seville	20.12.2016 (MoA)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>Erasmus Partnership Agreement CBHE Action Marco Polo</i>
Somalia				
83.	Jamhuriya University of Science & Technology	20.4.2016 (MoU)	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>General MoU</i>
Switzerland				
84.	AO Foundation, Davos	5.10.2016 (MoU)	<i>National Orthopaedic Centre of Excellence in Research and Learning (NOCERAL)</i> , Fakulti Perubatan	<i>Memorandum of Understanding For Academic Cooperation</i>
Syria				
85.	The Al-Fatih Islamic Campus Branch, Al-Sham Higher Institute for Shari'ah Arabic & Islamic Studies, Damascus	22.3.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam Pusat Dialog Peradaban	<i>General MoU</i>
Taiwan				
86.	National Taiwan Ocean University	16.3.2016 (MoU)	Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)	<i>MoU</i>
87.	Tzu Chi University	11.12.2016 (MoU)	Fakulti Perubatan	<i>General MoU Renewal</i>
88.	University of Taipei	7.10.2016 (MoA)	Pusat Sukan	<i>Research Agreement</i>
89.	Aletheia University	31.5.2016 (MoA)	Pusat Sukan Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>



BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ)	OBJEKTIF
90.	Ilan University	15.4.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
91.	National Pingtung University	21.7.2016 (MoU)	Fakulti Alam Bina	General MoU
92.	Biopik Technology Inc.	11.07.2016 (MoA)	Fakulti Kejuruteraan	<i>Non-Disclosure Agreement</i>
93.	College of Commerce, National Chengchi University	30.11.2016 (MoA)	Fakulti Perniagaan & Perakaunan	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
94.	Taiwan Health Promotion Administration, Ministry of Health and Welfare	15.04.2016 (MoA)	Fakulti Pergigian	<i>Cooperation Agreement</i>
95.	National Dong Hwa University	23.9.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
Thailand				
96.	Thammasat University	10.4.2016 (MoA)	Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>Academic Exchange Programme Agreement</i>
97.	Prince of Songkla University (Hatyai Campus)	25.3.2016 (MoU)	Fakulti Perubatan Akademi Pengajian Islam Fakulti Pergigian Fakulti Sains Fakulti Undang-undang Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
98.	Mahidol University	29.2.2016 (MoU)	Pusat Sukan	<i>General MoU</i>
99.	Mahidol University	29.2.2016 (MoA)	Pusat Sukan	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
100.	Nakhon Pathom Rajabhat University	5.1.2016 (MoU)	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
101.	Payap University (Chiang Mai)	29.4.2016 (MoU)	Fakulti Perubatan	<i>General MoU</i>
102.	Suan Sunandha Rajabhat University	12.5.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
103.	Princess of Naradhiwas University	13.6.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik	<i>General MoU</i>
Turki				
104.	Sakarya University	12.2.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam	<i>General MoU</i>
105.	Sakarya University	12.2.2016 (MoA)	Akademi Pengajian Islam	<i>Mevlana Exchange Programme Protocol</i>
106.	Bartın University	1.5.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam Fakulti Sastera & Sains Sosial Fakulti Sains Pusat Sukan Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Pendidikan	<i>General MoU</i>
107.	Kocaeli University	30.9.2016 (MoA)	Fakulti Sains	<i>Protocol of Cooperation</i>
108.	Istanbul Aydin University	23.11.2016 (MoA)	Akademi Pengajian Islam Fakulti Kejuruteraan Fakulti Pergigian	<i>Erasmus+ Programme Mobility for learners and staff</i>
109.	Osmanli Universitesi	17.11.2016 (MoU)	Akademi Pengajian Islam	<i>Memorandum of Understanding for Academic Cooperation</i>
110.	Izmir Katip Celebi University	15.3.2016 (MoA)	Fakulti Pergigian	<i>Mevlana Exchange Programme Protocol</i>

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTj)	OBJEKTIF
United Kingdom (UK)				
111.	University of Surrey	5.11.2016 (MoU)	Pusat Pelajar Antarabangsa	<i>Student Foreign Exchange Agreement</i>
112.	The University of Kent	25.5.2016 (Others)	<i>Centre for Poverty & Development Studies</i> , Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	<i>Amendment Number 2 to the Academic Collaboration Agreement</i>
113.	The University of Kent	14.6.2016 (MoU)	Fakulti Bahasa & Linguistik Fakulti Ekonomi & Pentadbiran Fakulti Sains Fakulti Sastera & Sains Sosial	<i>General MoU</i>
114.	British Antarctic Survey (BAS)	11.3.2016 (MoA)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi) Institut Sains Samudera & Bumi (IOES)	<i>Memorandum of Agreement</i>
115.	The University of Liverpool	17.6.2016 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Material Transfer Agreement</i>
116.	The University Wales Trinity Saint David	20.11.2016 (MoA)	Pejabat Naib Canselor	<i>Student Exchange Programme Agreement</i>
117.	University of Westminster	28.11.2016 (MoU)	Fakulti Pendidikan	<i>Joint research and international publication</i>
Lain-lain				
118.	Kedutaan Republik Korea di Malaysia	9.11.2016 (MoU)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)	<i>MoU</i>

Jadual 3.16: MoU/MoA Peringkat Tempatan (Malaysia)

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTj)	OBJEKTIF
1.	DHS Hospitality Academy Sdn. Bhd.	1.2.2016 (MoA)	Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed)	<i>Memorandum of Agreement</i>
2.	Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan (YPASM)	16.2.2016 (MoA)	<i>National Antarctic Research Centre (NARC)</i>	<i>General MoU</i>
3.	Motorola Solutions Malaysia Sdn. Bhd.	26.2.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
4.	Social Security Organisation Malaysia	1.3.2016 (MoU)	Fakulti Ekonomi & Pentadbiran	<i>General MoU</i>
5.	Hi-Tech Instruments Sdn. Bhd	1.3.2016 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Exchange Programs</i>
6.	UEM Group Berhad	1.3.2016 (MoU)	<i>University of Malaya Centre of Innovation & Commercialization (UMCIC)</i>	<i>General MoU</i>
7.	The Institution of Engineers Malaysia	2.3.2016 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
8.	LCE Resources Sdn. Bhd.	25.2.2016 (MoU)	Fakulti Sains	<i>General MoU</i>
9.	Persatuan Alumni Pusat Pembelajaran Usahawan Bumiputera Maju Malaysia (PPIUB)	1.2.2016 (MoU)	Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed)	<i>General MoU</i>
10.	CryoCord Sdn. Bhd.	25.11.2015 (Others)	Fakulti Perubatan	<i>Non-Disclosure Agreement</i>
11.	Abyres Enterprise Technologies Sdn. Bhd.	1.4.2016 (MoA)	Pusat Teknologi Maklumat (PTM)	<i>Collaboration Agreement</i>
12.	Universiti Malaysia Pahang	18.3.2016 (MoU)	Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)	<i>General MoU</i>
13.	GlaxoSmithKline Consumer Healthcare Sdn. Bhd.	12.5.2016 (MoU)	Fakulti Pergigian	<i>General MoU</i>
14.	CNMC Goldmine Holding Limited	6.6.2016 (MoU)	Fakulti Sains	<i>General MoU</i>



BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PT)	OBJEKTIF
15.	Kementerian Kesihatan Malaysia	29.5.2016 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Memorandum of Agreement</i>
16.	HM International Sdn. Bhd.	6.6.2016 (MoU)	Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)	<i>General MoU</i>
17.	Government of Malaysia (Kementerian Wilayah Persekutuan), Mydec Innovation Sdn. Bhd. & UM	1.4.2016 (MoA)	<i>University of Malaya Entrepreneurship Centre (UMEC)</i>	<i>Agreement for the eNTERWIP # Biznet Challenge 2016</i>
18.	Government of Malaysia (Kementerian Wilayah Persekutuan) & University of Malaya	22.4.2016 (MoA)	<i>University of Malaya Entrepreneurship Centre (UMEC)</i>	<i>Agreement for the eNTERWIP # Biznet Challenge 2016</i>
19.	SH Sports Consultants & Services Sdn. Bhd.	1-Feb-16 (MoA)	<i>University of Malaya Centre for Continuing Education (UMCCed)</i>	<i>Memorandum of Agreement</i>
20.	Unifield International College	1-Feb-16 (MoA)	<i>University of Malaya Centre for Continuing Education (UMCCed)</i>	<i>Memorandum of Agreement</i>
21.	Sarawak Sports Corporation	11-Aug-16 (MoU)	Pusat Sukan	<i>General MoU</i>
22.	Contraves Advanced Devices Sdn. Bhd.	15-Aug-16 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
23.	Galaxy FCT Sdn. Bhd.	26-May-16 (MoU)	Fakulti Sains	<i>General MoU</i>
24.	Malsec Dot Com Sdn. Bhd.	15-Mar-16 (MoA)	Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed)	<i>Memorandum of Agreement</i>
25.	Sungai Buloh Vocational College	26-May-16 (Others)	Fakulti Kejuruteraan	<i>Engaged in a Project called Portable Modular Electrical Discharge Machine (EDM) for micro application.</i>
26.	Kumpulan ABEX Sdn Bhd	27-Sep-16 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah (IPS)	<i>Memorandum of Agreement</i>
27.	Malaysia Convention & Exhibition Bureau (MyCEB)	9-Oct-17 (Others)	Institut Sains Samudera dan Bumi (IOES)	<i>To support Asian Pacific Phycological Forum (APPF) 2017</i>
28.	Ministry of Health	29-May-16 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Memorandum of Agreement</i>
29.	Keluarga Allahyarhamah Dr. Fatimah Harun	26-Sep-16 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Memorandum of Agreement</i>
30.	UOB BANK	26-Sep-16 (MoA)	Fakulti Perubatan	<i>Memorandum of Agreement</i>
31.	Kolej Universiti Insaniah (KUIM)	1-Oct-16 (MoA)	Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCed)	<i>Memorandum of Agreement</i>
32.	Karex Industries Sdn. Bhd.	1-Aug-16 (Others)	<i>Nanotechnology & Catalysis Research Centre (NANOCAT)</i>	<i>Non-Disclosure Agreement</i>
33.	General Environmental Solution Sdn. Bhd.	9-Nov-16 (MoA)	Institut Pengajian Siswazah (IPS)	<i>Memorandum of Agreement</i>
34.	Prof. Lin Xiang Xong and Prof Ng Keelian@HUANG Chihlien	22-Nov-16 (MoU)	Institute of China Studies	<i>Publishing Agreement</i>
35.	National Integrated Health Sciences College	28-Sep-16 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	<i>General MoU</i>
36.	Kolej Universiti Islam Melaka	1-Aug-16 (MoA)	Institut Kong Zi	<i>Memorandum of Agreement</i>
37.	Government of Malaysia (Kementerian Wilayah Persekutuan)	5-Nov-16 (MoU)	<i>University of Malaya Entrepreneurship Centre (UMEC)</i>	<i>General MoU</i>
38.	Renewal Universiti Teknologi Malaysia (UTM)	31-Oct-16 (MoU)	Institut Kong Zi	<i>General MoU</i>

BIL.	UNIVERSITI/INSTITUSI	TARIKH KUATKUASA	PUSAT TANGGUNGJAWAB (PTJ)	OBJEKTIF
39.	Asia Lab (M) Sdn. Bhd.	9-Jun-16 (MoU)	Fakulti Sains	General MoU
40.	Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)	19-Oct-16 (MoA)	Fakulti Sains	Memorandum of Agreement
41.	Perusahaan Otomobil Nasional Sdn. Bhd. (PROTON)	24-Nov-16 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	General MoU
42.	Rohde & Schwarz Malaysia Sdn Bhd	24-Nov-16 (MoU)	Fakulti Kejuruteraan	General MoU
43.	Yayasan Johor Corporation (Jcorp)	1-Dec-16 (MoU)	University Malaya Entrepreneurship Centre (UMEC)	General MoU
44.	Focalpoint Management Consultants Sdn. Bhd.	1-Nov-16 (MoA)	Pusat Pendidikan Berterusan Universiti Malaya (UMCCEd)	Memorandum of Agreement
45.	Gallery Bookstore Sdn. Bhd.	29-Dec-16 (MoU)	Akademi Pengajian Melayu	General MoU
46.	AXP Market Expansion Services Sdn. Bhd.	22-Dec-16 (MoA)	Fakulti Kejuruteraan	Memorandum of Agreement
47.	Pejabat Pendidikan Daerah Petaling Utama	6-Dec-16 (MoU)	The Community & Sustainability Centre (UMCares)	General MoU
48.	Kementerian Pertahanan Malaysia	22-Dec-16 (MoA)	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	Memorandum of Agreement
49.	Wawasan Open University	5-Dec-16 (MoA)	Institut Kong Zi	Memorandum of Agreement
50.	Datuk Bandar Kuala Lumpur	3-Nov-16 (MoA)	Fakulti Alam Bina	Memorandum of Agreement
51.	Johnson & Johnson Sdn. Bhd.	15-Nov-16 (MoU)	National Orthopaedic Centre of Excellence in Research and Learning (NOCERAL)	General MoU

3.7. PEMBANGUNAN AKADEMIK

3.7.1. Pengambilan Pelajar

Seramai 6,167 orang pelajar telah mendaftar dalam pelbagai bidang pengajian pada tahun 2016. Daripada jumlah tersebut, seramai 3,104 orang pelajar mengikuti kursus di peringkat Ijazah Sarjana Muda dan 3,063 orang pelajar di peringkat Ijazah Tinggi.

Seramai 1,359 orang pelajar telah mendaftar bagi program pengajian peringkat Asasi yang terdiri daripada program Pusat Asasi Sains Universiti Malaya (PASUM) dan program Asasi Pengajian Islam Nilam Puri.

3.7.2. Enrolmen Pelajar

Enrolmen pelajar bagi peringkat Ijazah Tinggi pada tahun 2016 adalah seramai 13,788 orang. Manakala bagi peringkat Ijazah Sarjana Muda pula adalah seramai 12,730 orang. Jumlah keseluruhan enrolmen pelajar Universiti Malaya bagi tahun 2016 adalah seramai 26,518 orang.

4. PENYELIDIKAN & INOVASI





4.1. LAPORAN TIMBALAN NAIB CANSOLOR PENYELIDIKAN & INOVASI

Profesor Dr. Noorsaadah Abd. Rahman

Dalam usaha mencapai hasrat negara untuk menjadikan inovasi sebagai peneraju utama pertumbuhan ekonomi negara, **penyelidik Universiti Malaya** telah berjaya **menggembleng tenaga** bersama pihak kerajaan, industri dan komuniti tempatan dalam lingkaran empat pihak untuk **menghasilkan penyelidikan berimpak tinggi** serta membangunkan dan **mengkomersilkan idea-idea baharu**.

Program penyelidikan di Universiti Malaya telah berjaya menetapkan *momentum* dan membentuk budaya penyelidikan berimpak tinggi dan hasil penyelidikan diteruskan ke peringkat lebih tinggi untuk diasimilasikan kepada masyarakat serta memastikan kelestarian negara.

Barisan Pengurusan Penyelidikan & Inovasi Universiti Malaya amat komited terhadap pencapaian keberhasilan yang dihasratkan termasuk penetapan beberapa bidang strategik dan berfokus serta penyediaan mekanisme pendanaan termasuk pelaburan

yang lebih besar daripada sektor swasta dan industri. Aktiviti penyelidikan dipacu-Universiti dan penyelidikan dipacu-industri telah berjaya dipertingkatkan dalam menghasilkan penyelesaian berasaskan produk, sektor/komuniti serta penyelesaian permasalahan global dan industri melalui latihan, khidmat perundingan dan penyelidikan kontrak. Langkah serta inisiatif yang berkesan dalam menggiatkan kolaborasi Universiti-industri serta program pemindahan ilmu berasaskan projek telah direalisasikan di samping menekankan penjanaan pendapatan dalam kapasiti UM sebagai Universiti Penyelidikan.



4.2. PENYELIDIKAN DAN PEMBANGUNAN

4.2.1. Projek Penyelidikan Tajaan Kementerian Sains Teknologi dan Inovasi (MOSTI)

Jadual 4.1: Projek Technofund (Aktif)

Bil.	Tajuk Penyelidikan	Penyelidik Utama	Jumlah Peruntukan (RM)
1	<i>New Generation of Interactive Service Robot With In-Store Analytics Capabilities</i>	Prof. Ir. Dr. Koo Voon Chet	1,516,250.00

Jadual 4.2: Projek Sciencefund (Aktif)

Bil.	Tajuk Penyelidikan	Penyelidik Utama	Jumlah Peruntukan (RM)
1	<i>Rational Design And Evaluation Of Aporphinoid Compounds For Serotonin 5-Ht2a Receptor Activity</i>	Michael James Christopher Buckle	285,000.00
2	<i>Modification Of NCC For Production Of NCC Polymer And Rubbercomposite</i>	Sharifah Bee O.A Abd Hamid	361,200.00
3	<i>Active Pharmaceutical Ingredients From Malaysia Poison Mushroom Chlorophyllum Molybdites</i>	Choo Yeun Mun	170,000.00
4	<i>Design And Development Of An Augmented Reality-Based Simulation And Training System For CNC Milling Machine</i>	Yap Hwa Jen	248,000.00
5	<i>An Intelligent Tool For Mobile Malware Detection And Responses</i>	Nor Badrul Anuar Juma'at	244,000.00
6	<i>Radioembolization Samarium Therapy (Rest) For Liver Tumour</i>	Yeong Chai Hong	250,000.00
7	<i>Microwave Sintered Zirconia Electrolyte In Solid Oxide Fuel Cells For Electric Motor Vehicles Applications</i>	Tan Chou Yong	221,500.00
8	<i>Development Of Automotive Interior Package Design Assessment Model</i>	Raja Ariffin Raja Ghazilla	192,000.00
9	<i>Adaptive Protection Scheme For Coordination Time Optimization In Smart Grid To Prevent Collapse Of Electrical Distribution Network</i>	Ab Halim Abu Bakar	173,500.00
10	<i>Micro-Engineered Optical Fiber Devices (MEFD) By Micromaching</i>	Lim Kok Sing	175,800.00
11	<i>Development Of Computed Tomography (CT)-Ultrasound (US) Derived Fusion For Cardiovascular Imaging</i>	Lai Khin Wee	235,100.00
12	<i>Environmentally-Friendly Self-Healing Coatings Derived From Vegetable Oils</i>	Desmond Ang Teck Chye	162,700.00
13	<i>Quantum Dot Hybrid Organic Light Emitting Diode</i>	Woon Kai Lin	343,550.00
14	<i>Investigating Mechanisms Underlying Population And Community Dynamics Of Benthic Harmful Algal Bloom (BHAB) Species In Two Distinct Malaysian Coral Reef Ecosystems</i>	Leaw Chui Pin	338,780.00
15	<i>Revealing Plant-Bacterial Defence Interaction Using Metabolic Profiling And Reactive Species Defencesystem In Selected Local Pineapple (Ananascomosus) Cultivars To Compliment Current Strategies In Combating Pineapple Heart Rot</i>	Chandran A/L Somasundram	222,000.00
16	<i>Tio2 Nanocrystals Grown On Graphene Film For Efficient Solar-Driven Water Splitting System</i>	Lai Chin Wei	189,349.00
17	<i>Development Of Thulium Holmium Co-Doped Mode-Locked Fiber Laser</i>	Sulaiman Wadi Harun	177,800.00
18	<i>Development Of Valve Condition Monitoring System For Industrial Reciprocating Compressor Using Acoustic Emission Technique</i>	Rahizar Ramli	341,800.00
19	<i>What Triggers The Initiation Of Pyrodinium Bloom On The Coast Of Pahang? An Offshore Field Investigation Along Kuantan Coast</i>	Lim Po Teen	359,500.00
20	<i>Biotransformation Of Flavonoids By Microbial And Plant Cell Cultures For Biomedical Applications</i>	Norzulaani Khalid	239,000.00
21	<i>Carbon Nano Electromechanical Systems (CNEMS) Based Suspended Carbon Nanofibers For DNA Sensing</i>	Fatimah Ibrahim	325,000.00
22	<i>Design And Development Of Ultrasonic Integrated Laser Soldering (UILS) Device</i>	Farazila Yusof	236,616.00
23	<i>One Step Oxidative-Depolymerisation Of Lignocellulosic Biomass For Production Of Nanocrystalline Cellulose Using Chemical Catalyst</i>	Lee Hwei Voon	171,000.00

Bil.	Tajuk Penyelidikan	Penyelidik Utama	Jumlah Peruntukan (RM)
24	<i>Novel Perovskite Sensitizers For Highly Efficient Low Mesoscopic Solar Cells</i>	Abdul Kariem Hj Mohd Arof	284,000.00
25	<i>Enhancing Recommendations In A Multi-Agent Environment Using Key Trust Components</i>	Vimala A/P Balakrishnan	68,500.00
26	<i>Seismic Performance Evaluation Of Rotary Rubber Damper (RRD) System In Beam-Column Connection</i>	Meldi Suhatriil	164,000.00
27	<i>Biomarker Discovery In Renal Cell Carcinoma (RCC)</i>	Retnagowri A/P Rajandram	228,200.00
28	<i>Pioneering The Role Of Fucoidan, A Natural Polysaccharide, In Enhancing In Vitro Chondrogenesis Of Mesenchymal Stromal Cells Through Combining In Alginate Beads For Cartilage Tissue Engineering Applications - In Vitro</i>	Murali Malliga Raman	170,000.00
29	<i>Revealing Banana Interactome With Meloidogyne Incognita 16d10 Gene Via Affinity Tagging Purification-Mass Spectrometry (AP-MS) Approach</i>	Syarifah Aisyafaznim Sayed Abdul Rahman	218,880.00
30	<i>Formation Of ZrO₂ Gate On Ge Based Metal-Oxide-Semiconductor (MOS) Structure For Ultra-Low-Power And High-Speed-Switching Device Applications</i>	Wong Yew Hoong	200,000.00
31	<i>Yield Enhancement Of The Semiconductor Electronics Industry Through Physics-Of-Failure And Reliability Research In Electronics</i>	Sharifah Fatmadiana Wan Muhammad Hatta	197,200.00
32	<i>Combination Of Physicochemical and Sulfate Radical Based Advanced Oxidation Process For Landfill Leachate Treatment</i>	Tay Kheng Soo	249,600.00
33	<i>Development Of Diagnostic Tools And Therapeutics For Nipah Virus Emergency Management</i>	Chang Li Yen	418,000.00
34	<i>Development Of Chitosan Crosslinked-Pectine/Calcium Silicate/ Graphene Composite Scaffolds For Bone Tissue Regeneration Application</i>	Hendrik Simon Cornelis Metselaar	225,000.00
35	<i>Development Of Molecular And Serological Tools For Diagnosis Of Rickettsial Diseases</i>	Tay Sun Tee	199,900.00
36	<i>Mass-Culture Of Indigenous Brackish Water Zooplankton Using Non-Photosynthetic Microorganisms For Aquaculture</i>	Loo Poh Leong	215,900.00
JUMLAH KESELURUHAN			8,502,375.00

4.2.2. Projek Penyelidikan Tajaan Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)

Jadual 4.3: Projek Penyelidikan Tajaan Kementerian Pendidikan Tinggi

Jenis Geran	Bilangan Projek	Jumlah Kelulusan (RM)
Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS)	65	5,593,000.00
Skim Geran Penyelidikan Pembangunan Prototaip (PRGS)	5	764,000.00
Skim Geran Penyelidikan Transdisiplinari (TRGS)	5	822,700.00
Skim Geran Penyelidikan Jangka Panjang (LRGS) *top down	1	6,500,000.00

Jadual 4.4: Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS)

Kluster	Fasa 1/ 2016	
	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
Teknologi dan Kejuruteraan	7	722,200.00
Sains Tulen & Gunaan	20	1,955,050.00
Sains Kesihatan dan Klinikal	14	1,411,500.00
Sastera dan Sastera Ikhtisas	8	452,350.00
Teknologi Komunikasi & Informasi	7	495,600.00
Sains Sosial	8	456,300.00



Kluster	Fasa 1/ 2016	
	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
Sains Tabii dan Warisan Negara	1	100,000.00
JUMLAH	65	5,593,000.00

Jadual 4.5: Skim Geran Penyelidikan Pembangunan Prototaip (PRGS)

Bidang	Fasa 1/ 2016	
	BILANGAN PROJEK	JUMLAH PERUNTUKAN (RM)
Teknologi dan Kejuruteraan	1	252,000.00
Sains Tulen & Gunaan	2	258,000.00
Teknologi Komunikasi & Informasi	1	90,000.00
Kejuruteraan Maju dan Teknologi (Advanced Engineering & Technology)	1	164,000.00
JUMLAH	5	764,000.00

4.2.3. Projek Penyelidikan Biayaan Geran Universiti Penyelidikan

a. Bantuan Kecil Penyelidikan (BKP) dan Bantuan Khas Penyelidikan (BKP Khas)

Sejumlah 80 permohonan telah diluluskan di bawah geran Bantuan Kecil Penyelidikan (BKP) dengan jumlah peruntukan sebanyak RM 2,769,954.79 dan sebanyak 8 permohonan telah diluluskan di bawah geran Bantuan Khas Penyelidikan (BKP Khas) dengan jumlah peruntukan sebanyak RM 271,004.00. Selaras dengan matlamat Universiti Malaya untuk meningkatkan jumlah penerbitan dan pembangunan modal insan, Bantuan Khas Penyelidikan (BKP Khas) diwujudkan untuk membantu kakitangan akademik/ penyelidik yang tidak mempunyai sebarang geran atau sumber kewangan penyelidikan tetapi telah mempunyai infrastruktur dan peralatan untuk menjalankan kerja-kerja penyelidikan.

Jadual 4.6: Bantuan Kecil Penyelidikan (BKP)

Bil.	PTj.	Bilangan Permohonan	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	Fakulti Perubatan	24	964,348.00
2.	Fakulti Sains	8	283,758.00
3.	Pusat Asasi Sains	6	196,330.00
4.	Fakulti Kejuruteraan	7	266,583.30
5.	TNC (Akademik & Antarabangsa)	1	23,700.00
6.	TNC (Penyelidikan & Inovasi)	4	155,800.00
7.	Fakulti Pergigian	2	72,400.00
8.	Fakulti Sains Komputer & Teknologi Maklumat	3	117,349.49
9.	Fakulti Pendidikan	3	79,240.00
10.	Pusat Kebudayaan	2	56,910.00
11.	Fakulti Undang-Undang	2	47,950.00
12.	Akademi Pengajian Islam	2	61,490.00
13.	Fakulti Sastera & Sains Sosial	6	134,455.00
14.	Pusat Sukan	1	23,400.00
15.	Fakulti Bahasa & Linguistik	3	50,960.00
16.	Fakulti Alam Bina	6	235,281.00
Jumlah		80	2,769,954.79

Jadual 4.7: Bantuan Khas Penyelidikan (BKP Khas)

Bil.	PTj.	Bilangan Permohonan	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	Fakulti Perubatan	1	7,000.00
2.	Fakulti Sains	1	25,000.00
3.	Fakulti Kejuruteraan	2	100,164.00
4.	Fakulti Pergigian	3	108,840.00
5.	Pusat Sukan	1	30,000.00
Jumlah		8	271,004.00

Jadual 4.8: Peruntukan Penyelidikan Pascasiswazah (PPP)

Bil.	PTj.	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	Fakulti Sains	114	376,240.00
2.	Fakulti Kejuruteraan	115	348,481.00
3.	Fakulti Perubatan	72	239,900.00
4.	Institut Pengajian Siswazah	35	97,700.00
5.	Fakulti Pergigian	9	45,000.00
6.	Fakulti Ekonomi dan Pentadbiran	3	14,000.00
7.	Akademi Pengajian Islam	6	10,350.00
8.	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	15	53,780.00
9.	Fakulti Sastera dan Sains Sosial	6	12,500.00
10.	Fakulti Alam Bina	4	16,135.00
11.	Fakulti Bahasa dan Linguistik	2	3,680.00
12.	Fakulti Pendidikan	5	9,000.00
13.	Fakulti Perniagaan dan Perakaunan	2	3,500.00
14.	Fakulti Undang-Undang	6	8,700.00
15.	Pusat Kebudayaan	1	1,000.00
16.	Pusat Sukan	7	19,040.00
Jumlah		402	1,259,006.00

Jadual 4.9: Agihan Peruntukan bagi Projek UMRG dan Program UMRG

Projek UMRG	Agihan	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
	<i>Humanities & Ethics</i>	1	58,000.00
Program UMRG	Agihan	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan (RM)
	<i>Equitable Society</i>	49	905,900.00
	<i>Sustainable Science</i>	22	1,051,408.00
	<i>Humanities & Ethics</i>	21	749,645.00
Jumlah		92	2,706,953.00

Jadual 4.10: UM Living Lab Grant Program

Bil.	Tajuk Projek	Penyelidik Utama	Peruntukan (RM)
1	<i>Smart Management of Electrical Appliances and Energy Saving using Internet of Things</i>	Dr. Mohammad Hossein Anisi	49,342.00
2	<i>Smart Modular Electrical Energy Monitoring and Management System</i>	Dr. Mohd Yazed bin Ahmad	64,200.00
3	<i>Energy Conservation Culture in University of Malaya Campus</i>	Dr. Adi Ainurzaman Jamaludin	46,692.00



Bil.	Tajuk Projek	Penyelidik Utama	Peruntukan (RM)
4	<i>Smart-E (Smart Energy Monitoring & Optimization for Pre-existing Campus Buildings)</i>	Dr. Noor Azizi Mardi	65,000.00
5	<i>Zero Carbon Building Assessment for UM Chancellory Building and Other UM Office Buildings</i>	Dr. Ali Mohammed Alashwal	62,492.00
6	<i>The UM Cancer Farm Project (A Lifestyle Lab)</i>	Profesor Madya Dr. Loh Siew Yim	70,792.00
7	<i>The Design and Investigation of A Novel Ecological Air Cleaning and Cooling System Using the Concept of A Living Green Wall</i>	Profesor Madya Dr. Chong Wen Tong	69,992.00
8	<i>A Virtual Reality Application on Plants in University of Malaya</i>	Profesor Madya Dr. Sarinder Kaur	62,692.00
9	<i>Carbon Abatement Module for University of Malaya Eco-campus: Addressing Urban Heat Island and Climate Change Impact</i>	Dr. Noor Suzaini Mohd Zaid	70,910.00
10	<i>Essence of Green Roofs/Walls: UM Campus as an Experimental and Computational Living Lab towards Enhancing the Outdoor Thermal Comfort Conditions</i>	Dr. Amirhosein Ghaffarianhoseini	71,692.00
11	<i>University of Malaya Ecological and Hydrological Data Warehouse Prototype System</i>	Dr. Sorraya Malek	51,729.00
12	<i>Sustainable Transport System in University of Malaya Campus: Study on Improve the Feeder Bus Service and Promote Non-motorised Transport Mode in Campus</i>	Dr. Yuen Choon Wah	63,642.00
13	<i>Real-time and Automated Traffic Data Inventory and Monitoring System (TDIM)</i>	Dr. Ahmad Saifuzul Abdullah	69,992.00
14	<i>Working towards A Sustainable Means of Campus Transportation</i>	Dr. Onn Chiu Chuen	63,242.00
15	<i>Construction Waste Recycling Center for Sustainable Drainage Construction</i>	Dr. Yap Soon Poh	68,342.00
16	<i>UM Zero Food Waste Campaign</i>	Profesor Madya Dr. Norbani Che Ha	45,692.00
17	<i>Agro-hero: Promoting Green Paractices to Communities for Sustainable Agriculture</i>	Dr. Muhamad Shakirin Mispan	64,742.00
18	<i>Safe Disposal of Unused Medications - Working towards a Green Pharmacy in the University of Malaya Medical Centre</i>	Prof. Dr. Sim Si Mui	63,692.00
19	<i>Transforming the Role of Surau APIUM for Campus Sustainability Through 'Imarah Green Project'</i>	Dr. Asmawati Muhamad	50,292.00
20	<i>UM Regional Center of Expertise (RCE) Central Semenanjung, Bukit Fraser, Pahang</i>	Prof. Dr. Norzulaani Khalid	46,700.00
JUMLAH PERUNTUKAN (RM)			1,221,869.00

Jadual 4.11: Projek Penyelidikan Tajaan Agensi Kerajaan Lain

Bil.	Tajuk Projek	Sumber	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	<i>Affordability of Potential First Time Home Buyer in Urban Areas, Malaysia</i>	National Property Research Centre (NAPREC)	60,000.00
2.	<i>Give Me My Promotion! Revamping Performance Targets At The University of Malaya</i>	Universiti Teknologi Malaysia (UTM)	10,000.00
3.	<i>Inventori Spesimen Biodiversiti Di Universiti Malaya</i>	Kementerian Sumber Asli & Alam Sekitar	65,000.00
4.	<i>Study on The Risk of Transforming Endophytic Bacteria/Yeast</i>	Jabatan Biokeselamatan, Kementerian Sumber Asli & Alam Sekitar	100,000.00
5.	<i>Study on Detection And Persistence of Lmo Products Produced by Synthetic Biology in Local Environments</i>	Jabatan Biokeselamatan, Kementerian Sumber Asli & Alam Sekitar	200,000.00
6.	<i>Establishing The Regional Genomic And Phenomic Database for Carbapenemase Producing Klebsiella Pneumoniae Isolates for Research and Clinical Impact</i>	KPT - Institut Penyelidikan Pendidikan Tinggi Negara (IPPTN)	70,000.00

Bil.	Tajuk Projek	Sumber	Jumlah Peruntukan (RM)
7.	<i>Mechanism of Action of The Direct Vasorelaxant Actions of Des-Aspartate-Angiotensin I (Daa-I), A Potential Antihypertensive Peptide</i>	Kementerian Sains, Teknologi & Inovasi (MOSTI) - Akademi Sains Malaysia (ASM)	30,000.00
8.	<i>Optimizing Dyes and Fabric Conditions for More Effective Dyeing Procedure in Manufacturing of "Kain Batik Lukis"</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)	20,925.00
9.	<i>Surveillance of Zika Virus in Long Tailed Macaques (Macaca Fascicularis) in Peninsular Malaysia</i>	Universiti Putra Malaysia (UPM)	40,555.00
10.	<i>Status Report of The Mersing Marine Park Islands and Indicative Proposal for The Establishment of A Marine Protected Area (MPA) Network</i>	Kementerian Sumber Asli & Alam Sekitar	75,000.00
11.	<i>Transforming a Low Performing School to a Successful School</i>	Universiti Teknologi Malaysia (UTM)	10,000.00
12.	<i>Stability of Coffee and Chocolate Drinks</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)	21,000.00
13.	<i>Malaysian Clearing House For Men's Health</i>	Kementerian Kesihatan Malaysia	30,000.00
14.	<i>Prosthetic Intervention For Rural Amputees : Replacing A Limb, Regaining A Life</i>	Universiti Teknologi Malaysia (UTM)	10,000.00
15.	Kajian Mengenalpasti Hubungan Antara Kewujudan Zon Spesies Tumbuhan Dan Mineralogi Tanah Di Kawasan Hutan Bakau	Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia (FRIM)	50,000.00
16.	<i>A Study Of Potential New Areas To Be Gazetted As State Of Johor Marine Parks.</i>	Kementerian Sumber Asli & Alam Sekitar	68,000.00
17.	<i>Towards Providing Better Dengue Diagnosis</i>	National Biotechnology Institute Malaysia (NIBM)	700,000.00
18.	<i>Production And Trial Use Of Spokojan</i>	National Biotechnology Institute Malaysia (NIBM)	200,000.00
19.	<i>Multi-Centre Field Trial Diagnostic Kit for The Identification of Potential Severe Dengue</i>	National Biotechnology Institute Malaysia (NIBM)	160,000.00
20.	<i>Financial Literacy of Malaysian Young Working Adults : Knowledge, Attitude and Behavior</i>	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (EPF)	55,000.00
21.	Pelan Strategik Pembangunan Bahasa Inggeris Di Institusi Pengajian Tinggi Awam (IPTA) 2016	Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM)	187,000.00
Jumlah			2,162,480.00

Jadual 4.12: Projek Penyelidikan Swasta dan Antarabangsa

Bil.	Tajuk Projek	Sumber	Jumlah Peruntukan (RM)
1.	<i>Pioneer 6-Cardiovascular outcomes :A trial investigating the cardiovascular safety of oral semaglutide in subject with type 2 diabetes</i>	Novo Nordisk	297,519.30
2.	<i>A Randomized, Double-Blind, Phase III Study of Pembrolizumab plus Chemotherapy VS Placebo plus Chemotherapy for Previously Untreated Locally Recurrent Inoperable or Metastatic Triple Negative Breast Cancer</i>	Merck Sharp & Dohme	3,541,127.00
3.	Komuniti Dan Organisasi Chin Kang Malaysia	Persekutuan Persatuan-Persatuan Chin Kang Malaysia	90,000.00
4.	<i>Paediatric Acute Myeloid Leukemia</i>	Children Charity Ball	180,000.00
5.	<i>Healthcare Wearable Solution : Design And Implementation Of Low Power Rf Front End For Wearable System</i>	Motorola Solutions Foundation	173,480.00
6.	<i>MPeranti (Mobile Path Sensor For Healthcare Monitoring)</i> **Projek ini dijangka menerima pembiayaan bernilai RM20-28 juta (tempoh 5 tahun) - Centre of Printable Electronics (CPE)	<i>Collaborative Research In Engineering, Science & Technology Center (Crest)</i>	-
7.	<i>Unfolding A Life Untold: The Contributions Of Tan Sri Abdul Kadir Shamsuddin To The Early Phase Of Nation Building</i>	Dr. Shamsul Bahar Abdul Kadir	308,360.00



Bil.	Tajuk Projek	Sumber	Jumlah Peruntukan (RM)
8.	<i>Development And Characterization Of Human Fibroblast-Derived Matrices-Based Human Skin Equivalent As A Novel In Vitro Psoriatic Model For Drug Testing</i>	Taylor's University	4,150.00
9.	<i>Phase IIIb, Randomized, Open-Label Study Of Pegylated Interferon Alfa-2A In Combination With Lamivudine Or Entecavir Compared With Untreated Control Patients In Children With Hbeag-Positive Chronic Hepatitis B In The Immune-Tolerant Phase</i>	Roche (Malaysia) Sdn Bhd	92,391.60
10.	<i>A Randomized, single-Blind, Controlled study to evaluate the safety, tolerability and efficacy of LEGA-Kid compared to conventional chest physiotherapy in children</i>	Formedic Technologies	70,658.00
11.	<i>Tropical Macro-Algae Species Selection & Optimization</i>	Aerospace Malaysia Innovation Centre (Amic)	236,200.00
12.	<i>Developing A Manual/Syllabus For The Training Of Social And Financial Literacy</i>	Yayasan Johor Corporation	250,480.00
13.	<i>Process Conversion & Fuel Quality Assessment</i>	Aerospace Malaysia Innovation Centre (Amic)	74,981.13
14.	<i>Role Of Oxidative Stress In Children With Non-Alcoholic Fatty Liver Disease And Obstructive Sleep Apnoea Syndrome</i>	The Malaysian Thoracic Society (Mts)	60,000.00
15.	<i>Coroflex ISAR NEO Registry: Safety and Efficacy of COROFLEX ISAR NEO in Malaysian Patients</i>	B Braun Medical Supplies	56,577.90
16.	<i>Myhpv : The Malaysian Hpv Prevalence Study</i>	Merck Sharp & Dohme (M) Sdn Bhd	100,000.00
17.	<i>Patient-Centred Tools For Women With Ovarian Cancer</i>	Malaysian Ovarian Cancer Patient Centred Research	115,000.00
18.	<i>Heat Transfer Analysis Of Evaporative/Water Cooled Condensers Installed With Mini Tubig</i>	Daikin Research & Development Malaysia Sdn. Bhd.	50,000.00
19.	<i>Biological Nutrient Removal Process In The Tropics-Stability, Optimization And Microbiome</i>	The University Of Newcastle	156,862.10
20.	<i>Turnaround Schools In Malaysia And Indonesia : A Comparative Analysis</i>	The Head Foundation, Singapura	72,014.16
21.	<i>A Phase III, Multicentre, Randomized, Double-Blind, Parallel Group, Placebo-controlled Study to Assess the Efficacy and Safety of one or more Intradetrusor Treatments of 600 or 800 units of Dysport For the Treatment of Urinary Incontinence in Subjects With Neurogenic Detrusor Overactivity Due to Spinal Cord Injury</i>	Ipsen Innovation	206,689.10
22.	<i>A Phase 3, Randomized, Open-Label, Active Controlled Study of ALXN1210-PNH-301 versus Eculizumab in Complement Inhibitor-Naive Adult Patients with Paroxysmal Nocturnal Hemoglobinuria</i>	Alexion Pharmaceuticals Inc	134,763.00
23.	<i>Characterization Of Patients Following Acute Venous Thromboembolism And Assessment Of Safety And Effectiveness Of Dabigatran Etxilate In The Treatment And Secondary Prevention Of Acute Deep Vein Thrombosis And Pulmonary Embolism In Comparison To Vitamin K Antagonist In Routine Clinical Practice RECOVERY DVT</i>	Boehringer Ingelheim	55,070.00
24.	<i>Using a Diabetic Kidney Disease (DKD) Registry To Treat To Multiple Target (TMT)</i>	Asia Diabetic Foundation	101,987.50
25.	<i>Graphene Oxide: A New Functional Material For Optical Waveguide Devices</i>	Asian Office Of Aerospace R&D, (AOARD) Japan Collaborate National Institute Of Health (NIH)	81,818.85
26.	<i>Early Nutrition Eacademy Southeast Asia (ENEASEA)</i>	Erasmus - Eu	-
27.	<i>Growth Of Single-Crystalline Higher Manganese Silicide Nanowires By Hot-Filament Chemical Vapour Deposition For Thermoelectric Application</i>	Newton - Ungku Omar Fund	287,045.60
28.	<i>Ultra-Low-Power Rf Solution For Internet Of Everything (IoE)</i>	Motorola Solutions Foundation	-



Bil.	Tajuk Projek	Sumber	Jumlah Peruntukan (RM)
29.	<i>An Affective Interface For Investigating The Social Wellness Of Young Malaysians And Koreans</i>	Posco Tj Park Foundation	40,161.00
30.	<i>Entyvio Extended Access Program in Ulcerative Colitis and Crohn's Disease</i>	Takeda Development Centre Asia	26,925.00
31.	<i>Genetic Approaches To Reducing Vector Competence Of Aedes Aegypti For Chikungunya Virus</i>	Newton Fund - Pirbright Institute	49,912.78
32.	<i>Immunogenicity and Safety of a Tetravalent Dengue Vaccine Administered Concomitantly or Sequentially with Gardasil in Healthy Subjects Aged 9 to 13 Years in Malaysia</i>	Sanofi Pasteur	1,033,294.90
33.	<i>Potential, Source And Implication Of Gold And Rare Earth Elements Mineralization : A New Frontier By Radiogenic Elements Isotopic System And Geochemistry</i>	CNMC Goldmine Holdings Limited, Singapore	1,500,000.00
34..	<i>Phase 3, Randomized, Open-Label, Active-Controlled Study Evaluating the Efficacy and Safety of Oral Vadadustat for the Maintenance Treatment of Anemia in Subjects with Non-Dialysis-Dependant Chronic Kidney Disease (NDD-CKD) (PRO2TECT-CONVERSION)</i>	Akebia Therapeutics, inc	227,730.00
35.	<i>(Sub Proj. 2) Turnaround Schools In Malaysia And Indonesia : A Comparative Analysis</i>	The Head Foundation, Singapura	33,014.16
36.	<i>Study On The Public Health Genomic Environment And The Knowledge/Awareness Among The Health Professionals, University Students, Policy And The General Public In Malaysia</i>	Golden Helix Foundation, Uk	11,538.68
37.	<i>Disaster Resilient Cities : Forecasting Local Level Climate Extremes And Physical Hazards For Kuala Lumpur</i>	Newton - Ungku Omar Fund	274,471.40
38.	<i>Design And Development Of HODS (Human Operating Deflection Shape) System For Quantitative Assessment Of Body Joints</i>	Newton - Ungku Omar Fund	36,256.60
39.	<i>A Phase III Randomized, Open-label, Multi-center, Global Study of MED14736 in Combination with Tremelimumab Therapy Versus Standard of Care Platinum-Based Chemotherapy in First Line Treatment of Patients with Advanced or Metastatic Non-Small Cell Lung Cancer (NSVLC)</i>	AstraZaneca AB	646,240.25
40.	<i>Studies On Preparation, Characterization and Applications Of Nano-Filled Condensation Polymer And Their Novel Polymer/ Polymer Blends</i>	Higher Education Commission Of Pakistan	14,624.75
41.	<i>Strengthening Mechanism And Biocompatibility Of Magnesium Based Alloys Composite With Graphene Nanoplatelets (GNPS) Reinforcement</i>	Japan - Nippon Sheet Glass Foundation By Materials Sciences And Engineering	20,570.00
42.	<i>A Phase III , Multicenter, Open Label Study To Investigate the Efficacy and Safety of Sofosbuvir/ GS-5816 Fixed Dose Combination for 12 Weeks in Subjects With Chronic HCV</i>	Gilead Sciences, Inc	153,974.00
43.	<i>Malaysian Research Management And Governance (MRGM) Phase II</i>	Newton - Ungku Omar Fund	615,904.00
44.	<i>Translational Domestic Workers, Gender, Kinship And Relatedness In Malaysia Under The Mobility As Further Described In The Application</i>	Newton - Ungku Omar Fund	25,071.32
45.	<i>Public Health Intelligence Network For Dengue Surveillance In Malaysia</i>	Newton Fund - The University Of Nottingham	25,000.00
46.	<i>Capacity Building For Documentation And Support Of Endangered Languages In Malaysia</i>	Newton - Ungku Omar Fund	98,531.43
47.	<i>In Between Asia Pacific Giants : The Foreign Policies Of The Republic Of Korea And Singapore As Middle And Small Powers Amidst US-China Geostrategic Rivalry</i>	Korea Foundation	130,634.51
48.	<i>HIP Fracture Accelerated Surgical Treatment and Care Track</i>	Hamilton Health Science	3,246.13
49.	<i>From Medieval Malacca-Ryukyu Connections to Pre-Independence of Malaysia</i>	Japan Foundation	95,820.00

**Jadual 4.13: Inisiatif Dana Industri**

Bil.	Perkara	Tarikh
1.	Meeting with CREST on Printable Electronics	27 Januari
2.	Meeting with MIT Technologies	3 Mac
3.	Meeting with UM, CREST and Freescale Semiconductor	10 Mac
4.	OTC Asia Student Programme (anjuran MPRC)	24 Mac
5.	Meeting with MIDA on Future of Manufacturing	31 Mac
6.	OGIF 2016	12 April
7.	Meeting with PETROSEAL	22 April
8.	Meeting with Malaysian Biotechnology Corporation(Biotech Corp)	23 Jun
9.	Meeting on Thermal Spray Coating with NORIMAX	20 Julai
10.	Meeting on Lubricant for Drilling with SSTCM & NMB	2 September
11.	Research Needs in Biotechnology in Malaysia: UM-Bioeconomy Corporation Sharing Session	7 September
12.	UM-UEM Research Workshop	7 Oktober

4.3. PENCAPAIAN DALAM PENYELIDIKAN

Sejak penubuhan Universiti Penyelidikan pada tahun 2007, aktiviti penyelidikan di Universiti Malaya telah giat dijalankan dan memberikan impak yang memberangsangkan. Dalam QS World University Rankings, UM telah melonjak dari tangga ke-167 pada tahun 2011 ke tangga ke-133 pada tahun 2016. Jumlah penerbitan artikel jurnal telah meningkat berlipat ganda dari 498 pada tahun 2007 ke 3449 pada tahun 2015 iaitu sebanyak 592%. Peningkatan jumlah penerbitan artikel jurnal di 25 peratus jurnal terbaik dunia juga meningkat sekurang-kurangnya 300 peratus dalam lima tahun ini. Selain daripada *tangible output* para penyelidik UM telah menerima pelbagai anugerah dan pengiktirafan dari peringkat kebangsaan dan antarabangsa. Sejak tahun 2007, UM telah menerima jumlah tidak kurang daripada 200 anugerah dan pengiktirafan dari peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

4.3.1. Penerbitan

Jadual 4.14: Jumlah Penerbitan dalam ISI dan Scopus

ISI WEB OF SCIENCE*	2014	2015	2016
Number of publications	3,233	3,368	3,354
Number of times cited**	21,892	13,595	3,507
Citations / Publication	6.77	4.04	1.05
SCOPUS*	2014	2015	2016
Number of publications	3,684	3,858	3,776
Number of times cited**	26,728	16,075	4,607
Citations / Publication	7.26	4.17	1.22

*sehingga 28.2.2017 (sumber: Perpustakaan UM)

**times cited is only for number of citation within the year

TIER / QUARTILE OF THE JOURNAL	NUMBER OF 2016 PAPERS BASED ON JCR 2014	NUMBER OF 2016 PAPERS BASED ON JCR 2015
Total Q1 & Q2	2437*	2425*
Top 10 % journals (<10.5%)		432*
Top 1 % journals (<1.5%)		20*
Top 1% highly cited papers #		64 (sehingga 15.2.2017)

*sehingga 28.2.2017 (sumber: Perpustakaan UM)

KATEGORI	JUMLAH
Penerbitan buku penyelidikan	74
Penerbitan bab dalam buku	236
Kertas – kertas dasar dan polisi	1
Lain-lain penerbitan (kajian kes, laporan teknikal, rencana dalam majalah, kertas persidangan, media digital dan cetak)	874

Jadual 4.15: Anugerah (Peringkat Antarabangsa)

Bil.	Nama Staf	Fakulti	Anugerah	Badan/ Persatuan
1.	Badrul Hisham Mohamad Jan	Kejuruteraan	<i>Regional Distinguished Achievement Award for Petroleum Engineering</i>	<i>Society of Petroleum Engineers</i>
2.	Esther Gnanamalar Sarojini A Daniel	Pendidikan	<i>UNESCO-Hamdan Bin Rashid Al Maktoum Prize for Outstanding Practice and Performance in Enhancing the Effectiveness of Teachers</i>	<i>UNESCO</i>
3.	Khadijah Md Khalid	INPUMA	<i>Outstanding ASEAN Women Award - 2016</i>	<i>The National Council of Women of Thailand</i>
4.	Mohamad Suffian Mohamad Annuar	Sains	<i>Mitsui Chemicals Awards (Tech Plan Demo Day in Malaysia 2016)</i>	<i>Mitsui Chemicals, Japan</i>
5.	Ng Kwan Hong	Perubatan	<i>IOMP Awards 2016 (The Inaugural award for the International Day of Medical Physics (IDMP Award))</i>	<i>International Organization for Medical Physics</i>
6.	Rajah Rasiah	Ekonomi & Pentadbiran	<i>2016 Highly Cited Researcher</i>	<i>Thomson Reuters IP and Science</i>
7.	Suresh Kumar P Govind	Perubatan	<i>Parija Oration Award (Highest award for outstanding contribution to Medical Parasitology at the University of Pondicherry Chennai, India)</i>	<i>The Indian Academy of Tropical Parasitology</i>
8.	Kanagi Kanapathy	Perniagaan & Perakaunan	<i>Highly Commended Paper "Drivers of halal orientation strategy among halal food firms" (British Food Journal)</i>	<i>Emerald Insight</i>
9.	Suhaiza Hanim Dato Muhammad Zailani	Perniagaan & Perakaunan		
10.	Nahrizul Adib	Kejuruteraan	<i>Highly Commended Paper "Integration of biosensors based on microfluidic: A review" (Sensor Review)</i>	<i>Emerald Insight</i>
11.	Samira Bagheri	Nanocat		
12.	Anna Azriati Che Azmi	Perniagaan & Perakaunan	<i>Highly Commended Paper "The Sharia-compliance of financial reporting practices: a case study on Waqf" (Journal of Islamic Accounting and Business Research)</i>	<i>Emerald Insight</i>
13.	Mohamed Hisham Hanifa	Perniagaan & Perakaunan		
14.	Asmak Ab Rahman	Akademi Pengajian Islam	<i>Outstanding Paper Award - 2016 "Financing universities through Waqf, pious endowment: is it possible?" (Humanomics)</i>	<i>Emerald Insight</i>
15.	Siti Mashitoh Mahamood	Akademi Pengajian Islam		
16.	Tan Yee Shin	Sains	<i>Mitsui Chemicals Awards (Tech Plan Demo Day in Malaysia 2016)</i>	<i>Mitsui Chemicals, Japan</i>
17.	Iskandar Abdullah	Sains	<i>Asian Core Program/Advanced Research Network Lectureship Award</i>	<i>Asian Cutting-Edge Organic Chemistry, China</i>

**Jadual 4.16: Anugerah (Peringkat Kebangsaan)**

Bil.	Nama Staf	Fakulti	Anugerah	Badan/ Persatuan
1.	Abdullah Gani	Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>Malaysia's Rising Star Award- Kategori WOS- Malaysian Journal of Computer Science</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
2.	Abrizah Abdullah	Sains Komputer & Teknologi Maklumat	<i>Malaysia's Rising Star Award- Kategori WOS- Malaysian Journal of Computer Science</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
3.	Chan Kok Gan	Sains	<i>MTSF Science & Technology Award</i>	<i>Malaysia Toray Science Foundation</i>
4.	Che Hang Seng	UMPEDAC	<i>Malaysia's Rising Star Award (Frontier Researcher)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
5.	Che Ruhana Isa & Ainin Sulaiman	Fakulti Perniagaan & Perakaunan	Jurnal Terbaik (<i>Malaysia's Rising Star Award- Kategori Scopus-Asian Journal of Business and Accounting</i>)	Kementerian Pendidikan Tinggi
6.	Chong Wen Thong	Kejuruteraan	Anugerah Harta Intelekt	Perbadanan Harta Intelekt Malaysia
7.	Chris Chan Yin Wei	Perubatan	Subir Sengupta Award	<i>Malaysian Orthopaedic Association</i>
8.	Chuah Cheng Hock	Sains	<i>MTSF Science & Technology Award</i>	<i>Malaysia Toray Sains Foundation</i>
9.	Huang Nay Ming	Kejuruteraan	<i>Malaysia's Rising Star Award (Young Researcher)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
10.	Loh Pui San	Perubatan	<i>Young Investigator Award</i>	<i>Malaysian Society of Anaesthiologist</i>
11.	Looi Lai Meng	Perubatan	<i>Merdeka Award (Health, Science and Technology)</i>	PETRONAS
12.	Mohd Ali Hashim	Kejuruteraan	<i>Malaysia's Rising Star Award (Highly Cited Review)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
13.	Mohd Amin Jalaluddin	Perubatan	<i>Reuters Top 75: Asia's Most Innovative Universities</i>	<i>Clarivate Analytics</i>
14.	Mohd Saleeh Rahamad	Sastera & Sains Sosial	Anugerah Majlis Sastera Asia Tenggara (MASTERA) (Karya Sastera Bukan Kreatif Terbaik)	Dewan Bahasa Dan Pustaka
15.	Nasrudin Abd Rahim	UMPEDAC	<i>Malaysia's Rising Star Award (International Collaboration)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
16.	Noor Hayati Abu Kasim	Pergigian	<i>Top Research Scientists Malaysia (TRSM)</i>	Akademi Sains Malaysia
17.	Norma Mansor	Ekonomi & Pentadbiran	Jurnal Terbaik (<i>Malaysia's Rising Star Award- Kategori Scopus-Institutions & Economies</i>)	Kementerian Pendidikan Tinggi
18.	Ong Hwai Chyuan	Kejuruteraan	<i>Malaysia's Rising Star Award (Young Researcher)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
19.	Reena Rajasuriar	Perubatan	<i>L'Oréal-UNESCO for Women in Science Award</i>	L'Oréal Malaysia
20.	Rohana Yusof	Perubatan	Anugerah Seri Budiman 2016	Kerajaan Malaysia (Timbalan Perdana Menteri)
21.	Rusaslina Idrus	Sastera Dan Sains Sosial	<i>Star Golden Heart Award 2016</i>	Gamuda Sdn Bhd
22.	Sulaiman Wadi Harun	Kejuruteraan	<i>Malaysia's Rising Star Award (International Collaboration)</i>	Kementerian Pendidikan Tinggi
23.	Yvonne Lim Ai Lian	Perubatan	<i>Top Research Scientists Malaysia (TRSM)</i>	Akademi Sains Malaysia

4.4. PENYELIDIKAN BERIMPAK TINGGI

Penerbitan dalam jurnal berimpak tinggi telah terbukti berjaya meningkatkan kedudukan Universiti pada tahun 2016 dan melalui projek penyelidikan *High Impact Research* (HIR), sebanyak 3,623 kertas penyelidikan Tier 1 telah berjaya diterbitkan yang jauh melebihi sasaran yang telah ditetapkan iaitu 3,400 penerbitan.

Jadual 4.17: Jumlah Penerbitan Penyelidikan *High Impact Research* (HIR)

PTj	Sasaran Penerbitan	Pencapaian Penerbitan	Peratus
Perubatan	609	550	90.3
Kejuruteraan	970	1,447	149.2
Sains	663	672	101.4
Pergigian	201	85	42.3
Sains Komputer	58	148	255.2
Canseleri	820	675	82.3
Sains Sosial	79	46	58.2
JUMLAH	3,400	3,623	106.6

4.4.1. Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE)

Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE) merupakan satu institusi penyelidikan yang menggabungkan 6 pusat penyelidikan termasuk 3 *Higher Institution Centre of Excellence* (HICoE). Setiap pusat mempunyai bidang pengkhususan tersendiri seperti jadual di bawah:

Jadual 4.18: Bidang Pengkhususan Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE)

UMCoE	Bidang Pengkhususan
<i>UM Power Energy Dedicated Advanced Centre</i> (UMPEDAC) - HICoE	<i>Power Energy</i>
<i>Photonics Research Centre</i> (PRC) - HICoE	<i>Optical Communication</i>
<i>Institute of Ocean & Earth Sciences</i> (IOES) - HICoE	<i>Ocean and Earth Sciences</i>
<i>Nanotechnology & Catalysis Research Centre</i> (NANOCAT)	<i>Nanomaterial and Catalysis</i>
<i>Centre of Research in Biotechnology for Agriculture</i> (CEBAR)	<i>Agri-biotechnology</i>
<i>Tropical Infectious Diseases Research & Education Centre</i> (TIDREC)	<i>Tropical Infectious Diseases</i>

4.4.2. Pencapaian UMCoE

UMCoE telah mencapai pelbagai kejayaan dan memberi sumbangan yang besar kepada Universiti Malaya. Hanya dengan 31 orang staf akademik UMCoE berjaya menghasilkan 1159 terbitan, 442 pelajar siswazah termasuk 251 pelajar PhD, 116 *Intellectual Property Right* (IPR) serta 139 kolaborasi dan jaringan pada tahun 2016.

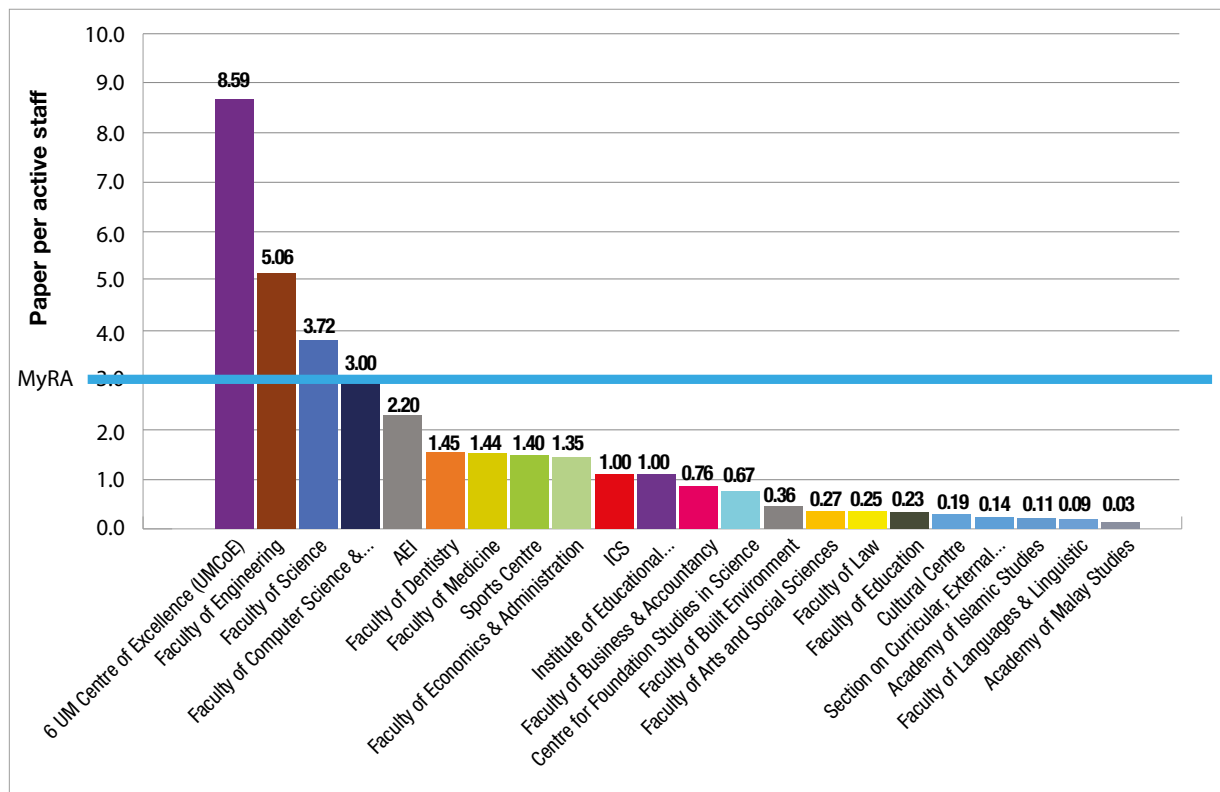
Jadual 4.19: Senarai Kejayaan Pusat Kecemerlangan Universiti Malaya (UMCoE)

UMCoE	Bil. Staf Akademik	Penerbitan	Pelajar		IPR	Collaboration/ Linkages and Networking
			Sarjana	PhD		
UMPEDAC	5	157	16	51	11	19
PRC	5	298	18	32	6	17
IOES	5	235	78	66	41	58
NANOCAT	6	131	35	49	6	20
CEBAR	5	229	32	37	47	19
TIDREC	5	109	12	16	5	6
TOTAL	31	1159	191	251	116	139



Dengan pencapaian tersebut UMCoE berjaya menyumbangkan sebanyak 11.85% penerbitan kepada Universiti Malaya pada tahun 2016. Hal ini juga berjaya meletakkan UMCoE pada kedudukan paling tinggi dari segi pencapaian penerbitan per staf.

UM Publication (2016) / Active Staff



Notes: MyRA benchmark for publication per staff = 3
Source: publication library as of 31 Dec 2016
active staff (BSM MyRA as of 31 Dec 2016)

Selain itu, UMCoE juga telah menerima pelbagai anugerah sama ada di peringkat antarabangsa mahupun peringkat kebangsaan. Antara anugerah yang diterima adalah *Asia Education Excellence Award*, Prof. Madya Dr. Subha Bhasu (CEBAR), *Certificate for Highly Cited Research in Intermetallics*, Prof. Dr. Mohd. Rafie Johan (NANOCAT), *Malaysia's Rising Star Award 2016 (International Collaboration Category)*, Prof. Dr. Nasrudin Abd Rahim (UMPEDAC) dan *Best Poster Award (Merit)*, *Bioenergy Biorefinery Conference – Southeast Asia 2016*, Prof. Dr. Phang Siew Moi & Dr. Yeong Hui Yin (IOES).

Pencapaian ini telah membuka mata penyelidik luar untuk berkolaborasi dan menjalankan kerjasama dengan pusat penyelidikan yang berada di bawah UMCoE sama ada di dalam atau di luar negara. Antara kolaborasi luar negara adalah *First Institute of Oceanography (FIO)*, *State Oceanic Administration (SOA)*, *China* dan *Third Institute of Oceanography (TIO)*. UMCoE juga berjaya mewujudkan jaringan dengan industri bagi memantapkan lagi usaha dalam bidang penyelidikan. Antara industri yang terlibat adalah *Aerospace Malaysia Innovation Centre (AMIC)* & *AIRBUS Group* dalam bidang bioteknologi alga dan Hartalega, Oleon & Petronas dalam bidang nanoteknologi. Hal ini juga menarik perhatian penyelidik dan ahli akademik untuk menyertai UMCoE sebagai penyelidik bersama seperti akademik ikon dan professor pelawat yang datang daripada Jerman, Australia, Itali, Amerika Syarikat, Ireland, China, Taiwan, Japan, India, Bangladesh, Vietnam, Singapura dan lain-lain.

Kejayaan yang dicapai ini bukan sekadar dapat menaikkan nama dan prestasi UMCoE malah dapat melonjakkan lagi prestasi Universiti Malaya seterusnya negara Malaysia dalam bidang penyelidikan. UMCoE menasarkannya kejayaan yang lebih besar pada masa akan datang dengan hala tuju yang bakal dirancang dan dilaksanakan.

4.5. INOVASI DAN PENGKOMERSILAN

4.5.1. Memastikan Pengurusan dan Perlindungan Harta Intelek (IPR) Universiti Malaya

Universiti Malaya terus mengukuh dan membina strategi mampan perlindungan harta intelek yang mampu menjana impak hasil dari penyelidikan. Kriteria nilai komersil dan impak sosial dipertingkatkan supaya keberhasilan perlindungan aset intelektual dapat dipertejembahkan kepada pemulangan pelaburan hasil dana penyelidikan.

Jadual 4.20: Bilangan Harta Intelek (IPR) Universiti Malaya 2016

Harta Intelek	2016
Bilangan paten dianugerah pada tahun semasa (kebangsaan & antarabangsa)	27
Bilangan paten difail (kebangsaan)	96
Bilangan paten PCT/antarabangsa difail pada tahun semasa	12
Bilangan harta intelek selain dari paten (tidak termasuk buku) seperti Hakcipta, Cap Dagangan, rekabentuk Industri & Petunjuk Geografi.	227

4.5.2. Memacu Pengkomersilan Hasil Penyelidikan Melalui Ekosistem Keusahawanan Universiti

University of Malaya Centre of Innovation & Commercialization (UMCIC) bertekad untuk menyediakan ekosistem yang mantap dan lestari kepada warga universiti untuk merealisasikan cetus idea serta membangunkan konsep dan produk penyelidikan mereka agar boleh diaplikasi dan dikomersilkan. Aktiviti yang telah dilaksanakan termasuk pembangunan prototaip, pembangunan model pengkomersilan, perlesenan kepada pihak industri, penjualan produk, pemindahan teknologi melalui perlesenan pengetahuan dan penubuhan syarikat terbitan berteknologi tinggi melalui program teknopreneuer Universiti Malaya. Antaranya, UM berjaya menghasilkan syarikat terbitan berasaskan teknologi tinggi dalam bidang fotonik (*Flexilicate*), pencetakan 3D biomodel operasi (CBMTI), Orthotics (BioApps), Biobanking (Cytus), pemesinan termaju (Zectron), benih kultur tisu (Granatech) dan penjagaan kesihatan elektronik (UM *Connected healthcare*). Teknologi penapisan air bertenaaga solar dari Fakulti Kejuruteraan pula berjaya memberi impak terus kepada rakyat apabila diagih kepada penduduk di kawasan dilanda banjir di Kelantan dan di kawasan pendalaman di Sarawak. Kesenambungan semua aktiviti ini membuktikan UM berjaya mengkomersilkan atau mengaplikasi pelbagai teknologi/produk UM ke pihak industri dan komuniti tempatan dan juga antarabangsa.

Bagi melengkapkan platform pengkomersilan, UM telah melangkah terus dengan penubuhan Inkubator Inovasi (I2U) yang bakal mewujudkan infrastruktur *translational* yang mampu memacu pembangunan produk dan teknologi mesra industri dalam bidang terpilih dan termaju termasuk diagnostik invitro, peranti perubatan, teknologi LED, IOT, nanoteknologi dan teknologi minyak & gas. Ianya memfokus kepada program pemacuan penutupan jurang antara hasil penyelidikan dan produk yang boleh di aplikasi industri dan masyarakat. I2U merupakan salah satu ruang "*Industry-on-campus*" yang berhasrat mencetuskan perkongsian antara industri dan akademia. Hubungan Industri dan akademia memainkan peranan penting dalam membina ekosistem inovasi negara. UMCIC terus mengatur siri program interaksi bersama industri pada tahun 2016 yang lebih dikenali sebagai "*Industry Partnering Day*" dengan tema-tema khusus seperti industri ICT dan, teknologi hijau untuk industri otomotif. Ini telah memberikan impak yang sangat tinggi dalam kolaborasi dan berjaya mengenengahkan teknologi UM ke pasaran luar.

Bilangan teknologi/produk yang dikomersilkan:

Jadual 4.21: Jumlah Teknologi/Produk Komersil

Teknologi/Produk/Unit Perniagaan /Syarikat Terbitan	2016
Bilangan produk/ teknologi baru yang dikomersilkan melalui perlesenan dan pemindahan teknologi 'know how'	17
Bilangan syarikat terbitan/ unit perniagaan (Business Unit) semasa di bawah Program Teknopreneuer UM	14

Secara keseluruhan pada tahun 2016 UMCIC telah menjalankan lebih dari 40 sesi pembinaan kapasiti, kolaborasi dan *industry engagement* berkait proses pengkomersilan termasuk klinik harta intelek & pengkomersilan (IP&C Clinic), penerangan mengenai proses perlesenan dan proses pembentukan syarikat terbitan atau unit perniagaan serta sesi pemasaran teknologi UM. Antaranya



juga UMCIC menjalankan program kerjasama dengan agensi pemacu inovasi seperti *Bioeconomy Corp*, *PlatCom Ventures*, *MAGIC*, Agensi Inovasi Malaysia, *MTDC*, *MyIPO*, Yayasan Harapan, *CRADLE* dan *MIDA* untuk memacukan lagi proses pengkomersilan R&D dari UM. UMCIC juga telah menjalankan program *TechTalk* sepanjang tahun 2016 dengan rangkaian penceramah pakar dan peneraju keusahawanan dalam dan luar negara.

UMCIC juga terus menerajui rangkaian keusahawanan *startup* Universiti atau *U-START* di peringkat tempatan dan antarabangsa dengan penganjuran bersama *NUS Enterprise Program U-START ASEAN Network* di *INNOVFEST 2016* di Singapura dan program pertukaran *startup* *UM-NUS Ignite*. Persidangan serta showcase *U-START MALAYSIA 2016* dirasmikan oleh YB Dato' Hajjah Nancy Shukri, Menteri di Jabatan Perdana Menteri dengan bertemakan "Mewujudkan Ekonomi & Impak Sosial melalui University Startups" dan memaparkan lebih 30 penceramah termasuk ucapama oleh Y. Bhg. Tan Sri Irwan Shah Siregar, Ketua Setiausaha Perbendaharaan Malaysia. Acara tahun 2016 ini telah dihadiri oleh hampir 300 peserta daripada institusi pengajian tinggi dan syarikat terbitan (*startups*), industri, agensi awam, usahawan, rakan perniagaan, dari dalam Malaysia dan ASEAN. *U-START 2016* terus meraikan perkongsian dan disokong oleh pihak penganjur bersama termasuk Bahagian Hubungan Industri, *KPT*, *UEM*, *MTDC*, *TM*, *myNEF*, *MIGHT*, *MyIPO*, *TPM*, *SME Bank*, *Longwood Aset*, *Milo* dan rakan kongsi strategik utama termasuk *MaGIC*, *GEC*, *PlatCOM Ventures*, *ITMA*, *CRADLE*, *MBAN*, *INVEST KL*, *Marks & Clerk*, *Asia Research News*, *UMEC* dan Pusat Kebudayaan UM. UM turut Meyambut Tahun Pengkomersilan Malaysia (*MCY*) anjuran Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (*MOSTI*) dengan sidang kemuncak pada 8-9 Disember 2016 di Pusat Konvensyen Kuala Lumpur (*KLCC*). *MCY 2016* bertujuan meningkatkan penyelidikan, pembangunan dan inovasi (*R, D & I*) dalam kalangan institusi penyelidikan tempatan dan universiti sebagai penjana kekayaan melalui pengkomersialan. UM mengambil bahagian di bawah empat kelompok dengan produk termasuk:

- Teknologi Industri: teknologi *Solar powered mobile ultrafiltration unit*
- Bioteknologi / Agriculture: teknologi diagnostik udang *Prawn Checker*
- Perubatan dan Kesihatan: teknologi informasi *OT Medcom-OR* dan *Flat Fibre Dosimeter*
- Elektronik & Teknologi Nano: teknologi *Hydrogen Power Generator*

4.5.3. Program CEO @ Fakulti (CFP) KPT 2016

Universiti Malaya menyokong penuh inisiatif CFP Kementerian Pengajian Tinggi dan telah menerima empat orang Ketua Pegawai Eksekutif sebagai CEO Fakulti Program di UM. CEO Fakulti yang dihos oleh UM terdiri daripada CEO *TM Berhad* iaitu Y.Bhg. Tan Sri Dato' Seri Zamzamairani Mohd Isa, Ketua Pegawai Eksekutif *KWSP*, Y.Bhg. Datuk Shahril Ridza Ridzuan, Ketua Pegawai Eksekutif *Maybank* Y.Bhg. Datuk Abdul Farid Alias dan Ketua Setiausaha Kerajaan Malaysia, Y.Bhg. Tan Sri Dr. Ali Hamsa.

Objektif utama dan hasil daripada inisiatif CFP adalah CEO menjadi ikon kepada pelajar dan meningkatkan kurikulum sedia ada melalui perkongsian pengetahuan, pengalaman dan amalan terbaik dengan tagline "*Learn from the Pros*". Keberhasilannya adalah peningkatan kebolehpasaran siswazah dengan meningkatkan pengalaman pembelajaran. Penglibatan industri adalah penting dalam melahirkan graduan yang mempunyai ciri keusahawanan, holistik dan seimbang. Keduanya adalah untuk meningkatkan penyertaan sektor industri sebagai sebahagian daripada sistem pendidikan tinggi negara melalui perkongsian pengalaman dan kepakaran daripada pemimpin industri. Akhir sekali adalah untuk merealisasikan integrasi dan sinergi antara pakar industri dengan penyelidik universiti dan pelajar dari segi ekosistem inovasi. Di sepanjang tahun 2016, UM telah menganjur lebih daripada 12 program melibatkan CEO Fakulti UM.

4.6. KOMUNITI DAN KELESTARIAN

Sepanjang tahun 2016, pelbagai aktiviti dan program telah berjaya dilaksanakan oleh Pusat Komuniti & Kelestarian Universiti Malaya (*UMCares*) dalam membantu pihak universiti menyalurkan pemindahan ilmu atau teknologi kepada masyarakat. Keberkesanan program jalinan masyarakat ini dapat dilihat apabila program dan aktiviti yang dianjurkan oleh staf akademik Universiti Malaya diiktiraf oleh badan tempatan dan antarabangsa. Antaranya ialah program *Fraser's Hills Nature Club* yang menerima anugerah '*Regional Centre of Expertise (RCE) Recognition Award*' dari Universiti United Nations. RCE merupakan jaringan antarabangsa yang memberi fokus kepada pendidikan untuk pembangunan mampan (*Education for Sustainable Development*). Selain itu, projek *Kedai Jalanan* yang dikelolakan oleh Dr. Rusalina Idrus dari Rancangan Pengajian Gender, Fakulti Sastera dan Sains Sosial turut menerima anugerah *The Star-Gamuda Inspiration Award* oleh akhbar *The Star*.

UMCares turut berbesar hati di atas kepercayaan Pejabat Pendidikan Daerah Petaling Utama yang telah menjalin hubungan melalui Perjanjian Persefahaman dalam satu upacara khas di Universiti Malaya. Melalui kerjasama ini, anggota Kelab Sahabat UM telah bertambah kepada 80 buah sekolah termasuk sekolah dari Petaling Utama dan sekitar kawasan Lembah Klang. Ini adalah hasil daripada usaha gigih semasa menjalankan projek Kelab Sahabat melalui kerjasama di antara staf akademik UM, guru dan murid sekolah.

Pada tahun ini, bilangan permohonan geran jalinan komuniti (*Community Engagement Grants*) meningkat sebanyak 110% yang membuktikan minat penyarah dalam projek berasaskan komuniti. Sebanyak 65 geran telah berjaya diagihkan kepada para penyarah yang mewakili 16 PTJ daripada keseluruhan 17 PTJ di Universiti Malaya. Selain daripada dana dalaman, UMCares telah berjaya memperoleh dana luaran sebanyak RM 930,000.00 dan ihsan melalui pelbagai program kerjasama di antara UM dan pihak luar. Sumbangan dana turut diterima melalui lapan projek di bawah Geran *University Community Transformation Centre (UCTC)* dan tiga projek di bawah geran *Knowledge Transfer Programme* oleh Kementerian Pengajian Tinggi, TESCO Malaysia melalui program pendidikan bahasa Inggeris dan teknologi maklumat untuk kanak-kanak Palestin dan Program *Asian Student Environmental Platform* anjuran AEON Environmental Foundation Japan.

Persidangan Akademia Komuniti Universiti Malaya telah julung kali diadakan dalam usaha memberi peluang perkongsian ilmu di kalangan staf akademik di UM dan pendedahan kepada pihak luar mengenai projek komuniti yang telah dijalankan. Majlis Anugerah Jalinan Komuniti Universiti Malaya telah pertama kali diadakan untuk memberi penghargaan kepada para pemegang geran jalinan komuniti 2015 yang berjaya melaksanakan projek berimpak tinggi. Pada tahun 2016, beberapa projek berimpak tinggi telah dijalankan termasuk *Projek Rehabilitation Ambulatory Team (REHAT)* kelolaan Dr. Lydia Abdul Latif dari Fakulti Perubatan yang memberi khidmat rehabilitasi dan kaunseling pemulihan kepada pesakit neurologi secara percuma. Melalui bantuan rakan kerjasama Persatuan Kebajikan Islam Malaysia (PERKIM) dan Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL), sebuah pusat operasi

rehabilitasi telah dibina di Flat Seri Perak, Sentul. Projek *New Leaf* yang dikendalikan oleh Dr. Zuraidah Abdullah dari Fakulti Pendidikan telah memberi peluang kedua kepada murid yang tercicir untuk menguasai semula pembelajaran literasi dan numerasi di samping berjaya memberi pendedahan kepada pelajar Universiti Malaya yang bakal bergelar guru. Projek ini juga telah berjaya merangkul anugerah dalam kategori Jalinan Masyarakat bersempena Anugerah Cemerlang Universiti Malaya.

Dalam memenuhi perkhidmatan jalinan masyarakat secara holistik, program *UM Community Fair* telah diadakan secara bulanan untuk memberi ruang kepada warga universiti memperoleh pendapatan tambahan dan membuka peluang perniagaan kepada peniaga FAMA, NAFAS dan NEKMAT. Program ini telah berjaya menunjukkan pertambahan kepada bilangan tapak sebanyak 50% dari tahun 2015. Penganjuran Program *Fat to Fit 3.0* dengan kerjasama daripada Pusat Sukan, Fakulti Perubatan dan Fakulti Sains yang dijalankan atas keprihatinan terhadap kesihatan dan kecerdasan kakitangan Universiti Malaya. Program ini mendapat sambutan yang baik dari staf UM di mana pada tahun 2016 jumlah penyertaan telah meningkat sebanyak 22% berbanding tahun 2015. Rekod penurunan berat badan paling tinggi pada tahun ini adalah sebanyak 19.3 kg.

Dari segi inisiatif penjaan pendapatan, UMCares telah mengambil langkah mewujudkan program yang dikenali sebagai *UM Tropical Camp*, satu pakej pembelajaran biodiversiti hutan hujan tropika di Pusat Pengajian Luar UM, di Ulu Gombak dengan kerjasama daripada Institut Sains Biologi dan Fakulti Sains Universiti Malaya. Sambutan terhadap pakej ini amat memberangsangkan dan sehingga Disember 2016, sebanyak sembilan program *UM Tropical Camp* telah berjaya dikendalikan yang melibatkan sekolah harian awam (SMK Damansara Jaya, SMK Bandar Utama 3) dan sekolah swasta (Setia Budi, Seri Insan Borneo) serta pelajar antarabangsa daripada Korea dan Jepun. Keterlibatan UM dalam program komuniti telah berjaya dipaparkan melalui media termasuk akhbar The STAR, Utusan Malaysia, KOSMO, Berita Harian, Harian Metro, siaran langsung Selamat Pagi Malaysia di RTM dan sesi temubual oleh Radio BFM.

5. HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI





5.1. LAPORAN TIMBALAN NAIB CANSOLOR HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI

Yang Berbahagia Profesor Datuk Dr. Rohana Yusof

Bahagian Hal Ehwal Pelajar atau singkatannya HEP diwujudkan pada tahun 1975 berikutan pengenalan dan penguatkuasaan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 (Akta 30). Bahagian ini diketuai oleh seorang Timbalan Naib Canselor dan dibantu oleh seorang Timbalan Pendaftar serta beberapa orang pegawai kanan (bertanggungjawab sebagai ketua seksyen) dan pegawai pentadbir.

Di universiti, Bahagian ini berfungsi menguatkuasakan Statut Universiti Malaya (Badan-Badan Pelajar) 1979 dan Kaedah-Kaedah Universiti Malaya (Tatatertib Pelajar-pelajar) 1999 di samping beberapa peruntukan lain di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 yang berkaitan dengan pelajar. HEP telah diberikan semula tanggungjawab menguruskan Alumni. Selaras dengan itu, HEP dikenali semula sebagai Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni (HEPA).

Pada tahun 2016, Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni telah mengukuhkan kelancaran pengurusan daripada segi pentadbiran seiring dengan teknologi maklumat masa kini. Antara pengukuhan sistem maklumat yang telah dilakukan adalah:

- Proses kelulusan kegiatan dan pemantauan projek dalam talian.

- Penghasilan transkrip ko-kurikulum bagi aktiviti pelajar.
- Sistem pengurusan tatatertib pelajar.
- Sistem tempahan bas secara dalam talian.

HEPA juga turut mempromosikan kepelbagaian budaya dalam projek yang dianjurkan. Ini terbukti apabila 70% daripada jumlah projek/aktiviti yang dilaksanakan oleh pelajar telah memenuhi keperluan tersebut. Bidang keusahawanan juga turut mengikut arus pembangunan sahsiah pelajar apabila pelbagai program dilaksanakan. Ini meliputi penglibatan pelajar dalam kursus, penyertaan industri dan penghasilan graduan yang berminat di dalam bidang keusahawanan ini.

Kejayaan pelajar juga direkodkan dan seperti tahun-tahun terdahulu, pasukan Debat adalah antara penyumbang utama dalam kecemerlangan pelajar sama ada di peringkat kebangsaan ataupun antarabangsa.



5.2. KEMUDAHAN PELAJAR

5.2.1. Penginapan

Universiti Malaya mempunyai 12 buah kolej kediaman di dalam kawasan kampus Universiti Malaya dan sebuah di kampus Universiti Malaya Nilam Puri, Kelantan. Jumlah pelajar ini merangkumi 55% pelajar ijazah pertama. Ini adalah kerana kesemua pelajar Tahun 1 diwajibkan menginap di kolej kediaman yang terletak di dalam kawasan kampus.

Pelajar Pasca Siswazah juga diberi peluang untuk menginap di kolej-kolej kediaman dengan kadar RM10.00 sehari bagi setiap pelajar. Kemudahan tersebut adalah untuk 3 orang sebilik. Walau bagaimanapun, penempatan pelajar-pelajar Pasca Siswazah di kolej kediaman adalah tertakluk kepada kekosongan tempat.

Jadual 5.1: Senarai Kolej Kediaman Universiti Malaya

Bil.	Senarai Kolej Kediaman	Kapasiti Pelajar
1.	Kolej Kediaman Pertama (Tunku Abdul Rahman)	818
2.	Kolej Kediaman Kedua (Tuanku Bahiyah)	745
3.	Kolej Kediaman Ketiga (Tunku Kurshiah)	703
4.	Kolej Kediaman Keempat (Bestari)	687
5.	Kolej Kediaman Kelima (Dayasari)	847
6.	Kolej Kediaman Keenam (Ibnu Sina)	886
7.	Kolej Kediaman Ketujuh (Za'ba)	837
8.	Kolej Kediaman Kelapan (Kinabalu)	892
9.	Kolej Kediaman Kesembilan (Tun Syed Zahiruddin)	1,025
10.	Kolej Kediaman Kesepuluh (Tun Ahmad Zaidi)	563
11.	Kolej Kediaman Kesebelas (Ungku Aziz)	1,160
12.	Kolej Kediaman Keduabelas (Raja Dr. Nazrin Shah)	2,990
13.	Kolej Kediaman Nilam Puri	783
JUMLAH		12,610

Unit Penginapan diterajui oleh seorang Pegawai dan dua orang staf. Pengurusan Kolej Kediaman ini bertanggungjawab dalam merancang, menyelaras dan melaksanakan dasar-dasar penginapan yang ditetapkan oleh Universiti dengan kerjasama kolej-kolej kediaman.

Antara fungsi dan bidang tugas Pengurusan Kolej Kediaman:

- (a) Mengurus dan menyelaras penempatan di kolej kediaman untuk pelajar baru Ijazah Pertama.
- (b) Mengurus dan menyelaras hal ehwal belanjawan dan kewangan kolej-kolej kediaman.
- (c) Mengurus dan menyelaras projek pembangunan, penambahbaikan serta penyelenggaraan kolej-kolej kediaman.
- (d) Mengurus hal ehwal pelantikan Felo dan Pembantu Felo kolej kediaman.
- (e) Bertanggungjawab kepada Jawatankuasa/Mesyuarat berikut:
 1. Mesyuarat Dewan Asrama-Asrama
 2. Jawatankuasa Pengetua Kolej Kediaman
 3. Jawatankuasa Pembangunan dan penyelenggaraan Konsortium Kolej Kediaman

Setiap kolej kediaman diketua oleh seorang Pengetua dan dibantu oleh beberapa orang Penyelia dan kakitangan pentadbiran. Terdapat 3 Jawatankuasa yang merangka, melaksana dan menyelaras fungsi kegiatan pelajar di Kolej Kediaman. Jawatankuasa tersebut terdiri daripada:

1. Jawatankuasa Induk Kolej Kolej Kediaman (JIK).
2. Jawatankuasa Tindakan Kolej Kolej Kediaman (JTK).
3. Jawatankuasa Kerja Perkembangan (JKP).

5.2.2. Pengangkutan

1. Ringkasan

Dokumen ini menerangkan mengenai Perkhidmatan Bas UM di bawah urus tadbir Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni (HEPA). Ianya juga menerangkan tentang rekod perkhidmatan Shuttle Bus yang menggunakan perkhidmatan bas daripada syarikat luar (Nadi Putra). Selain itu ianya turut merangkumi rekod tempahan/penggunaan bas bagi kerja lapangan (luar kawasan) yang digunakan oleh PTJ atau pelajar beserta dengan penyelenggaraan secara ringkas bas-bas milik UM.

2. Pengenalan & Latar Belakang Perkhidmatan Bas UM

(a) Perkhidmatan Umum

Urusan Pengangkutan, Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni (UP) beroperasi sejak 1970-an lagi dalam menyediakan perkhidmatan pengangkutan kepada pelajar dan kakitangan. Antara perkhidmatan yang disediakan adalah:

1. Perkhidmatan Bas Ulang-Alik (*Shuttle*);
2. Pengajaran dan Penyelidikan;
3. Persatuan Badan Pelajar;
4. Program Fakulti dan PTJ;
5. Program-program Kementerian Pendidikan Malaysia
6. Program-program Agensi Kerajaan; dan
7. Kebajikan pelajar dan staf (perkahwinan/sakit/kematian)

Perkhidmatan yang disediakan tidak terhad kepada perkhidmatan sokongan di dalam kampus sahaja, UP turut bertanggungjawab memberikan bantuan sokongan terhadap agensi kerajaan dan kementerian yang berkaitan. Namun begitu, fokus utama perkhidmatan yang disediakan oleh UP adalah menyediakan perkhidmatan *shuttle bus* bagi kegunaan pelajar. Perkhidmatan ini disediakan secara percuma kepada semua pelajar mulai Semester 1, Sesi 2013/2014 tanpa had penggunaan. Pelajar hanya perlu mempamerkan kad matrik pelajar semasa menggunakan perkhidmatan ini.

UP mempunyai 21 buah bas pelbagai jenis dan disokong oleh 10 buah bas yang diperolehi dari sewaan dari syarikat luar (Nadi Putra) yang menjadikan keseluruhan bas UP berjumlah 33 buah. Staf UP terdiri dari seorang pegawai, seorang pembantu tadbir dan 25 pemandu. Sebarang tempahan bas untuk tujuan aktiviti/kajian luar kawasan boleh dilakukan melalui laman sesawang Universiti Malaya (www.vmis.um.edu.my). Penambahbaikan juga sering dijalankan seiring dengan keperluan pelajar dan universiti dari masa ke semasa.

(b) Perkhidmatan *Shuttle Bus*

Perkhidmatan *shuttle bus* yang disediakan ini meliputi lima (5) laluan yang berbeza bagi memberikan ruang perkhidmatan yang menyeluruh kesemua kawasan dalam dan luar kampus universiti seperti berikut:

Jadual 5.2: Laluan *Shuttle Bus*

LALUAN	KOLEJ/PERUMAHAN	CATATAN
A	KK3/4/7/8/10	Dalam Kampus
B	KK5/11/12	Dalam Kampus
C	Pantai Dalam	Luar Kampus
D	Rumah Antarabangsa/ Seksyen 17	Luar Kampus
E	KK9	Dalam Kampus

**Jadual 5.3: Laluan & Waktu Operasi Shuttle Bus**

ISNIN - JUMAAT	LALUAN	MASA MULA	MASA TAMAT	JARAK
	Laluan A, B, & E (Dalam Kampus)	7.20 pagi	8.00 malam	20 minit/bas
		8.30 malam	11.30 malam	1 jam/bas
	Laluan C & D (Luar Kampus)	7.20 pagi	10.20 pagi	30 minit/bas
10.30 pagi		8.00 malam	30 minit/bas	
8.30 malam		11.30 malam	1 jam/bas	

SABTU, AHAD, CUTI SEM & CUTI UMUM	LALUAN	MASA MULA	MASA TAMAT	JARAK
	Laluan A, B, & E (Dalam Kampus)	8.00 pagi	8.00 malam	1 jam/bas
	Laluan C & D (Luar Kampus)	8.00 pagi	8.00 malam	1 jam/bas

5.2.3. Unit Pengurusan Pelajar Luar Kampus & Kesukarelawanan (ULK)

ULK telah ditubuhkan bertujuan untuk menjaga kebajikan dan kesejahteraan pelajar Universiti Malaya yang tinggal di luar kampus dan menggalakkan program pembangunan sahsiah mereka selain menggalakkan program pembudayaan kesukarelawanan kepada pelajar Universiti Malaya.

Jumlah pelajar luar kampus adalah kira-kira seramai 3,000 orang pelajar (Ijazah Dasar) iaitu dianggarkan sebanyak 25% daripada jumlah keseluruhan (ijazah dasar). Unit ini telah membuat penambahbaikan pada Sistem ISIS bagi memudahkan capaian data pelajar luar kampus lebih teratur dan tersusun. Pembahagian penginapan pelajar dibahagikan kepada dua belas zon utama merangkumi kawasan Pantai Dalam, Kerinchi, Bangsar, Seksyen 12, 14, 16 dan 17 Petaling Jaya dan Kawasan SS2 Petaling Jaya serta lain-lain kawasan.

Sehubungan itu, pihak Universiti Malaya telah memperuntukkan seorang Penolong Pendaftar Kanan sebagai Ketua Unit ini dan pada bulan Jan 2017 seorang Penolong Pegawai Tadbir telah dilantik ke jawatan tetap. Ini bertujuan bagi membantu dalam urusan pemantauan kegiatan pelajar luar kampus dan program pembangunan sahsiah pelajar semasa waktu pejabat dan di luar waktu pejabat di samping tugas lain yang penting. Unit ini juga dibantu oleh seorang Pembantu Tadbir bagi menguruskan aktiviti sukarelawan peringkat universiti, komuniti dan kebangsaan. Selain itu, Unit ini telah melantik tiga (3) orang Felo Luar Kampus bagi menjaga Zon sekitar tempat tinggal pelajar luar kampus.

Selain itu, unit ini telah melantik agensi luar iaitu *Hostel Hunting* dengan persetujuan Naib Cancellor. Syarikat ini akan membantu Universiti Malaya menyediakan perkhidmatan mencari penginapan di luar kampus untuk pelajar UM.

Unit ini juga telah menubuhkan Jawatankuasa Pelajar Luar Kampus (JPLK) yang dianggotai seramai 17 orang pelajar luar kampus (2016) dan telah berusia empat (4) tahun penubuhan. Dalam tempoh ini, kegiatan pelajar luar kampus sangat aktif melalui penganjuran pelbagai aktiviti dan penglibatan dalam aktiviti Universiti sama ada dalam waktu pejabat mahu pun di luar waktu pejabat. Senarai aktiviti pelajar luar kampus anjuran unit dan dengan kerjasama JPLK sepanjang tahun 2016 adalah seperti berikut:

Jadual 5.4: Senarai Aktiviti Pelajar Luar Kampus

Bil.	Program	Tarikh	Tempat
1.	Iklan JPLK Pelanjutan Temuduga	28 Jan -29 Feb 2016 7 April-15 April 2016 29 April 2016	UMMail, FB SELC, KPS
2.	Majlis Kesyukuran Atlet SUKMUM 2015 - Pasukan Luar Kampus	2 Jan 2016	Gazebo, KPS
3.	Pusat Bimbingan Komuniti "Smart Tutor 2016"	2 Mac -15 Okt 2016	Bilik Seminar KPS, UM
4.	RoadShow Luar Kampus 1/2016 (Ziarah Mesra)	3 April 2016	Zon P.Dalam
5.	Malam Anugerah Luar Kampus	29 Mei 2016	Rumah Tamu Datin Halijah, Sentul

Bil.	Program	Tarikh	Tempat
6.	FESENI – Pasukan ULK	1–15 Mac 2016	Audi, KPS
7.	SURVIVAL LUAR KAMPUS SIRI 9	18 – 20 Mac 2016	Kela Adv Camp, Raub Pahang.
8.	Siswa Cakna Komuniti (Jejak Gelandangan)	31 April 2016	Kota Raya, Pudu Raya dan sekitar Bangkok Bank
9.	Malam Anugerah Siswa Luar Kampus	29 Mei 2016	Rumah Tamu Datin Halijah, Sentul
10.	Majlis Berbuka Puasa	13 Jun 2016	Dewan Perdana 3, KPS
11.	<i>Off-Campus</i> Kopitiam	11 Mac 2016	SELC, KPS
12.	Jelajah Kesukarelawanan & Keusahawanan Beijing 2016	31 Julai – 5 Ogos 2016	Beijing, China
13.	<i>Roadshow</i> Luar Kampus 6.0 (kali ke 2/2016)	9 Oktober 2016	Petaling Jaya
14.	<i>OC GOT TALENT</i>	23 November 2016	Dewan Perdana 4, KPS
15.	Pembukaan Booth sempena “Minggu Promo” Jawatankuasa Pelajar Luar Kampus 2016/2017	17 – 19 Okt 2016	Perkarangan KPS-Gazebo (Bersebelahan Student Mall)
16.	Majlis Penutup Program PUSAT BIMBINGAN KOMUNITI (PBK) “UM SMART TUTOR 2016”	22 Okt 2016	Dewan Perdana 1, KPS
17.	SUKMUM 2016 - Pasukan Luar Kampus	19 Nov - 18 Dis 2016	UM - Klang - PJ - KL
18.	Majlis Kesyukuran Atlet & Solat hajat	30 Dis 2016	Gazebo, KPS & Surau KPS

Jadual 5.5: Aktiviti Kesukarelawanan

Bil.	Program	Tarikh	Tempat
1.	Bengkel Perancangan Statergik SEKRUM/Sukarelawan 2016	27 & 27 Feb 2016	Hotel Seri Malaysia, Bagan Lalang Sepang
2.	Kursus Asas Sukarelawan 7	4 – 6 Mac 2016	Nova Hotel, Cameron Highland
3.	Misi kemanusiaan Antarabangsa Kemboja 2.0	9 – 15 April 2016	Kemboja
4.	<i>Volunteering at Zoo</i>	1 April 2016	Zoo Negara
5.	<i>UM for Rohingya & Syria</i>	16 Mac – 25 Mei 2016	UM & Sekitar Kawasan Lembah Klang
6.	<i>Surau Hunters</i>	9 Apr – 31 Ogos 2016	Surau di Kolej-Kolej Kediaman, UM
7.	<i>Neymar Jr. Five National Finals</i>	14 Mei 2016	Universiti Malaya
8.	Sukaneka Tabika Kemas	22 Mei 2016	Padang MBPJ
9.	Mesra Kemboja bersama MASKUM & SEKRUM 2.0	15 – 17 Julai 2016	Kemboja
10.	Misi Sukarelawan Siswa YSS- Asean 2016	28 Jul – 11 Ogos 2016	Tawau, Sabah
11.	Misi Sukarelawan Siswa YSS- Asean 2016	7 Jul – 13 Ogos 2016	Vietnam
12.	Kursus Transformasi Sukarelawan Universiti Awam (UA) 2016	5 – 7 Ogos 2016	Kem Kongkoi, Jelevu, N. Sembilan
13.	Kursus Asas Sukarelawan 8	11 – 13 Nov 2016	Hotel Seri Malaysia, Bagan Lalang, Sepang
14.	Program HAVOC, Anjuran ALPHA	24 – 27 Nov 2016	Kampung Tualang, Beruas, Perak
15.	<i>Surau hunters 3.0</i>	12 Nov 2016 - 30 Jul 2017	Universiti Malaya
16.	Seminar & Misi Sukarelawan MASKUM 2016 sempena Hari Sukarelawan Sedunia	2 – 4 Dis 2016	UTeM
17.	Temuduga Program YSS	3 & 4 Dis 2016	KPT, Putrajaya



Melalui program-program yang telah dijalankan sepanjang tahun 2016, pelajar-pelajar luar kampus Universiti Malaya telah semakin rapat dengan HEPA dan mereka mengetahui lebih mendalam berkaitan peranan-peranan Bahagian ini khususnya dan fungsi-fungsi Unit Pengurusan Pelajar Luar Kampus amnya. Selain itu juga, program kesukarelawanan yang dijalankan oleh Unit telah melahirkan ramai para sukarelawan yang bukan sahaja aktif mengadakan program dalam negara, malah sudah ramai yang menggerakkan program ke luar negara. Sekali lagi pada tahun 2016, dua orang pelajar UM telah terpilih menyertai program YSS ke Vietnam dan Sabah.

Pelbagai program yang dirancang dan bakal diadakan pada tahun 2017 yang mana ianya dijangka lebih baik dan teratur serta dapat memberikan impak positif kepada pelajar sekaligus mempromosikan perkembangan holistik pelajar yang kemudiannya boleh menyumbang kepada universiti.

5.3. KEWANGAN DAN BIASISWA PELAJAR

Sepanjang tahun 2016, sebanyak 70 penaja dari pihak kerajaan dan pelbagai agensi kerajaan, swasta serta orang perseorangan telah menawarkan biasiswa, pinjaman dan dermasiswa kepada 10672 orang pelajar Universiti Malaya. Antara penyumbang utama bantuan kewangan kepada pelajar Universiti Malaya adalah Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan Kementerian Pelajaran Malaysia (KPM).

Jadual 5.6: Senarai Penaja bagi Biasiswa dan Dermasiswa untuk Tahun 2016

Penaja	Bilangan Pelajar
Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)	2,226
Kementerian Pelajaran Malaysia (KPM)	773
Yayasan KUOK	44
Majlis Agama Islam Negeri-Negeri	49
Tun Tan Cheng Lock	98
Kerajaan Negeri Sabah	88
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)	56
Kumpulan Wang Pelajaran Tinggi Raja-Raja & Gabenor	16
Petronas	28
Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)	17
Kementerian Belia & Sukan	16
Renong Group Scholarship	38
Overseas Chinese Banking Corporation	5
Yayasan Khazanah Scholarship	10
Sime Darby Berhad	15
Bantuan Pelajaran Tunku Abdul Rahman	30
Majlis Agama Islam Selangor	18
Lain-lain	167

Jadual 5.7: Senarai Penaja bagi Pinjaman untuk Tahun 2016

Penaja	Bilangan Pelajar
Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional (PTPTN)	4,741
Kerajaan Negeri	114
Yayasan	53
Tabung Pinjaman Pelajar Universiti Malaya (Pinjaman Penuntut)	7
Lain-Lain	668

5.3.1. Insurans Pelajar

Dengan bayaran serendah RM12 setahun, pelajar-pelajar Universiti Malaya, Warganegara Malaysia yang berdaftar (Ijazah Pertama, Ijazah Tinggi dan Asasi) adalah dilindungi di bawah Pelan Takaful Keluarga Berkelompok.

Jadual 5.8: Skop & Amaun Perlindungan

Bil.	Skop Perlindungan	Amaun Perlindungan (RM)
1.	Kematian (Sakit)*	10,000.00
2.	Kematian (Akibat Kemalangan)	25,000.00
3.	Keilatan Kekal Seluruh Tubuh Badan (Sakit)	10,000.00
4.	Keilatan Kekal Seluruh Tubuh Badan (Akibat Kemalangan)	25,000.00
5.	Keilatan Separa Kekal (Akibat Kemalangan)	25,000.00
6.	Perbelanjaan Perubatan (Akibat Kemalangan)	1,500.00
7.	Perbelanjaan Pengkebumian	1,000.00
8.	Manfaat Wad Hospital (Akibat Kemalangan)	1,500.00
9.	Kos Penghantaran Pulang (Akibat Kemalangan)	1,000.00

* tidak termasuk kematian yang disebabkan oleh penyakit AIDS dan bunuh diri

(b) Prosedur Tuntutan Bagi Kemalangan atau Kesakitan

Sekiranya berlaku kemalangan atau kesakitan, pelajar atau waris hendaklah:-

- i. Memaklumkan Pejabat Hal Ehwal Pelajar & Alumni, Universiti Malaya secepat mungkin.
- ii. Menghubungi pegawai atau staf bertanggungjawab yang akan menguruskan tuntutan insurans.
- iii. Mengisi maklumat berdasarkan Senarai Semak dan menyertakan dokumen sokongan berkaitan. Borang yang tidak lengkap dan tidak disertakan dokumen sokongan berkaitan tidak akan diterima.
- iv. Dokumen sokongan hendaklah difotostat menggunakan kertas bersaiz A4 dan disahkan 'Salinan Disahkan Benar' oleh Pegawai Kerajaan Kumpulan Pengurusan dan Profesional Gred 41 dan ke atas daripada Akademi/Fakulti/Pusat yang berkenaan atau pegawai lain di luar universiti dengan kelayakan yang sama.
- v. Mengemukakan tuntutan insurans kepada Pejabat Hal Ehwal Pelajar & Alumni dalam masa 6 bulan daripada tarikh kemalangan atau ditimpa kesakitan.

(c) Prosedur Tuntutan Bagi Kematian

Sekiranya berlaku kematian akibat kemalangan, waris hendaklah:-

- i. Mengikuti prosedur tuntutan bagi kemalangan atau kesakitan seperti di perenggan (b) (i) hingga (vi) seperti di atas.
- ii. Mengemukakan surat permohonan tuntutan insurans kepada Pejabat Am Hal Ehwal Pelajar & Alumni berserta salinan Sijil Kematian.

5.4. HAL EHWAL PERUNDANGAN PELAJAR

Pada tahun 2016 Hal Ehwal Perundangan Pelajar telah menguruskan beberapa kes pembicaraan tatatertib pelajar dan rayuan tatatertib pelajar menurut peruntukan di bawah kaedah-kaedah Universiti Malaya (Tatatertib Pelajar-Pelajar) 1999 dan Akta Kolej Universiti 1971.

Jadual 5.9: Kes Pembicaraan dan Rayuan Tatatertib Pelajar

Bil.	Kes	Laporan Kes	Bersalah	Tidak Bersalah	Rayuan Kes
1.	Larangan Am	8	8	-	8
2.	Kelakuan Semasa Peperiksaan	20	20	-	15
3.	Menganjurkan/ Menghadiri Perhimpunan	4	4	-	4



5.5. AKTIVITI BADAN-BADAN PELAJAR

Pada tahun 2016, sebanyak 346 aktiviti pelajar yang telah dianjurkan oleh lebih kurang 70 badan-badan pelajar berdaftar yang bergerak aktif termasuk sekretariat, badan beruniform dan Majlis Perwakilan Pelajar, Universiti Malaya (MPPUM) yang mana telah mendapat kelulusan oleh Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni. Aktiviti tersebut meliputi aspek akademik, kemasyarakatan/kebajikan, sosial, sukan, keagamaan/kerohanian, latihan, kebudayaan/kesenian, keusahawanan dan hobi/rekreasi.

Kecenderungan pelajar mengadakan aktiviti yang bercorak akademik, kemasyarakatan/kebajikan, keagamaan/kerohanian dan sosial adalah lebih tinggi berbanding aktiviti lain. Selain daripada itu, aktiviti seperti seminar, konvensyen, lawatan sambil belajar dan kelas-kelas akademik menjadi program pilihan kebanyakan badan-badan pelajar. Aktiviti bercorak sosial pula adalah seperti majlis pertemuan, interaksi, lawatan sosial dan makan malam turut menjadi program tahunan bagi setiap badan pelajar.

Pecahan kategori aktiviti anjuran badan-badan pelajar adalah seperti maklumat berikut:-

Jadual 5.10: Kategori Aktiviti Anjuran Badan-Badan Pelajar

Kategori	Bilangan
Akademik	79
Kemasyarakatan/Kebajikan	67
Keagamaan/Kerohanian	57
Sosial	51
Kebudayaan/Kesenian	23
Sukan	20
Hobi/Rekreasi	18
Latihan	17
Keusahawanan	14
Jumlah	346

Penganjuran Minggu Promosi Badan Pelajar kali Keempat Belas (14) juga dikenali sebagai PROMO masih diteruskan pada tahun 2016, tradisi ini berterusan sejak dari tahun 2003. PROMO merupakan acara tahunan HEPA di samping untuk memperkenalkan, menggalakkan & menanam minat seluruh pelajar Universiti Malaya bagi menganggotai Badan-Badan Pelajar Berdaftar. Program tersebut telah diadakan pada 17 – 19 Oktober 2016, bertempat di Dataran Gazebo, Kompleks Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaya.

Sebanyak 40 buah badan pelajar & sekretariat telah menyertai promo pada tahun ini.

Sempena PROMO kali ini, HEPA telah membuat satu pembaharuan dengan memberi peluang kepada badan-badan pelajar untuk menunjukkan bakat untuk membuat persembahan secara langsung pada sebelah malam bagi menarik minat & memperkenalkan persatuan masing-masing kepada umum.

Selain itu, HEPA juga mengadakan pertandingan 'booth' pameran terbaik bagi memberi saingan yang sihat di antara badan-badan pelajar yang terlibat untuk mempromosikan badan pelajar masing-masing serta memaklumkan aktiviti-aktiviti yang bakal dan telah dijalankan kepada warga kampus. Program ini telah mendapat sambutan yang baik daripada badan-badan pelajar dan ia juga dapat menggalakkan penyertaan mahasiswa/i Universiti Malaya untuk menyertai badan pelajar tersebut sebagai ahli, seterusnya bergiat aktif dalam aktiviti berpersatuan.

PROMO 2016 telah diadakan bersama-sama Festival Konvokesyen Universiti Malaya 2016 di mana ia telah dijadikan sebahagian daripada tarikan dalam festival ini dan secara tidak langsung menarik minat pelajar terutamanya tahun pertama untuk terlibat dalam acara yang dianjurkan.

Kursus Kemahiran Pengurusan Organisasi Badan Pelajar Berdaftar Universiti Malaya Sesi 2016/2017 telah diadakan pada 21 hingga 23 Oktober 2016 di Puteri Resort Ayer Keroh, Melaka. Kursus ini bertujuan untuk memberi kefahaman kepada pemimpin badan pelajar terhadap peruntukan Statut Universiti Malaya (Badan-badan Pelajar 1979) yang mesti dipatuhi dalam sebarang urusan yang berkaitan dengan badan pelajar. Di samping itu juga pemimpin pelajar akan diberi pendedahan tentang prosedur-prosedur berurusan dengan Bahagian Hal Ehwal Pelajar & Alumni berkaitan dengan aktiviti badan pelajar.

Badan pelajar yang terlibat dalam kursus ini telah mengadakan Mesyuarat Agung Tahunan bagi Sesi 2016/2017 dan penyertaan hanya dibuka kepada Majlis Eksekutif sahaja. Seramai 83 orang pemimpin badan pelajar telah hadir ke kursus tersebut. Kursus seumpama ini juga diadakan untuk memberikan pendedahan dan pengetahuan kepada mereka yang menerajui sesebuah organisasi.

5.6. PENGURUSAN LATIHAN PELAJAR

Pengurusan Latihan Pelajar HEPA dibentuk atas dasar untuk menyediakan dan memantapkan tahap latihan mahasiswa Universiti Malaya. Latihan yang disediakan adalah sebagai program sokongan kepada pembelajaran yang diperolehi di fakulti.

Berdasarkan kepada keperluan Latihan Pembangunan, Perkembangan, Pengurusan dan Pengiktirafan Diri Mahasiswa, Urusan Latihan Pelajar telah merangka beberapa program untuk keperluan mahasiswa Universiti Malaya. Program yang ditawarkan akan dimaklumkan secara berkala melalui notis-notis yang ditampalkan di seluruh kampus universiti ataupun dimaklumkan kepada pihak Pengetua Kolej-Kolej Kediaman.

Pada tahun 2015, Urusan Latihan Pelajar telah melaksanakan beberapa program untuk pelajar-pelajar Universiti Malaya sesi 2015/2016 dan sesi 2016/2017. Maklumat kursus adalah seperti berikut:

Jadual 5.11: Program Pelajar Sesi 2015/2016 dan Sesi 2016/2017

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat	Peserta
1.	26 – 28 Februari 2016	Program Transformasi Minda (Pemantapan Kepimpinan) Mahasiswa Universiti Malaya	Kem Nur Lembah Pangsun, Hulu Selangor, Selangor	31 orang
2.	26 – 28 Februari 2016	Bengkel Pemantapan Organisasi MPPUM Sesi 2015/2016	Suria Hill, Bentong, Pahang	30 orang
3.	4 - 6 Mac 2016	Kembara Inspirasi Mahasiswa Tahun Pertama Sesi 2015/2016 – Fasa 3	Taman Negara, Pahang	49 orang
4.	11 – 13 Mac 2016	Program Jati Diri Khas Mahasiswa Tahun Pertama sesi 2015/2016	Seri Menanti Resort, Negeri Sembilan	90 orang
5.	18 – 20 Mac 2016	Kembara Inspirasi Mahasiswa Tahun Pertama Sesi 2015/2016 – Fasa 4	Taman Negara, Pahang	49 orang
6.	1 – 3 April 2016	Kembara Inspirasi Mahasiswa Tahun Pertama Sesi 2015/2016 – Fasa 5	Taman Negara, Pahang	49 orang
7.	8 – 13 April 2016	Kem Kepimpinan Nilai, Minda dan Fizikal Bakal Calon Pemudahcara Mahasiswa Siri 1 & 2 Anjuran Hal Ehwal Pelajar & Alumni bersama Biroataneegara, Jabatan Perdana Menteri	Kem Biroataneegara, Kuala Lipis, Pahang	353 orang
8.	15 – 17 April 2016	Kem Kepimpinan Nilai, Minda dan Fizikal Bakal Calon Pemudahcara Mahasiswa (PM Senior) Siri 3	Taman Negara, Pahang	58 orang
9.	13 – 15 Mei 2016	Kursus Kepimpinan Pelajar Universiti Malaya sesi 2016/2017	Tasik Banding Resort, Perak	35 orang
10.	14 – 18 Julai 2016	Program Kembara Inspirasi: <i>Beyond Borders 2</i> Universiti Malaya Tahun 2016	Institut Teknologi Bandung, Indonesia	40 orang
11.	1 – 5 Ogos 2016	Kursus Pemudahcara Mahasiswa 2016/2017	Auditorium, Kompleks Perdanasiswa	393 orang
12.	14 – 16 Oktober 2016	Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 1	Seri Menanti Resort, Kuala Pilah, Negeri Sembilan	105 orang
13.	28 – 30 Oktober 2016	Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 2	Seri Menanti Resort, Kuala Pilah, Negeri Sembilan	113 orang
14.	4 – 6 November 2016	Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 3	Seri Menanti Resort, Kuala Pilah, Negeri Sembilan	112 orang
15.	11 - 13 November 2016	Program Jati Diri Mahasiswa Tahun Pertama Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 4	Seri Menanti Resort, Kuala Pilah, Negeri Sembilan	113 orang
16.	18 - 20 November 2016	Kembara Inspirasi Mahasiswa Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 1	Taman Negara, Pahang	40 orang
17.	25 - 27 November 2016	Kembara Inspirasi Mahasiswa Universiti Malaya sesi 2016/2017 – Fasa 2	Taman Negara, Pahang	40 orang


Jadual 5.12: Seksyen Kaunseling & Kerjaya

Bil.	Tarikh & Masa	Program	Tempat	Status & Penglibatan
1.	8 Januari 2016	Pra-Bengkel Hala Tuju & Pelan Strategik SKK	Bilik Mesyuarat SKK, UM	Selesai Semua pegawai dan staff SKK
2.	14 Januari 2016	Bengkel Hala Tuju & Pelan Strategik SKK	Hotel One World, Petaling Jaya	Selesai Semua pegawai dan staff SKK
3.	18 Januari –21 Mac 2016	<i>University of Malaya Inclusive Map (UMIMAP)</i>	Universiti Malaya	Selesai Semua pegawai SKK, PTM, JPPHP, OSH, dan Kumpulan Pelajar PPKS
4.	15 Februari 2016	Kursus DET kepada Pelajar Tahun Ketiga Fakulti Pergigian UM	Fakulti Pergigian, UM	Selesai Semua pelajar tahun ketiga Fakulti Pergigian UM
5.	22 Februari 2016	Sesi Pengenalan <i>CP16 Committee</i>	Bilik Mesyuarat SKK, UM	Selesai 14 orang pelajar
6.	24 Februari 2016	<i>CP16 Committee Induction Course</i>	Bilik Mesyuarat SKK, UM	Selesai 14 orang pelajar
7.	26 – 28 Februari 2016	Bengkel TOT Modul HSM	KPS, Universiti Malaya	Selesai 3 orang pegawai UM, 6 orang pensyarah UM, 5 orang kaunselor pelatih UM, 4 orang pegawai UiTM, 4 orang kaunselor pelatih UiTM
8.	1 Mac 2016	Futsal bersama YB Dato' Seri Idris Jusoh	Gelanggang Futsal, Pusat Sukan, UM	Selesai 200 orang pelajar
9.	4 - 6 Mac 2016	Program Kaunseling Kelompok (Pelajar OKU)	Hotel The Aston, Nilai, Negeri Sembilan	Selesai 38 orang pelajar OKU
10.	11 – 13 Mac 2016	<i>Intensive Career Camp 2016 (ICC 2016) Phase 1</i>	Hotel Seri Malaysia, Port Dickson, Negeri Sembilan	Selesai 51 orang pelajar
11.	21 – 25 Mac 2016	<i>CP16 Road show</i>	KPS & Fakulti-Fakulti, Universiti Malaya	Selesai 34 orang pelajar
12.	23 Mac 2016	<i>Mind Setting HSM</i>	Fakulti Kejuruteraan, UM	Selesai 72 orang pelajar Fakulti Kejuruteraan
13.	2 – 3 April 2016	Bengkel Kerohanian HSM Fasa 1 (Kumpulan 1)	Masjid Ar-Rahman, KL	Selesai 60 orang pelajar
14.	6 -7 April 2016	<i>Career Path 2016 (CP16)</i>	Dewan Tunku Canselor, Universiti Malaya	Selesai Penglibatan pegawai, dan staff SKK serta pelajar UM
15.	7 April 2016	<i>Career Talk (by CP16 Platinum Sponsors)</i>	DP1, KPS, Universiti Malaya	Selesai Penglibatan pegawai, dan staff SKK serta pelajar UM
16.	20 April 2016 8.30 pagi – 5.30 petang	Karnival 'Jom Santai Sehari Bersama OKU'	Auditorium, KPS, UM	Selesai 37 orang pelajar UM, 266 orang pelajar sekolah, dan 10 orang pelajar IPTA / IPTS
17.	20 April 2016	Motivasi Pembelajaran (HSM)	DK9, Fakulti Kejuruteraan, UM	Selesai 60 orang pelajar
18.	22 – 24 April 2016	Kaunseling Kelompok (HSM) 2016	Hotel Seri Malaysia, Port Dickson, Negeri Sembilan	Selesai 60 orang pelajar
19.	26 April 2016	<i>"How To Help Yourself" Workshop</i>	Dewan Perdana 1, KPS, UM	Selesai 26 orang pelajar
20.	29 April 2016	Program Kerjaya Bersama Industri 2016 : <i>The Boston Consulting Group Information Session</i>	Pusat Kanak-Kanak Kreatif Tengku Bainun, TTDI, KL	Selesai 40 orang pelajar
21.	5 Mei 2016	Mesyuarat Penyelarasan Rakan Siswa OKU	<i>The Zone</i> , SKK UM	Selesai 20 orang pelajar
22.	9 – 26 Mei 2016	<i>On Campus Interview 2016 (OCI16)</i>	Seksyen Kaunseling & Kerjaya, Universiti Malaya	Selesai 12 syarikat, pegawai, dan staff SKK serta pelajar UM

Bil.	Tarikh & Masa	Program	Tempat	Status & Penglibatan
23.	25 Mei 2016	<i>CP16 Appreciation Lunch</i>	Hotel One World, Petaling Jaya, Selangor D.E	Selesai 30 orang pelajar
24.	26 Mei 2016	<i>Program TOT SKK Buddies 2016</i>	Dewan Perdana 1, KPS, UM	Selesai 17 orang pelajar
25.	27 Mei 2016	<i>Post Test HSM</i>	Seksyen Kaunseling & Kerjaya, KPS, UM	Selesai 60 orang pelajar
26.	3 Jun 2016	Kelas Pengendalian Mesin <i>Embosseser</i>	Makmal Perpustakaan Utama, Universiti Malaya	Selesai 15 orang pelajar
27.	27 Julai 2016	Bengkel Garis Panduan / <i>Standard Operation Procedure (SOP)</i> (Pengajaran & Pembelajaran)	Dewan Perdana 1, KPS, UM	Selesai 30 orang pelajar
28.	6 – 7 Ogos 2016	Bengkel Kemahiran Menolong & Isu-Isu Gangguan Mental Bagi Pengetua & Felo Kolej Kediaman Siri 1/2016	Hotel Avillion Admiral Cove, Prot Dickson, Negeri Sembilan	Selesai 31 orang peserta
29.	9 Ogos 2016	Kursus <i>Disability Equality Training</i> kepada Warga Universiti Malaya	Dewan Perdana 1, KPS, UM	Selesai 41 orang pelajar
30.	15 – 22 Ogos 2016	Kursus <i>Disability Equality Training</i> kepada Pemudahcara Kolej Kediaman	Kolej Kediaman UM	Selesai 190 orang peserta
31.	26 – 30 September 2016	<i>Roadshow Buddies SKK</i>	Kolej Kediaman UM	Selesai Penglibatan Pegawai dan staff SKK serta <i>Buddies SKK</i>
32.	4 Oktober 2016	<i>Open Day SKK</i>	Fakulti Pendidikan, Universiti Malaya	Selesai Penglibatan Pegawai dan staff SKK, serta pelajar UM
33.	7 Oktober 2016	Majlis Pelancaran Kempen Menangani Keganasan Terhadap Wanita 2016	Auditorium, KPS, UM	Selesai Penglibatan agensi kerajaan, Badan beruniform, Badan bukan kerajaan (NGO), dan warga Universiti Malaya
34.	8 – 9 Oktober 2016	<i>Intensive Class NVDA</i>	Perpustakaan Utama, UM	Selesai 10 orang pelajar OKU
35.	26 Oktober 2016	Bengkel <i>Review Garis Panduan / Standard Operation Procedure (SOP)</i> (Pengajaran dan Pembelajaran)	Bilik Mesyuarat SKK, UM	Selesai 26 orang pelajar
36.	18 - 20 November 2016	Kaunseling Kelompok Fasa 2/2016	Hotel Seri Malaysia, Port Dickson, Negeri Sembilan	Selesai Penglibatan semua pegawai, staff SKK, pelajar OKU UM, dan Rakan Siswa OKU UM
37.	23 November 2016	Bengkel Kemahiran Menolong & Isu-Isu Gangguan Mental bagi Penolong Pendaftar	Persatuan Alumni Universiti Malaya (PAUM) <i>Clubhouse</i>	Selesai Penglibatan semua Penolong Pendaftar UM
38.	25 – 27 November 2016	<i>Intensive Career Camp 2016 (ICC 2016) Phase 2</i>	Hotel Seri Malaysia, Port Dickson, Negeri Sembilan	Selesai Penglibatan pelajar-pelajar UM seramai 56 orang
39.	29 November 2016	<i>Tomorrow's Leader</i>	Dewan Perdana 1, Kompleks Perdana Siswa (KPS), UM	Selesai Penglibatan pelajar-pelajar UM seramai 91 orang
40.	15 Disember 2016	Sambutan Hari Orang Kurang Upaya (OKU) Peringkat Universiti 2016	Auditorium Kompleks Perdana Siswa (KPS), Universiti Malaya	Selesai Penglibatan pegawai-pegawai dan staff-staff, serta agensi-agensi kerajaan dan bukan kerajaan
41.	16 – 18 Disember 2016	Kem Persiapan Kerjaya Mahasiswa OKU Kebangsaan 2016	Majlis Kebajikan dan Pembangunan Masyarakat Kebangsaan Malaysia (MAKPEM)	Selesai Penglibatan pegawai-pegawai dan staf-staf UM, serta pelajar OKU dari beberapa institusi pengajian tinggi



5.6.3. Program University of Malaya Entrepreneurship Centre (UMEC)

Jadual 5.13: Senarai Program Anjuran UMEC

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat
1.	9 Januari	Kursus <i>Agrotechnopreneur</i> – Penanaman Cendawan	Cendawan Global, Puchong
2.	21 Januari	<i>Design Thinking Masterclass</i>	Istitut Pengajian Siswazah, Universiti Malaya
3.	5-7 Februari	Kursus <i>Agrotechnopreneur</i> – Penternakan Arnab	Ladang Goodtree Garden, Sepang, Selangor
4.	15-17 & 22-24 Februari	Kursus <i>Agrotechnopreneur</i> – Penternakan Ayam Kampung	Nuralis Agro Sdn Bhd, Serdang, Selangor
5.	24 Februari	Majlis Perasmian <i>FoodBox</i> UMEC	UMEC FoodBox, Universiti Malaya
6.	26-28 Februari	Kursus <i>Agrotechnopreneur</i> – Penternakan Ruminan (Lembu & Kambing)	Akademi Usahawan MJ Fatonah, Batang Berjuntai, Selangor
7.	26 – 27 Feb	<i>Commercial Rabbit Breeding Programme</i>	Bilik Seminar 1, Blok E, Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaya
8.	27 – 28 Februari	<i>UMEC Innovative Healthpreneur Workshop</i>	Jabatan Farmasi, Fakulti Perubatan UM
9.	2- 3 Mac	Taklimat <i>Public Private Research Network</i> (PPRN) kepada PKS	Siti Kitchen, Shah Alam, Selangor.
10.	5 Mac	<i>UMEC Innovative Healthpreneur Presentation</i>	Jabatan farmasi, Fakulti Perubatan UM
11.	19 Mac	Program Sehari Pendedahan Asas-Asas Pertanian Organik	MISA Agroecology Centre, Gombak.
12.	22 Mac	Taklimat PPRN bersama Usahawan-Usahawan Ampang	Ampang, Selangor
13.	25 Mac	<i>Vermicomposting Workshop</i> (Enactus UM, Myagrosis UM)	Universiti Malaya
14.	12 April	Taklimat PPRN bersama Usahawan Cheras	Ibis Hotel, Cheras
15.	April - Mei	<i>Enterwip Biznet Challenge</i> 2016 (UM-KWP)	Fakulti Alam Bina, Universiti Malaya
16.	7 Mei	Seminar Sehari: Gaji Ke-2 Dengan Bisnes Spa Tanpa Kedai	Dewan Perdana 4, Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaya
17.	14 Mei	<i>Design Thinking One Day Immersion</i>	Purple Cube, Fakulti Kejuruteraan
18.	14-16 Mei	Taklimat Program Siswapreneur@PPRN	The Royale Bintang Resort and Spa Seremban, Negeri Sembilan
19.	24 Mei	Pertandingan Inovasi Mesra Alam (PIMA 2016)	Dewan Perdana 3, Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaya
20.	26 Mei	Majlis Makan Malam <i>Networking</i> Usahawan Siswa UM 2016	Armada Hotel, PJ
21.	28 Mei	<i>Program Business Sharing: Usahawan Muda Berjaya Menembusi Pasaran Hypermarket</i>	The Cube, Akademi Pengajian Islam UM
22.	4 Jun	<i>MAPAC Dare to Dream Bootcamp</i>	Dewan Perdana 1, Kompleks Perdanasiswa UM
23.	17 – 24 Jun	Bazar Ramadhan @KPS	Dataran Gazebo, Kompleks Perdanasiswa UM
24.	24-25 Julai	Siswapreneur@PPRN Bootcamp	Dewan Perdana 1, Kompleks Perdanasiswa UM
25.	8 – 12 Ogos	<i>MAPAC Kick Start Bootcamp</i>	Kolej Kemahiran Tinggi Mara (KKTM), PJ
26.	11 Ogos	<i>Design Thinking One Day Immersion</i>	The Green Cube, Faculty of Engineering, UM
27.	Ogos – September	<i>Enterwip Biznet Challenge</i> 2016 Siri 2	Auditorium Fakulti Alam Bina & Fakulti Sains UM
28.	23 Ogos – 26 Ogos	Siswapreneur@PPRN : Fasa 2	Kolej Kediaman Za'ba, Universiti Malaya
29.	3 September – 1 Disember	<i>Mobile Apps Academy Accelerator Programme</i>	Bilik Seminar 1, KPS UM & Wisma Jemz Group, KL
30.	5 September	<i>Agro for Business</i> bersama Komuniti Taman Medan	Pusat Khidmat Rakyat Adun Kawasan Taman Medan, PJ

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat
31.	13-15 September	<i>Siswa in Social Enterprise</i> bersama Komuniti di Kuala Terengganu	Kilang Pemproses Isi Ikan (Filet) Kuala Terengganu
32.	21 September	<i>Talks on Young Social Entrepreneur</i>	Dewan Kuliah Lim Goh Tong, Fakulti Perniagaan dan Perakaunan UM
33.	28 September	Projek Bedah Buku Agrobok UMEC	Bilik Mesyuarat HEPA, UM
34.	30 September	Mesyuarat Agung Permulaan Koperasi Siswa UM (KOPSUM)	Auditorium, Kompleks Perdanasiswa, UM
35.	23 Oktober	Program Pemindahan Ilmu Agro for Business@ Taman Medan	Pusat Latihan Usahawanita, Petaling Jaya
36.	5 November	Majlis Perasmian <i>Penutup Enterwip Biznet Challenge 2016</i>	Auditorium Alam Bina, UM
37.	5 – 6 November	<i>Young Entrepreneur Program</i>	Dewan Perdana 1, Kompleks Perdanasiswa UM
38.	November – Disember	<i>Enterwip Biznet Challenge 2016</i> Siri 3 Kelas 1-3	Makmal Komputer Fakulti Sains, UM

Jadual 5.14: Program Anjuran Jemputan

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat
1.	20-23 Januari	Konvensyen ASEAN <i>Student Entrepreneurship Network</i> (ASENet)	Universiti Sains Malaysia (USM), Penang
2.	21-25 Februari	<i>Espriex Business Model Competition</i> (EBMC) ASEAN	Universiti Bravijaya, Malang Indonesia
3.	5 April	Program Sembang Santai Francais	Perbadanan Nasional Berhad (PNS)
4.	12-13 April	<i>“Corporate Directors Training Programme”</i> (CDTP) Siri II	Sudara Beach Resort, Bachok Kelantan
5.	16-17 April	<i>Asean Young Entrepreneurs Summit</i> (AYES) 2016	Dewan Tun Razak, Universiti Kebangsaan Malaysia, Bangi, Selangor
6.	29 April -1 Mei	<i>Mega Startup Weekend</i> Johor Bahru @UTM	UTM
7.	6-8 Mei	<i>Hi-Per Student Co-Operatives</i> 2016	Kelana Jaya
8.	7 Mei	Persidangan Francais Antarabangsa Malaysia FIM 2016	Dewan Tun Hussien Onn, PWTC Kuala Lumpur
9.	16 Mei	Seminar Sehari Pendedahan Francais 2016	Dewan Serbaguna KPDKK, Presint 2 Putrajaya
10.	30-31 Mei	Program Pengurusan Risiko Aktiviti Kredit	Maktab Koperasi Malaysia Petaling Jaya Selangor
11.	25-26 Julai	<i>Enactus Malaysia National Competition</i> (EMNC)	MATRADE Exhibition and Convention Centre
12.	14-21 Ogos	<i>Entrepreneurial Educator Enhancement Program: Professional Certificate for Entrepreneurial Educator (3EP)</i>	EDC Hotel, Universiti Utara Malaysia
13.	14 Ogos	Program 4.0 Putrajaya: <i>Business Matching and Business Model Bootcamp</i>	Hall 7, Pusat Konvensyen Antarabangsa Putrajaya (PICC)
14.	26-30 September	<i>Enactus World Cup</i> (EWC) 2016	Torronto Convention Center, Canada
15.	27 September	Seminar Teknologi Pemprosesan Makanan anjuran MARDI	Dewan Kuliah Utama, Pusat latihan MARDI, Ibu Pejabat MARDI, Serdang, Selangor
16.	30 Sept-2 Okt	Konvensyen Keusahawanan Enterwip 2.0 & Technofest 2016	Dewan Utama, PWTC
17.	11 Oktober	Program Sembang Santai Francais Anjuran PNS	Aras 1, Menara PNS
18.	18 Oktober	<i>Round Rable Talk - The Jewels of Muslim World 2016</i>	PWTC KL
19.	2 November	Sesi Pembentangan <i>Ministry of Higher Education Entrepreneurial Awards</i> (MEA) 2016	Hotel Sri Pasific, Kuala Lumpur.
20.	5 November	<i>International Invention and Innovative Competition</i> (Series 2/2016)	Puteri Beach Resort, Negeri Sembilan.
21.	12 November	SEHATI	EX8 Subang Jaya
22.	12 November	<i>Youth Economic Forum</i>	Securities Commission



Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat
23.	15-16 November	Persidangan Akademia Komuniti	Crystal Crown Hotel, PJ
24.	22 November	<i>CDP Makers Fest</i>	MMU
25.	24-25 November	<i>Selangor Makers and Innovation Carnival</i>	The Strand Mall, Kota Damansara
26.	25 November	Pertandingan <i>Pitching BMC</i>	UPM
27.	6-8 Disember	<i>Nafas Agro Youth Camp MAHA 2016</i>	Malaysia Agro Exposition Park Serdang (MAEPS), Serdang, Selangor
28.	6 Disember	<i>Tea Talk by Prof. Lalit Johri "Future of Globalisation: Implications for Emerging Markets"</i>	Auditorium Tun Rahah Level 1, Menara PNS, Tower 7

Jadual 5.15: Program Kolaborasi

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat
1.	7 Mac	<i>Soaring Upwards: UM - NOVARTIS Partnership Day</i>	UMCIC, UM
2.	19 April	<i>UM-NUS Campus Inspire Startup Event</i>	Dewan Perdana 4, Kompleks Perdana Siswa (KPS)
3.	14-18 Mei	Karnival Usahawan Muda 2016	Akademi Pengajian Islam UM dan Kompleks Perdanasiswa, Universiti Malaya.
4.	25 Mei	Program ' <i>Breakfast Talk with CEOs</i> ' Sempena Minggu PKS 2016	The Cube, Akademi Pengajian Islam UM
5.	7 September	<i>Celcom Days with UMEC</i>	Bilik Mesyuarat UMEC
6.	29 September	Pertandingan Akhir <i>Franchise Business Challenge (FBC)</i>	Auditorium KPS UM
7.	14 Oktober	Seminar Pemasaran Media Sosial	The Cube, FSKTM
8.	3 November	Pelancaran BizSiswa-JCorp & UM	Dewan Tunku Canselor, Universiti Malaya
9.	22-23 November	<i>USTART Conference Malaysia 2016</i> & Majlis Pelancaran Kompleks Inkubator Inovasi UM (I2U)	Auditorium, Kompleks Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (IPPP), UM

5.7. ALUMNI

5.7.1. Pentadbiran Alumni

Fungsi utama Pejabat Pentadbiran Alumni (PPA) meliputi urusan Pangkalan Data Alumni dan Komunikasi, Penjalinan Hubungan, Perkhidmatan Alumni serta Pentadbiran dan Kewangan. Sehingga tahun 2016, jumlah alumni Universiti Malaya meningkat kepada 189,781 alumni (sumber: Pangkalan Data Alumni Universiti Malaya).

5.7.2. Pangkalan Data dan Komunikasi

- Mengemaskini dan memantau pangkalan data alumni.
- Menyedia dan mengedarkan cenderamata kepada alumni semasa konvokesyen.
- Bekerjasama dengan Pusat Teknologi Maklumat (PTM) untuk membangunkan sistem pendaftaran alumni.
- Membangunkan sistem pangkalan data (nama & alamat) secara hands on yang diperoleh daripada pelbagai sumber/badan di UM, termasuk daripada pensyarah, penasihat akademik, Bahagian Akademik (terutama senarai alumni tahun 2000-2010),

ahli Fakulti dan Jabatan serta semasa konvokesyen (sesi pengambilan jubah).

- Iklan pendaftaran alumni dalam web UM.
- Pengurusan laman web, Facebook dan emel.
- Menyediakan Buletin Titian Alumni.
- Menyediakan laporan tahunan.

5.7.3. Penjalinan Hubungan

- Menyediakan saluran komunikasi melalui laman web, facebook dan emel.
- Menguruskan penerbitan dan pengedaran Titian Alumni sebagai alat perhubungan alumni.
- Newsletter dikeluarkan setiap dua bulan dan diedarkan melalui emel alumni.
- Merancang dan menjalankan aktiviti mengeratkan hubungan sesama alumni dan alumni dengan alma mater dengan mengadakan aktiviti seperti; Alumni Lecture Series, Alumni Homecoming, Alumni Turun Padang, Alumni Talk Show, Seminar, Forum dan Konvensyen.
- Melaksanakan pelbagai Projek Khas Alumni berdasarkan keperluan semasa dalam memantapkan pembangunan pelajar seperti

Alumni Synergy untuk pelajar tahun akhir bersama alumni.

- vi. Membantu pengurusan aktiviti dan pemantapan organisasi Chapter antarabangsa, negeri, fakulti dan kolej.
- vii. Bekerjasama dengan Kluster MyAlumni, Kementerian Pendidikan Malaysia.
- viii. Melibatkan Persatuan Alumni sedia ada dalam setiap penganjuran aktiviti.
- ix. Pengasingan kumpulan alumni kepada tiga kumpulan mengikut umur berikut supaya aktiviti lebih terancang.
 - (a) *Emerald* (umur bawah 40 tahun)
 - (b) *Sapphire* (umur lebih 40 tahun)
 - (c) *Diamond* (umur lebih 60 tahun)

5.7.4. Perkhidmatan Alumni

- i. Menguruskan Pusat Perkhidmatan Alumni serta Aktiviti Sosial dan Rekreasi (Kaligrafi, Art-dancing, Bahasa, Kebudayaan, Gamelan, Muzik, Syarahan Umum dan lain-lain).
- ii. Mempromosikan pembelajaran sepanjang hayat.
- iii. *Wellness programs*.
- iv. Menyediakan Alumni Lounge untuk memberi galakan kepada kumpulan alumni mengadakan perbincangan atau mesyuarat.

5.7.5. Pentadbiran dan Kewangan

- i. Penetapan dan pelaksanaan Fungsi/KPI.
- ii. Pengurusan Sumber Manusia.
- iii. Pengurusan Kewangan.
- iv. Urusan pentadbiran am.
- v. Publisiti dan pemasaran.
- vi. Fundraising (bekerjasama dengan IAC).

5.7.6. Pencapaian Pejabat Pentadbiran Alumni bagi Tahun 2016

1. Mendapat sumbangan sebanyak RM150,000.00 daripada Yayasan Persatuan Alumni Universiti Malaya bagi Anugerah Ikon Akademik sebanyak RM50,000.00. Program Dermasiswa sebanyak RM50,000.00 & aktiviti perpaduan di kalangan pelajar sebanyak RM50,000.00.
2. Menerima sebanyak 28 buah komputer riba daripada persatuan alumni dan alumni korporat untuk disumbangkan kepada pelajar yang kurang berkemampuan.
3. PPA turut menyediakan Alumni Lounge yang terletak di Tingkat 1, Blok E, Kompleks Perdana Siswa, Universiti Malaya. Alumni Lounge merupakan ruangan santai yang disediakan untuk mana-mana alumni yang ingin mengadakan perbincangan atau perjumpaan bersama ahli persatuan/kelab/kumpulan masing-masing.
4. PPA juga kini telah membuka Kiosk Alumni di Tingkat 1, Blok A, Kompleks Perdana Siswa, Universiti Malaya. Kiosk Alumni merupakan pusat jualan cenderamata barangan alumni Universiti Malaya.
5. PPA telah mewujudkan Tabung Universiti Malaya Pelajar-Alumni (UMPA). Penubuhan tabung ini diharap dapat memberi manfaat kepada pihak universiti dalam aspek menarik minat pelajar dan alumni terhadap alma mater serta menyediakan platform untuk pengumpulan dana daripada kalangan alumni UM dengan lebih sistematik dan terancang.

**Jadual 5.16: Laporan Aktiviti Tahunan bagi Pejabat Pentadbiran Alumni**

Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat	Sinopsis Program	Pencapaian
1.	Februari	Proses edaran majalah Titian Alumni	Pejabat Pentadbiran Alumni	Merupakan medium komunikasi dengan alumni ialah dengan menyampaikan berita melalui penerbitan majalah Titian Alumni	
2.	19 Februari	<i>Reunion</i> Alumni ASTAR era Tan Sri Abdul Ghani Othman (1978/79 hingga 1984/85)	Dewan ASTAR, KK1	Majlis diadakan bertujuan untuk menghimpunkan lebih 100 alumni ASTAR ketika era Tan Sri Abdul Ghani Othman. Majlis pertemuan semula selama 2 hari ini turut disertai ahli keluarga alumni.	
3.	23 Februari	Majlis Perasmian Pameran dan Majlis Serah Terima Sumbangan Alumni Kepada Universiti Malaya: Koleksi Professor Emeritus Datuk Dr. Mohamed Ariff Abdul Kareem	Muzium Seni Asia	Majlis Serah Terima Sumbangan ini amat bermakna bagi Muzium Seni Asia/Universiti Malaya dari aspek penambahan aset koleksi seramik yang bernilai seni dari 5 buah benua.	
4.	19 Mac	Sehari Bersama Alumni	Balai Za'ba, KK7	Sesi perkongsian diantara pelajar & alumni berkaitan <i>future career</i> , penganjuran sukan seperti futsal, bola jaring, catur & dam.	
5.	18-24 April	<i>HEPA Homecoming Carnival: UM 111th Anniversary</i>	Kompleks Perdana Siswa	PPA bertindak sebagai sekretariat bagi program ini. HEPA Homecoming dianjurkan bertujuan untuk meraikan sambutan penubuhan ke 111 tahun UM.	
6.	19 April	Majlis Pelancaran Tabung Universiti Malaya Pelajar-Alumni (UMPA)	Auditorium KPS	Tabung UMPA ditubuhkan bertujuan untuk mengumpul dana daripada alumni UM dan pendapatan yang diterima akan digunapakai bagi menjalankan aktiviti pelajar yang memberi manfaat, dermasiswa, biasiswa dan perkara yang berkaitan.	Menerima sumbangan sebanyak RM202,500.00
7.	23 April	<i>Homecoming Alumni UM111</i>	Kolej Kediaman Tuanku Bahiyah (KK2)	Majlis 'sireh pulang ke gagang' diadakan bertujuan untuk mengembalikan ingatan alumni kepada kolej kediaman tercinta di samping turut meraikan majlis pesta buah-buahan serta menjayakan kempen UMCARES iaitu program Jom Tanam Pokok 2.0.	
8.	23 April	<i>Le'park Alumni Homecoming</i>	Kolej Kediaman Bestari (KK4)	Majlis pertemuan Alumni Bestari. Pelbagai aktiviti menarik telah diadakan bagi mengerat hubungan di antara alumni dengan pelajar. Antaranya, <i>mini sport</i> , <i>mural printing</i> , memancing, <i>memoir 4th</i> , <i>memory lane@KPS</i> dan pelbagai lagi.	
9.	23 April	Majlis <i>Homecoming</i> FBL	Fakulti Bahasa & Linguistik	Menghimpunkan alumni dari FBL dari setiap tahun bersempena dengan sambutan ulangtahun 111 UM.	
10.	23 April	Santai Alumni@OPC	Cafeteria KPS	Majlis perjumpaan alumni diadakan secara santai & turut juga diadakan perkongsian pengalaman sepanjang pengajian alumni di UM	



Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat	Sinopsis Program	Pencapaian
11.	28-30 April	Bengkel Penulisan <i>MyAlumni</i>	Akademik Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) Lebu Enstek	Bengkel ini diadakan bertujuan untuk menyediakan kertas cadangan program <i>MyAlumni</i> & buku <i>Managing International Alumni</i> . Program <i>MyAlumni</i> dikelola oleh Kementerian Pendidikan Tinggi.	
12.	30 April	Majlis 111 Tautan Kasih Alumni Kurshiah	Dewan Kurshiah, KKTK	Majlis Sambutan 111 Tautan Kasih Kurshiah ini merupakan usaha sama pelajar Kolej Kediaman Tuanku Kurshiah dan persatuan alumni kolej kediaman ini iaitu Ex-Third serta Pejabat Pentadbiran Alumni. Majlis ini dianjurkan bertujuan untuk mengeratkan silaturahim antara pelajar dan alumni Kolej.	
13.	2 Jun	Menerima kunjungan mesra dari Fakulti Kejuruteraan Awam UiTM Jengka Pahang	Pejabat AM HEPA	Lawatan ini bertujuan untuk membandingkan sistem yang digunakan oleh Universiti Malaya dalam menguruskan data alumni.	
14.	22 Jun	Majlis Berbuka Puasa Alumni Bersama Anak Yatim Baitul Rahmaniah	DP1, DP2, DP3, HEPA GARDEN	Majlis ini dilaksanakan untuk meraikan anak yatim dari Baitul Rahmaniah, Rasah, Hulu Selangor.	
15.	29 Jun-3 Julai	Program Kemasyarakatan ke Wilayah Satun, Thailand	Satun, Thailand	Program ini bertujuan untuk membantu golongan asnaf di wilayah tersebut dan telah disertai seramai 25 orang pelajar dari Kolej Kediaman Tuanku Kurshiah.	
16.	19 Julai	Program SPRM bersama Komuniti	SPRM Kuala Lumpur	Pegawai PPA sebagai peserta.	
17.	20 Julai	Mesyuarat Yayasan PAUM	Bilik Mesyuarat Perdana 2, HEPA	Melapor perkembangan aktiviti bersama Yayasan PAUM. Antara aktiviti yang dijalankan ialah Kelas Tambahan Bahasa Inggeris kepada pelajar, Anugerah Ikon Akademik, Derma Siswa dan Bantuan Komputer Riba kepada pelajar yang kurang berkemampuan.	
18.	20 Julai	Perbincangan dengan Agensi Media	PPA	Membincangkan strategi dan kaedah pemasaran PPA untuk diketengahkan kepada masyarakat melalui saluran media.	
19.	25 Julai	Mesyuarat bulanan PPA	PPA	Melapor perkembangan aktiviti PPA	
20.	3 Ogos	Mesyuarat <i>MyAlumni</i> kali ke -15	USM, Penang	Setiap Ketua Negara yang dilantik oleh KPT perlu membuat pembentangan Laporan Perkembangan <i>Malaysia Alumni Council</i> . UM bertanggungjawab kepada Negara Myanmar.	
21.	3 Ogos	Sidang Media <i>Charity Golf Alumni</i> & Majlis sumbangan Komputer Riba kepada pelajar.	HEPA Garden	Mempromosi program <i>Charity Golf Alumni</i> anjuran Yayasan PAUM & dengan kerjasama Pejabat Pentadbiran Alumni (PPA). Turut diadakan majlis sumbangan Komputer Riba kepada pelajar UM yang kurang berkemampuan.	
22.	13 Ogos	<i>Homecoming University of Malaya Agricultural Graduates' Alumni</i> (UMAGA)	Institut Sains Biologi, UM	Perjumpaan tahunan alumni UMAGA anjuran UMAGA & dengan kerjasama Pejabat Pentadbiran Alumni (PPA).	
23.	Ogos	Proses penghantaran majalah <i>Titian Alumni</i>	Pejabat Pentadbiran Alumni	Merupakan medium komunikasi dengan alumni ialah dengan menyampaikan berita melalui penerbitan majalah <i>Titian Alumni</i> .	



Bil.	Tarikh	Nama Program	Tempat	Sinopsis Program	Pencapaian
24.	29 Ogos	Malam Bersama Alumni sempena Minggu Haluan Siswa 2016	Kolej Kediaman 1-10 & 12.	Majlis perkongsian ilmu di antara alumni dengan pelajar-pelajar baru.	
25.	6-14 Oktober	Penyerahan cenderamata kepada graduan 2016	Aras 1, Dewan Peperiksaan UM	PPA memberi cenderamata kepada semua graduan sebagai tanda penghargaan disamping bertujuan untuk mendapatkan maklumat alumni dan juga membina hubungan berterusan bersama alumni.	Berjaya mengumpul 5,073 data graduan
26.	15-22 Oktober	Jualan cenderamata PPA & HEPA	Gerai No 2&3 berhadapan DTC	PPA terlibat dalam jualan cenderamata Alumni & jualan baki KIT MHS.	Hasil jualan adalah sebanyak RM5,350.50
27.	4 November	Majlis Anugerah Ikon Akademik Siswa Universiti Malaya 2016	Dewan Perdana 1, KPS	PPA meraikan penerima-penerima anugerah melalui penganjuran majlis ini. Seramai 10 pelajar telah dipilih menerima anugerah & setiap daripada mereka membawa pulang wang tunai berjumlah RM5000.00 beserta plus penghargaan. Keseluruhan wang tunai ini yang diterima merupakan sumbangan daripada pihak Yayasan Persatuan Alumni Universiti Malaya (PAUM).	Menerima sumbangan RM50,000.00 daripada pihak alumni
28.	16 November	Perbincangan Aktiviti Penjanaan Dana bagi PPA	Pejabat Pentadbiran Alumni	Perbincangan PPA bersama pegusaha nasi lemak Tangling yang juga merupakan alumni UM. PPA dan juga alumni tersebut berhasrat untuk menjalankan perniagaan kecil-kecilan di dalam UM, iaitu di sekitar KPS. Pertemuan lanjut bersama TNC HEPA untuk membentangkan permohonan ini akan diadakan pada 23 Nov, jam 2.30 petang.	PPA menerima komisyen melalui perniagaan ini.
29.	17 November	Perjumpaan dengan wakil pelajar (MPPUM) bagi sesi 2016/2017 (Saudara Hafiz)	Pejabat Pentadbiran Alumni	Membincangkan hala tuju pelaksanaan bantuan komputer riba bagi tahun 2017 kepada pelajar yang tidak berkemampuan. Sasaran permohonan bantuan ini akan cuba diperolehi daripada Persatuan Alumni atau Alumni Persendirian (proaktif alumni).	Sasaran komputer yang diperlukan : 200 biji
30.	18 November	Perjumpaan dengan wakil pelajar (MPPUM) bagi sesi 2016/2017 (Saudara Haris)	Pejabat Pentadbiran Alumni	Membincangkan mengenai projek integrasi yang akan dilaksanakan oleh pelajar. Disamping itu, projek ini juga turut membuat kolaborasi bersama alumni UM.	
31.	22 Disember	Majlis Pelancaran Novel Motivasi 'Budak Luar Kotak' karya Dr. Abdul Aziz Sahat	Dewan Perdana 1, KPS	PPA berkolaborasi dengan pihak alumni dalam penganjuran majlis ini. Novel motivasi ini ditulis oleh alumni Universiti Malaya iaitu Dr Abdul Aziz bin Sahat (1988) dan majlis turut dirasmikan oleh YABhg Toh Puan Dato' Seri Hajjah Dr.Aishah Ong , Pro-Canselor, Universiti Malaya.	Menjalin hubungan dengan kumpulan alumni 1980-an.
32.	28 Disember	<i>A.G.M University Of Malaya Agricultural Graduates' Alumni (UMAGA)</i>	Alumni Lounge, KPS	PPA turut menghadiri mesyuarat terakhir UMAGA bagi tahun 2016	Menjalin hubungan yang baik ahli UMAGA
33.	Sehingga Disember	Jumlah Jualan Cenderamata Alumni	Kiosk Alumni	Pejabat Pentadbiran Alumni telah memulakan jualan cenderamata sejak 22/9/2016.	Jumlah Jualan sehingga Disember 2016 =RM5600.00

6. PEMBANGUNAN





6.1. LAPORAN TIMBALAN NAIB CANSELOR PEMBANGUNAN

Profesor Dr. Faisal Rafiq Mahamd Adikan

Sepanjang tahun 2016, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) beserta pasukan dari Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) dan Pusat Teknologi Maklumat (PTM) meneruskan budaya inovatif dalam menyokong operasi Universiti Malaya.

Untuk tahun kedua berturut-turut, Anugerah Cemerlang Universiti Malaya (ACUM) bagi kategori inovasi dimenangi oleh pejabat ini iaitu atas usaha dan kerjasama PTM dan Bahagian Sumber Manusia (BSM) bagi aplikasi surat jaminan secara atas talian. Selain daripada itu, inisiatif penting dalam penjaan dana serta pembangunan strategik termasuk Pertandingan Idea Pelan Induk, konsep *Build-Operate-Transfer-Revenue* (BOTR), *Labyrinth 111*, *Big Data*, jalur lebar 8GB, aplikasi *E-Procurement* versi 2.0 dan projek SAP. Tindakan menyediakan laporan bulanan penggunaan elektrik yang dikongsi dengan seluruh kampus bukan sahaja telah mencetuskan perubahan budaya, malah ianya telah dikenalpasti sebagai salah satu amalan positif oleh pihak Pusat Pengurusan dan Penambahbaikan Kualiti (QMEC). *Labyrinth 111* pula merupakan kolaborasi dengan Fakulti Perubatan dalam penyelidikan *neuro*.

Pejabat TNC (P) juga meneruskan usaha penaiktarafan dan penambahbaikan melalui projek-projek RMK-11 yang meliputi aspek

teknologi lestari dan renovasi strategik untuk penjaan dana seperti Rumah Universiti (RU) dan Apartmen Jepun. Usaha-usaha ini sentiasa akan dilaksanakan secara berterusan dengan mewujudkan idea-idea baru atas usahasama dan kerjasama melibatkan semua pihak terutamanya JPPHB dan PTM. Cetusan idea-idea realistik sejajar dengan kesesuaian semasa dari segi teknologi mahupun pembangunan adalah penting bagi menjamin kelestarian dalam semua aspek dan pengiktirafan di peringkat Universiti Malaya sekaligus dapat menyumbang kepada pengiktirafan di peringkat antarabangsa. Salah satu projek di bawah RMK-10 oleh seliaan JPPHB telah mendapat pengiktirafan sebagai tempat pertama di dalam Laporan Pencapaian Pematuhan Amalan Terbaik Pengurusan Projek (Inspektorat) Tahun 2016 oleh ICU JPM. Projek yang dimaksudkan adalah Projek Pembinaan Pencawang Elektrik 33kV ke-2 yang telah siap pada 18 Mac 2016. Pencapaian ini merupakan salah satu usaha yang harus dibanggakan kerana membawa imej yang besar kepada Universiti Malaya.



Usaha melestarikan rancangan pembangunan di dalam kampus juga amat dititik beratkan bagi memastikan pembangunan yang lebih teratur dan sistematik. Perancangan ini diteruskan dengan usaha mengadakan pelan induk kampus yang bertepatan dengan persekitaran dan keperluan serta kedudukan kampus yang terletak ditengah bandar Kuala Lumpur. Usaha ini telah dilaksanakan oleh Jawatankuasa Pemandu Pelan Induk yang dipengerusikan oleh Ar. Saifuddin Ahmad, Ahli Lembaga Pengarah Universiti dengan kerjasama baik Fakulti Alam Bina dan proses ini juga sedang berlangsung pada masa ini. Pertandingan Idea Pelan Induk Universiti Malaya ini telah berjaya menarik minat dan mendapat sambutan banyak pihak luar untuk menyertai pertandingan ini termasuk syarikat arkitek terkemuka negara. Pemilihan pemenang bagi pertandingan ini berdasarkan reka bentuk yang bertepatan dengan matlamat Universiti dan idea tersebut akan digunapakai untuk pelaksanaan selanjutnya. Juri Professional telah dilantik dan ditugaskan untuk menjalankan pemilihan pemenang bagi pertandingan ini bagi kategori pemenang pilihan juri. Selain itu juga, pemilihan pemenang bagi kategori pilihan warga kampus juga diadakan.

6.2. JABATAN PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN HARTA BENDA (JPPHB)

Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) merupakan salah satu jabatan yang menyumbang fungsi terbesar kepada Universiti Malaya. JPPHB mempunyai lapan (8) bahagian diketuai oleh Pejabat Pengarah Pembangunan. Bahagian-bahagian di Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan adalah seperti berikut:

1. Bahagian Pentadbiran
2. Bahagian Kejuruteraan Awam dan Pembangunan
3. Bahagian Kejuruteraan Elektrik & Elektronik
4. Bahagian Kejuruteraan Mekanikal
5. Bahagian Pengurusan Harta
6. Bahagian Kontrak & Ukur Bahan
7. Bahagian Perancangan & Seni Bina
8. Bahagian Kewangan

Kesemua bahagian ini saling bekerjasama antara satu sama lain dalam memastikan fungsi Jabatan terhadap pengurusan infrastruktur kampus lebih efisien dan berkesan. JPPHB merupakan salah sebuah jabatan yang mempunyai staf teramai di Universiti Malaya berjumlah 284 orang. Berikut adalah laporan

aktiviti dan fungsi setiap bahagian dibawah Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda, Universiti Malaya.

6.2.1. Bahagian Pentadbiran

Bahagian Pentadbiran JPPHB adalah bahagian yang menguruskan fungsi pentadbiran dan lain-lain fungsi yang bukan fungsi teknikal seperti urusan hal ehwal staf dan pentadbiran. Bahagian ini juga diberi tugas besar untuk melantik tender-tender tahunan syarikat-syarikat pembersihan dan pencucian bangunan seluruh kampus Universiti serta masuk Bangunan Wisma R&D, Rumah Kediaman Universiti (RKU) dan Fakulti Perubatan Hospital Tuanku Ampuan Rahimah, Klang. Pada tahun 2016 sebanyak enam (6) tender baru telah dilantik dan lima (5) tender telah disambung semula bagi kerja pembersihan dan pencucian diseluruh kampus.

- i. Bahagian Pentadbiran juga menjalankan fungsi-fungsi lain seperti berikut:-
- ii. Menguruskan penyediaan Rumah Kediaman Universiti (RKU)
- iii. Menguruskan tempahan kenderaan Universiti
- iv. Pembersihan kawasan perkarangan dan longkang seluruh kampus
- v. Lanskap seperti penanaman pokok besar dan pokok renek & pembuangan sampah
- vi. Penyediaan peralatan untuk majlis-majlis rasmi Universiti
- vii. Penyediaan hiasan pokok-pokok bunga (Nursery)
- viii. Pelupusan Sisa terjadual

Pada tahun 2016, Bahagian Pentadbiran (Unit Keraian) telah berjaya menguruskan penyediaan peralatan sebanyak 528 tempahan untuk majlis-majlis rasmi universiti dan pelajar. JPPHB juga menerima tempahan daripada organisasi luar. Hasil daripada tempahan peralatan tersebut, JPPHB telah berjaya menjana kewangan berjumlah RM25,973.00. Majlis-majlis tahunan penting Universiti yang diuruskan oleh Unit Keraian ini di antaranya ialah Istiadat Konvokesyen Tahunan, Minggu Haluansiswa, dan lain-lain majlis penting universiti seperti Konvokesyen UMCCED dan Konvokesyen Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM). Pada 15 Februari 2016, JPPHB telah menyediakan persiapan untuk "Special Lecture" yang disampaikan oleh Profesor Dr. Rajah Rasiah di Panggung Eksperimen.

Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) juga telah menjalankan tugas dengan jayanya dalam melancarkan persediaan dan persiapan Istiadat Pentauliah DiRaja Pegawai Kadet PALAPES Universiti Awam Ke-35 pada 20 Ogos 2016 di Dewan Tunku Canselor.



Bahagian Pentadbiran juga menguruskan kerja-kerja pembasmian makhluk perosak di seluruh kampus seperti tikus, ular, monyet, anjing liar, anai-anai dan sebagainya. Pada tahun 2016 sebanyak 213 tangkapan di semua PTJ. Selain daripada itu, bahagian ini juga bertanggungjawab dalam mengendalikan tempahan kenderaan untuk kegunaan pelawat-pelawat universiti. Pada tahun 2016, Bahagian Pentadbiran, JPPHB ini telah menguruskan sebanyak 2860 tempahan kenderaan untuk kegunaan rasmi dan pelawat universiti. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam pengurusan pembuangan sampah di Pusat Pembuangan Sampah. Sampah berkenaan diuruskan oleh pihak Universiti *Malaya Zero Waste Campaign (ZWC)* dari segi pengkomposannya, pencernaan anaerobik, pemulihan tenaga dan kitar semula. Pada tahun 2016 sejumlah 148,191.20 kg dapat dikumpulkan untuk dikitar semula. Sampah berkenaan terbahagi kepada sisa makanan yang dikompos, sisa makanan yang dicerna, sisa tanaman yang dikompos, sisa tekstil yang dikitar semula, sisa kayu untuk penjanaan tenaga dan barangan lain yang boleh dikitar semula. Pada tahun 2016, Unit Landskap telah menanam 111 pokok jenis *Syzygium Oleana* (Kelat Paya) di beberapa lokasi di dalam kampus di antaranya ialah di Padang Varsiti.

(a) Lawatan

Diantara program penting yang dikendalikan oleh Jabatan pada tahun 2016 ini ialah Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Pembangunan Kementerian (JTPK) Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) Bil. 8/2016 pada 23 Ogos 2016 di Dewan Tunku Canselor dipengerusikan oleh YBhg. Tan Sri Dr. Noorul Ainur Binti Mohd Nur, Ketua Setiausaha, Kementerian Pendidikan Tinggi. Ketua Setiausaha telah dibawa melawat ke 3 lokasi projek iaitu:

1. Kompleks Inkubator Inovasi Universiti
2. Pencawang Pembahagi Utama Ke-2
3. Tangki Air Simpanan

Pada 21 September 2016, Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) Universiti Malaya telah menerima kunjungan daripada Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Universiti Kebangsaan Malaysia untuk berkongsi idea dan maklumat mengenai urusan dan penyelenggaraan lanskap.

6.2.2. Bahagian Kejuruteraan Awam dan Pembangunan

Bahagian Kejuruteraan Awam Dan Pembangunan terdiri daripada 2 unit iaitu Unit Kejuruteraan Awam dan Unit Pembangunan.

(a) Unit Kejuruteraan Awam

Unit Kejuruteraan Awam menyediakan sokongan infrastruktur dan kejuruteraan, sokongan alam sekitar, perumahan, penyelenggaraan aset dan kakitangan mahir untuk mereka bentuk kerja-kerja pengubahsuaian/peningkatan kemudahan, membina dan menyelenggara kemudahan untuk Universiti Malaya dan memastikan semua infrastruktur utiliti berada dalam keadaan operasi yang baik dan selamat. Antara skop tugas Unit Kejuruteraan Awam adalah seperti berikut:

- Struktur utama bangunan.
- Sistem bekalan air sejuk.
- Sistem pembentungan dan rawatan kumbahan.
- Penyelenggaraan infrastruktur seperti jalanraya, cerun dan sebagainya.
- Perabot, kemasan dan kelengkapan ruang bangunan.
- Kerja-kerja pengubahsuaian dan renovasi.

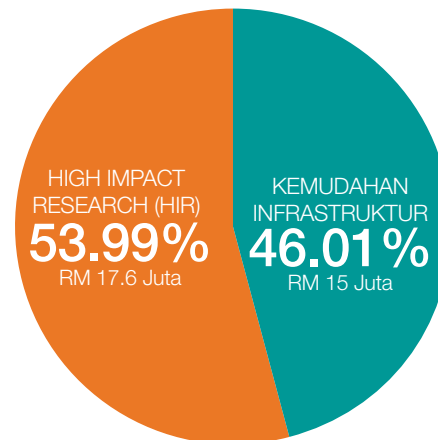
Penyelenggaraan Kejuruteraan Awam dibahagikan kepada tiga iaitu selenggara pemulihan, selenggara pencegahan dan selenggara kecemasan.

Unit Kejuruteraan Awam juga berperanan sebagai sebahagian dari pasukan konsultasi teknikal JPPHB bagi projek-projek yang dijalankan secara 'in house' bagi pihak jabatan mahu pun pihak lain di Universiti Malaya. Disamping itu, staf-staf di unit ini turut menjadi pengurus projek bagi projek Rancangan Malaysia (RMK) 10 & 11.

Di dalam suasana ekonomi yang tidak menentu, Unit Kejuruteraan Awam telah menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan kecil menggunakan khidmat tukang dan pekerja am rendah. Kerja-kerja penyelenggaraan yang dijalankan adalah seperti membaiki jalan yang rosak dan mengecat garisan jalan yang telah pudar. Kerja-kerja ini diharap dapat menjimatkan perbelanjaan university berbanding menggunakan khidmat kontraktor.



Pada keseluruhannya, Unit Kejuruteraan Awam telah berjaya mencapai objektifnya untuk menyediakan kemudahan asas yang mencukupi dan berkualiti sekaligus memberi perkhidmatan dan khidmat sokongan yang diperlukan. Unit ini telah bekerja keras untuk membelanjakan peruntukan yang diberi bagi menyelenggara serta membaikpulih prasarana demi keselamatan dan keselesaan para pelajar dan orang awam. Usaha-usaha pemuliharaan kualiti fizikal telah berjaya meningkatkan imej kampus dan menampakkan persekitaran kerja yang lebih baik berbanding sebelum ini.



(b) Unit Pembangunan

Menguruskan projek pembangunan di bawah peruntukan Rancangan Malaysia (RMK), peruntukan dalaman dan lain-lain (dana sumbangan dan peruntukan khas).

RMKe-11

Siling peruntukan yang telah diluluskan bagi membiayai projek RMK-11 adalah sebanyak RM 60.8 juta. Justeru itu, bagi tahun 2016, Universiti Malaya telah menerima peruntukan sebanyak RM 32.6 Juta melalui *Rolling Plan Pertama* (RP1). Berdasarkan Laporan Bulanan Prestasi Perbelanjaan mengikut projek sehingga 31 Disember 2016, jumlah perbelanjaan RMK-11 sehingga tempoh tersebut adalah sebanyak RM 32.3 juta bersamaan 53.2% dari keseluruhan peruntukan dan 99.1% dari peruntukan RP1 yang telah diberikan kepada Universiti Malaya.

Jadual 6.1: Pecahan Peruntukan *Rolling Plan Pertama* (RP1) sebanyak RM 32.6 Juta

Bil.	Tajuk Projek	Kos Siling Rp (2016-2017) (RM)	Perbelanjaan/Commitment (RM)	Kategori	Status
1.	Kemudahan Infrastruktur	15,000,000.00	14,728,230.29	Infra Struktur	Dalam Pelaksanaan
2.	High Impact Research (HIR)	17,600,000.00	17,600,000.00	Peralatan	Siap

Jadual 6.2: Projek-Projek yang Siap dan dalam Pembinaan

Bil.	Projek	Peruntukan
1.	Pembinaan Pencawang Elektrik 33kV/11kV Ke-2	RMKe-10
2.	Menaiktaraf Sistem Bekalan Air - Fasa 2	RMKe-10
3.	Bangunan Azman Hashim, Fakulti Perniagaan dan Perakaunan (Yayasan Azman Hashim – Fulcrum Capital Sdn Bhd)	Dana Sumbangan Yayasan Azman Hashim (Ambank)
4.	Bangunan Kompleks Inkubator Inovasi Universiti - I ² U (JKR)	Peruntukan Khas Unit Perancang Ekonomi (EPU)
5.	Bangunan Pusat Teknologi Maklumat - PTM (UM Holding)	Peruntukan Dalaman
6.	Bangunan Makmal Hub Penyelidikan Pascasiswazah, Fakulti Pendidikan (UM Holding)	Peruntukan Dalaman
7.	Bangunan Stesen Penyelidikan Marin Fasa 2, Bachok	Peruntukan Dalaman

**RMKe-10**

1. Pembinaan Pencawang Elektrik 33kV/11kV Ke-2 (Siap Sepenuhnya)

Maklumat Projek Pembinaan Pencawang Elektrik 33kV/11kV Ke-2:

Kontraktor Utama	Kejuruteraan Letrik KB Sdn Bhd
Peruntukan	RM 24,500,000.00
Tarikh Mula	19 Mac 2015
Tarikh Siap Asal	18 Mac 2016
Kos Kontrak	RM 21,912,806.68

2. Menaiktaraf Sistem Bekalan Air - Fasa 2 (Siap Pembinaan)

Maklumat Projek Menaiktaraf Sistem Bekalan Air - Fasa 2:

Kontraktor Utama	Laksamana Cemerlang Sdn Bhd
Peruntukan	RM 15,000,000.00
Tarikh Mula	16 Mac 2015
Tarikh Siap Asal	16 Mac 2016
Kos Kontrak	RM 9,634,987.58

Dana Sumbangan

3. Bangunan Azman Hashim, Fakulti Perniagaan dan Perakaunan (Siap Sepenuhnya)

Maklumat Projek Bangunan Azman Hashim, Fakulti Perniagaan dan Perakaunan:

Kontraktor Utama	Dasacon Sdn Bhd
Peruntukan	RM 27,000,000.00
Tarikh Mula	15 November 2013
Tarikh Siap Asal	14 Julai 2015
Kos Kontrak	RM 19,290,334.50

Peruntukan Khas

4. Bangunan Kompleks Inkubator Inovasi Universiti - I²U (Siap Sepenuhnya)

Maklumat Projek Bangunan Kompleks Inkubator Inovasi Universiti - I²U:

Kontraktor Utama	Cendekia Teknik Sdn Bhd
Peruntukan	RM 22,000,000.00
Tarikh Mula	16 Januari 2014
Tarikh Siap Asal	15 Julai 2015
Kos Kontrak	RM 12,497,933.05

Peruntukan Dalaman

5. Bangunan Pusat Teknologi Maklumat - PTM (Siap Sepenuhnya)

Maklumat Projek Bangunan Pusat Teknologi Maklumat - PTM:

Kontraktor Utama	Mizura Sdn Bhd
Peruntukan	RM 10,140,000.00
Tarikh Mula	29 April 2014
Tarikh Siap Asal	28 April 2015
Kos Kontrak	RM 8,998,300.00

6. Bangunan Makmal Hub Penyelidikan Pascasiswazah, Fakulti Pendidikan (Dalam Pembinaan)

Maklumat Projek Bangunan Makmal Hub Penyelidikan Pascasiswazah, Fakulti Pendidikan:

Kontraktor Utama	Intelligent Plus (M) Sdn Bhd
Peruntukan	RM 9,997,740.00
Tarikh Mula	29 April 2014
Tarikh Siap Asal	29 April 2015
Kos Kontrak	RM 9,535,335.30

7. Bangunan Stesen Penyelidikan Marin Fasa 2, Bachok (Siap Sepenuhnya)

Maklumat Projek Bangunan Stesen Penyelidikan Marin Fasa 2, Bachok:

Kontraktor Utama	Kelcare Engineering Sdn Bhd
Peruntukan	RM 5,995,856.00
Tarikh Mula	17 Februari 2014
Tarikh Siap Asal	16 Ogos 2014
Kos Kontrak	RM 5,016,000.00

6.2.3. Bahagian Kejuruteraan Kejuruteraan Elektrik Dan Elektronik

Bahagian Kejuruteraan Elektrik Dan Elektronik, (BKEE), JPPHB bertanggungjawab bagi menyediakan perkhidmatan dan memberi sokongan dalam bidang Kejuruteraan Elektrik, Elektronik, Sistem Audio Visual dan Telekomunikasi kepada Universiti Malaya khasnya warga kampus dan orang awam berdasarkan prosedur yang telah dikeluarkan oleh Suruhajaya Tenaga, Akta Bekalan Elektrik 1990 dan Peraturan-Peraturan Elektrik 1994.



Antara objektif utama BKEE adalah:

- Memastikan bekalan elektrik di UM berterusan dan sentiasa stabil termasuk semua sistem pemasangan elektrik dalam keadaan efisien dan selamat digunakan.
- Memastikan sistem telekomunikasi di UM sentiasa dalam keadaan baik dan efisien.
- Memastikan perkhidmatan yang diberi menepati objektif Jabatan Pembangunan & Penyelenggaraan Harta Benda, JPPHB.

Secara umumnya skop kerja BKEE terbahagi kepada 2 bahagian iaitu;

- Penyelenggaraan Sistem Pembahagian Elektrik yang bermula dari Pencawang Utama (33KV) hingga ke litar akhir (240V) termasuk Sistem Janakuasa Tunggu Sedia.
- Penyelenggaraan Sistem Telekomunikasi yang melibatkan sistem PABX dan *walkie-talkie*.

Sepanjang tahun 2016, untuk penyelenggaraan sistem pembahagian elektrik, pihak BKEE bertanggungjawab untuk kerja-kerja pembaikan dan penyelenggaraan yang melibatkan perkakasan dan pemasangan elektrik termasuklah membaiki pulih kerosakan yang melibatkan pencawang-pencawang elektrik hingga ke litar akhir elektrik.

Begitu juga dengan kerja-kerja telekomunikasi seperti kerja-kerja pembaikan dan penyelenggaraan PABX yang ada, pengaktifan PABX baru di beberapa bangunan baru, penambahan dan pendawaian kabel-kabel yang berkaitan akibat kerja-kerja renovasi & perpindahan pejabat.

Pihak BKEE juga bertanggungjawab dan terlibat dalam menyediakan perkhidmatan mereka bentuk, menyedia tawaran (sebutharga/ tender), penyediaan kontrak dan menyelia kerja-kerja elektrik dan telefon bagi kerja-kerja pengubahsuaian, renovasi dan projek pembangunan di kampus utama dan cawangan/luar kampus. Ini juga termasuk meneliti dan mengesahkan kerja-kerja kecil pembaikan dan pengubahsuaian pendawaian untuk peralatan elektrik dan telefon serta memantau dan mengesahkan kerja-kerja tersebut yang dilaksanakan oleh kontraktor-kontraktor yang dilantik.

Bagi Rancangan Malaysia Kesebelas (RMK11) RP1 2016, pihak BKEE terlibat dalam beberapa projek iaitu,

1. Menaiktaraf Sistem PABX sedia ada kepada sistem digital di dalam kampus utama UM.
2. Menaiktaraf lampu jalan jenis LED Fasa Ke-3 di sebahagian jalan utama, UM
3. Menaiktaraf perkakasan voltan tinggi yang usang di Pencawang Elektrik Kolej Kediaman 11
4. Menaiktaraf Bilik Suis Pintu Damansara

Pihak BKEE terlibat secara langsung dengan projek pembinaan Lampu Limpah di Stadium UM Arena, Universiti Malaya yang telah siap sepenuhnya pada Mac, 2016. Dengan adanya lampu limpah di Stadium UM Arena ini, ianya dapat membantu khasnya warga kampus bergiat aktif dalam bidang sukan dan dapat memberi sumbangan melalui kaedah bersukan serta seterusnya memajukan bidang sukan universiti ke peringkat negara dan antarabangsa.

Pada keseluruhannya, Bahagian Kejuruteraan Elektrik & Elektronik telah berjaya mencapai objektifnya untuk menyediakan kemudahan asas yang mencukupi dan berkualiti sekaligus memberi perkhidmatan dan khidmat sokongan yang diperlukan. Bahagian ini telah bekerja keras untuk membelanjakan peruntukan yang diberi secara berhemah bagi kerja-kerja penyelenggaraan dan pembaikan prasarana demi keselamatan dan kebaikan kepada semua warga kampus dan orang awam.

6.2.4. Bahagian Kejuruteraan Mekanikal

Fungsi bahagian ini adalah bertanggungjawab bagi menguruskan sebarang aktiviti berkaitan penyelenggaraan dan pembangunan sistem perkhidmatan mekanikal di kesemua bangunan dan premis kepunyaan Universiti Malaya. Bahagian ini juga bertanggungjawab penuh terhadap penyelenggaraan kenderaan rasmi milik Universiti Malaya. Secara amnya, Bahagian Kejuruteraan Mekanikal terbahagi kepada 2 unit utama:

(a) Unit Penyelenggaraan Sistem Mekanikal

Antara skop kerja-kerja penyelenggaraan sistem perkhidmatan mekanikal yang dimaksudkan adalah seperti berikut:

1. Sistem penyaman udara:
 - Sistem penyaman udara jenis pusat seperti "water cooled chiller", "air cooled packaged", "water cooled packaged" dan sebagainya.
 - Sistem penyaman udara jenis berasingan (split) dan tingkap (window).



2. Sistem pencegah kebakaran:
 - Sistem pancur basah (sprinkler system)
 - Sistem pencegah kebakaran jenis gas Pyroshield
 - Sistem penggera kebakaran jenis konvensional, “semi-addressable” dan “addressable”.
 - Sistem bantu mula (hose reel)
 - Alat pemadam api mudah alih (dry powder dan gas CO₂)
3. Sistem saluran pengudaraan.
4. Sistem lif untuk penumpang, perkhidmatan dan dumbwaiter.
5. Sistem gas petroleum cecair (LPG).
6. Sistem pam air pusat dan penapis kolam renang.
7. Sistem pam air kumbahan (tidak termasuk sistem perpaipan).
8. Sistem bilik sejuk untuk penyelidikan.

(b) Unit Penyelenggaraan Kenderaan

Bahagian Kejuruteraan Mekanikal juga bertanggungjawab untuk menyelenggara kenderaan rasmi Universiti Malaya yang merangkumi kereta, motorsikal, van, pacuan empat roda, traktor dan lori. Adalah menjadi tugas bahagian ini untuk memastikan kenderaan-kenderaan sentiasa “road-worthy” dan selamat kepada pengguna dan orang awam.

Pada masa sekarang, bilangan kenderaan yang perlu diselenggara di bawah tanggungjawab bahagian ini berjumlah 115 buah kenderaan kesemuanya, di mana ianya terdiri daripada:

- 32 buah kenderaan berat yang terdiri daripada lori, pacuan empat roda (4WD) dan juga traktor.
- 83 buah kenderaan ringan yang terdiri daripada kereta, van dan motorsikal.

Antara skop kerja-kerja bahagian kejuruteraan mekanikal (unit kenderaan):

1. Servis berkala.
2. Pembaikan kerosakan (breakdown).
3. Penukaran alat ganti.
4. Khidmat nasihat kepada PTJ (baikpulih).
5. Perolehan kenderaan baru.
6. Semakan untuk pelupusan kenderaan.

Projek Pembangunan dan Naiktaraf Sistem Mekanikal

Pada tahun 2016, terdapat beberapa projek berskala besar yang telah ditadbir urus dengan berkesan sekali di bawah Bahagian Kejuruteraan Mekanikal. Projek-projek ini dikategorikan seperti berikut: -

i. Kerja-Kerja OCAR Mekanikal

Terdapat 2 kerja utama di bawah kategori kerja-kerja OCAR Mekanikal yang telah siap pada tahun 2016. Kedua-dua kerja ini adalah kerja-kerja menaiktaraf panel kawalan sistem chiller. Panel kawalan di 3 unit chiller dan panel kawalan di 1 unit chiller masing-masing telah dinaiktaraf di loji hawadingin Akademi Pengajian Islam dan di loji hawadingin Perpustakaan Zaaba.

ii. Kerja-kerja Di Bawah Peruntukan RMK-11

Di bawah peruntukan RMK-11 yang diterima, terdapat 4 kerja penggantian dan naiktaraf yang telah dilakukan sepanjang tahun 2016. 4 kerja tersebut merangkumi skop kerja naiktaraf lif, hawadingin, pencegahan kebakaran dan juga naiktaraf ‘dumbwaiter’. Lokasi yang terlibat di bawah kerja-kerja naiktaraf system mekanikal yang menggunakan peruntukan ini adalah seperti kerja naiktaraf system hawadingin di loji hawadingin Fakulti Perniagaan & Perpustakaan Zaaba, penggantian system Dunbwaiter di Jabatan Kimia, Fakulti Sains dan akhir sekali adalah kerja-kerja naiktaraf system pencegahan kebakaran di Blok A, E, G dan S di Fakulti Kejuruteraan.

iii. Kerja-kerja Projek One-OFF DAA Asrama

Hanya 2 kerja yang telah dilakukan iaitu kerja-kerja naiktaraf sistem pencegahan kebakaran dan juga kerja-kerja naiktaraf system pam air. Kedua-dua kerja ini dilakukan di Kolej Keenam yang menelan belanja sekitar RM309,000.00 .

6.2.5. Bahagian Pengurusan Harta

Bahagian Pengurusan Harta bertanggungjawab bagi menguruskan penyewaan portfolio harta tanah serta landbank milik Universiti, mengurus dan menyelenggarakan data maklumat harta tanah, mewujudkan serta menguruskan inventori ruang dan aset milik Universiti serta bertanggungjawab menguruskan pelupusan aset/harta dan penggantian aset/harta lupus bagi keseluruhan kampus Universiti Malaya.

Bahagian Pengurusan Harta telah diberi Peruntukan One-Off sejumlah **RM1,000,000.00** pada tahun 2016. Daripada jumlah peruntukan tersebut, sejumlah **RM999,957.00** telah diagihkan seperti berikut:

**Jadual 6.3: Peruntukan One-Off**

Bil.	Item	Jumlah (RM)
1.	Peralatan Makmal	234,677.00
2.	Kenderaan	765,280.00
Jumlah		999,957.00

Dari segi pengurusan pelupusan aset/harta Universiti Malaya, nilai harta Universiti yang telah dilupuskan pada tahun 2016 adalah sejumlah **RM28,111,552.74** dengan perincian seperti berikut:

Jadual 6.4: Pelupusan Aset/Harta Universiti Malaya

Bil.	Butiran	Jumlah (RM)
1.	Pelupusan harta Universiti lebih daripada RM5,000.00 seunit	23,293,581.00
2.	Pelupusan harta Universiti kurang daripada RM5,000.00 seunit	4,817,971.74
Jumlah		28,111,552.74

Manakala jualan aset /inventori lupus pada tahun 2016 adalah seperti berikut:

Jadual 6.5: Jualan Aset/Inventori Lupus

Bil.	Butiran	Jumlah (RM)
1.	Peralatan ICT (as where is basis)	27,590.45
2.	Lain-lain peralatan secara sisa besi	19,464.00
3.	Lain-lain peralatan secara sebutarga	3,806.00
4.	Kenderaan lupus secara sebutarga (staaf)	7,866.00
5.	Jualan perabot terpakai	1,857.50
Jumlah		60,583.95

Bahagian Pengurusan Harta turut menjana pendapatan Universiti Malaya melalui penyewaan tapak/ruang kepada pihak dalam mahu pun pihak luar Universiti. Jumlah anggaran pendapatan yang dijana bagi tahun 2016 adalah seperti berikut:

Jadual 6.6: Penyewaan Tapak/Ruang kepada Pihak Dalam dan Luar

Bil.	Butiran	Jumlah Sewa Setahun (RM)
1.	Telekomunikasi (Maxis, Celcom, Digi, U-Mobile, Packet One & YTL Communication Sdn Bhd)	1,109,345.00
2.	Bank / Komersil/ Bangunan	1,910,110.00
3.	Mesin 'ATM'	19,080.00
4.	Papan Iklan	339,300.00
5.	Mesin Automatik	91,000.00
Jumlah Keseluruhan		3,468,835.00

6.2.6. Bahagian Kontrak dan Ukur Bahan

Bahagian Kontrak dan Ukur Bahan (BKUB), JPPHB bertanggungjawab bagi menyediakan perkhidmatan dan sokongan berkenaan isu pengurusan kontrak dan bidang Ukur Bahan secara amnya kepada Warga UM dan secara khusus nya menyokong bahagian-bahagian kejuruteraan lain di dalam JPPHB dan Pejabat TNCP.

Antara objektif utama BKUB adalah:

- Memastikan tatacara perolehan dan pengurusan kontrak bagi kerja, bekalan dan perkhidmatan yang dijalankan didalam UM secara amnya dan bagi JPPHB secara khususnya dijalankan mengikut garis panduan perolehan kerajaan yang telah ditetapkan selaras dengan pekeliling 1PP/PK2 dan manual perolehan UM.

Secara Umumnya skop kerja BKUB terbahagi kepada 3 bahagian iaitu:

Kos

Menyediakan Anggaran Kos Awalan berdasarkan Kos Data bagi memohon peruntukan luar dan dalaman bagi kerja-kerja pembangunan dan penyelenggaraan di dalam UM.

- Menyediakan Anggaran Kos berasaskan Senarai Kuantiti berdasarkan lukisan yang telah diluluskan oleh End-User berdasarkan peruntukan yang telah diluluskan.



- Menyemak kos yang ditawarkan oleh Kontraktor dan membuat pelarasan harga bagi mendapatkan harga yang munasabah.
- Menyediakan Bayaran kepada Kontraktor (Dalam / Pembangunan) serta bayaran kepada Perunding (Yuran / Tuntutan).
- Kajian kos dan kajian pasaran bagi setiap sebutharga / tender yang dilaksanakan.

Perolehan

- Menyedia, membuat panggilan sebutharga / tender dalam dan memastikan Lantikan Kontraktor yang dibuat melalui Perunding mengikut tatacara perolehan kerajaan yang telah ditetapkan selaras dengan pekeliiling 1PP/PK2
- Membantu Jawatankuasa Perlantikan Perunding dalam menguruskan perlantikan perunding.

Pengurusan Kontrak

- Melaksanakan pengurusan kontrak bagi setiap sebutharga / tender yang dipanggil di UM.
- Memberikan khidmat nasihat bagi tatacara perolehan, pengurusan kontrak dan bidang ukur bahan bagi JPPHB dan PTJ lain di dalam UM.
- Menjadi Ahli dalam Jawatankuasa Penilaian sebutharga / tender di UM.

Pada 2016, sebanyak 15 sebutharga berjumlah RM 1.82 juta dan 4 tender kerja dan bekalan telah dipanggil oleh BKUB yang berjumlah RM 5.21 juta. Jumlah tersebut terdiri daripada peruntukan JPPHB, RMK11 dan PTJ lain di UM. Antara skop utama yang terlibat adalah kerja-kerja renovasi dalam, menaiktaraf kemudahan infrastruktur seperti jalanraya dan pembekalan perabot di dalam UM.

Jadual 6.7: Senarai Tender yang Diuruskan oleh BKUB

Bil.	Tajuk Tender	Jumlah (RM)
1.	Cadangan membaikpulih padang kawad, bangunan pentadbiran, rumah masak termasuk kerja-kerja mekanikal dan elektrik serta lain-lain kerja yang berkaitan di Kompleks PALAPES, Universiti Malaya.	1,950,950.00
2.	Adangan kerja-kerja menaiktaraf rumah universiti (hotel & kafeteria) termasuk mekanikal, elektrik dan ict dan lain-lain terlibat untuk Universiti Malaya	1,010,040.61
3.	Cadangan kerja-kerja menaiktaraf 12 unit rumah kediaman termasuk kerja-kerja mekanikal, elektrik, ICT dan lain-lain yang berkaitan di blok B Apartment Jepun, Universiti Malaya, Kuala Lumpur.	921,871.40
4.	Kerja-kerja menaiktaraf jalan sediaada di Lingkaran Budi dan <i>lay-by</i> di hadapan Kolej Kediaman Raja Nazrin Shah (KK12), Universiti Malaya, Kuala Lumpur	1,330,000.00
Jumlah		5,212,862.01

BKUB merupakan urusetia dan Ahli Jawatankuasa bagi Jawatankuasa Penilaian sebutharga / tender bagi kerja, Bekalan dan Perkhidmatan yang dilaksanakan di dalam UM sama ada dipanggil oleh JPPHB, PTJ atau Kolej Kediaman. Hal ini sepertimana yang telah disyaratkan di dalam pekeliiling 1PP/PK2 bagi memastikan sebutharga / tender tersebut dilaksanakan mengikut tatacara yang telah ditetapkan. Lebih daripada 50 mesyuarat Jawatankuasa Penilaian sebutharga / tender telah dihadiri oleh BKUB sepanjang tahun 2016.

Selain itu, BKUB juga terlibat dalam memberikan khidmat nasihat berkaitan pengurusan kontrak kepada JPPHB, PTJ lain dan Kolej Kediaman dalam tempoh Pra-Kontrak dan Pos-Kontrak bagi setiap sebutharga / tender yang dilaksanakan di dalam UM. BKUB bertindak sebagai pakar rujuk dan diminta membantu PTJ (end-user) dalam menyemak dan menyediakan senarai kuantiti bagi sebutharga / tender yang diuruskan sendiri oleh mereka dan menyemak tatacara perolehan bagi mengelakkan berlakunya pelanggaran tatacara tersebut. Rutin ini dilaksanakan hampir setiap hari sepanjang tahun 2016 bagi memastikan tiada pelanggaran tatacara perolehan kerajaan di UM.

Pada 2016 juga, BKUB terlibat dalam menyediakan kursus berkaitan Asas Penyelenggaraan Bangunan iaitu Penyediaan Anggaran Kos Awalan bagi warga UM dan JPPHB. Kursus ini merupakan hasil kerjasama diantara JPPHB dan Unit Latihan dan Perkembangan Staff UM (STanD) bagi memberi pendedahan secara umum kepada warga UM dalam menyediakan anggaran kos awalan bagi memohon peruntukan dan sebagai asas bagi melaksanakan kerja-kerja penyelenggaraan.



6.2.7. Bahagian Perancangan & Senibina

Fungsi bahagian ini adalah bertanggungjawab bagi menyediakan perkhidmatan dan memberi sokongan dalam bidang perancangan dan senibina kepada Universiti Malaya khasnya warga kampus dan orang awam. Bahagian ini juga bertanggungjawab mengurus pelaksanaan projek-projek pembangunan Universiti bermula dari perancangan sehingga penyerahan projek.

Secara umumnya skop kerja BPS terbahagi kepada :

- Mengkaji dan menilai jenis renovasi yang dimohon atau dicadangkan dan merupakan Urusetia Jawatankuasa Renovasi Ruang dan Perolehan Perabot UM
- Khidmat nasihat terhadap renovasi terutama perkara-perkara yang melibatkan senibina.
- Penyediaan rekabentuk renovasi yang mencapai objektif dan memenuhi kehendak pengguna.
- Menyelaras penyediaan reka bentuk, lukisan dan dokumen tawaran dan penyerahan projek.
- Pengurusan kerja di tapak
- Memantau pelaksanaan fizikal dan kewangan projek dalam pembinaan dan memastikan projek disiapkan berkualiti, menepati kos dan tempoh masa yang dirancang serta memenuhi keperluan dan harapan stakeholders.
- Penyediaan piawai rekabentuk, sistem pengurusan projek dan lain-lain.

Projek-Projek Fizikal Yang Telah Siap Tahun 2016 Dengan Jumlah Kos RM1.95 Juta:

1. Klinik Kesihatan Pelajar
Tarikh Mula : 29 Disember 2015
Tarikh Siap: 9 Mei 2016
2. Cube Kolej Kediaman Pertama (KK1)
Tarikh Mula : 22 Julai 2016
Tarikh Siap: 19 September 2016
3. Cube Kolej Kediaman Ketiga (KK3)
Tarikh Mula : 22 Julai 2016
Tarikh Siap: 2 September 2016
4. Cube Kolej Kediaman Kesebelas (KK11)
Tarikh Mula : 26 September 2016
Tarikh Siap: 5 Disember 2016

Projek-Projek Fizikal Dalam Perancangan Tahun 2016 Dengan Jumlah Kos RM5.0 Juta:

1. Rumah Antarabangsa (Gazebo Dobi, Asrama dan Rumah Sampah)
 - Menaiktaraf gazebo sedia ada kepada sebuah gazebo dobi yang berkonsepkan keterbukaan.
 - Menaiktaraf rumah pengetua sedia ada kepada sebuah asrama 4 bilik (10 katil) berkonsepkan *backpackers-hostel*.
 - Menaiktaraf rumah sampah sedia ada kepada rumah sampah berkonsepkan lestari.
2. Apartment Jepun (Naiktaraf 12 Unit Blok B)
 - Menaiktaraf 12 unit kediaman sedia ada kepada unit kediaman moden (6 katil).
3. Rumah Universiti (Lama) (Naiktaraf Keseluruhan Bangunan)
 - Menaiktaraf keseluruhan bangunan (kafe dan bilik tidur) kepada sebuah *premium hostel* lengkap dengan fasiliti kafe.
4. Kompleks Perdana Siswa Blok G (MRC Office, Rumah Sampah dan Lanskap)
 - Menaiktaraf ruang aras bawah sedia ada kepada sebuah pejabat untuk *Marketing & Recruitment Centre of Universiti Malaya*.
 - Merobohkan rumah sampah sedia ada dan membina rumah sampah baru.
 - Menaiktraf ruang lapang sedia ada kepada sebuah ruang lanskap moden untuk kegunaan aktiviti-aktiviti luar bangunan.
5. Fakulti Perubatan Blok P (Naiktaraf Aras 5 untuk Jabatan Perubatan)
 - Menaiktaraf ruang pejabat sedia ada kepada sebuah ruang pejabat yang moden dan kondusif.
6. Perpustakaan Utama (Bilik Koleksi Redologi)
 - Menaiktaraf ruang pejabat sedia ada kepada sebuah bilik koleksi Redologi (manuskrip cina).



Projek Sistem Pengurusan dengan jumlah kos RM900,000:

1. Sistem Geospatial Information System (GIS)

Jabatan Pembangunan & Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB), Universiti Malaya (UM) telah membangunkan sebuah Sistem Maklumat Aset Universiti Malaya yang berasaskan kepada pembangunan "Web Based Geographical Information System (GIS)". Idea pembangunan dan pelaksanaan program Geospatial ini telah disarankan oleh Naib Canselor UM sendiri.

Idea asal adalah bagi:

- Mengurus penggunaan tanah kampus utama seluas 821.00 ekar
- Sebagai satu cara untuk mendemonstrasikan keupayaan teknologi Sistem Maklumat Geografi atau GIS di dalam pengurusan tanah dan perancangan gunatanah.
- Ini adalah selaras dengan sistem pengajian tinggi dibentuk untuk memastikan bahawa institusi pengajian tinggi awam (IPTA) berupaya dalam usaha membina reputasi dengan keupayaan yang dinamik, berdaya saing selain mampu meramalkan cabaran masa hadapan dan bersedia untuk bertindak secara efektif seiring dengan perkembangan global.

Sistem ini dikenali sebagai GIS UM dan boleh digunakan oleh pengguna melalui "web browser" samada melalui versi "desktop" mahupun versi "mobile". JPPHB / UM berperanan dalam menguruskan dan menyelenggara data maklumat harta tanah milik universiti yang mana ia bertujuan untuk:

- Data dan maklumat dalam GIS disediakan melalui perkhidmatan internet yang membolehkan pelanggan/pelajar untuk mendapatkan maklumat dan sistem ini sendiri boleh dan sedang menjadi sumber rujukan bagi pembelajaran dan penyelidikan pelajar ; sebagai contoh sistem GIS ini digunapakai oleh pelajar ISB untuk membuat penyelidikan tentang tahap kualiti air bagi saliran dan tasik dalam kampus.
- Pelanggan daripada syarikat luar untuk penyewaan ruang komersial seperti industri perbankan, Telekomunikasi, Billboard, Sektor Kerajaan, syarikat pembekal dan pihak kontraktor boleh melayari laman web GIS atau jika memerlukan perkhidmatan peta dan koordinat untuk memaparkan lokasi perniagaan mereka.
- Justifikasi Pembangunan Sistem 'GIS' ini dibangunkan bukan sahaja untuk memberi manfaat kepada JPPHB sahaja untuk merancang, mengurus dan menyelenggara harta UM, malah untuk kegunaan seluruh

warga kampus melalui perkongsian maklumat yang ada.

- Harapan JPPHB adalah supaya projek ini akan menjadi suatu usahasama yang baru dalam kumpulan untuk mengemaskini maklumat UM secara menyeluruh, efisien dan efektif dan maklumat tersebut akan disimpan secara bersepadu dan selamat. Ini akan membantu JPPHB memperbaiki kecekapan dan mutu kerja kerana dapat menghasilkan laporan-laporan yang diperlukan oleh pengurusan atasan. Maklumat tersebut seterusnya akan dapat membantu pihak pengurusan tertinggi UM untuk merancang, menganalisa dan melaksanakan rancangan berkaitan sumber dan tenaga kerja demi meningkatkan kecemerlangan UM
- Memenuhi keperluan semasa dengan Membangunkan Pengkalan Data harta tanah yang berpusat serta mudah diakses seperti sistem GIS.
- Mewujudkan kod blok bangunan dan inventori ruang dan kemudahan yang lengkap dan mudah diakses.
- Mengodit sirkulasi trafik, penggunaan dan pengurusan harta benda termasuk ruang dan kemudahan.
- Selain itu juga, GIS ini dapat banyak membantu orang awam sebagai pengguna bagi mendapatkan maklumat tambahan apa sahaja data yang ingin diperolehi melalui talian secara terus.

2. Sistem Pengurusan Projek **Zioola**

Zioola.com adalah aplikasi atas talian yang direka untuk menyediakan platform yang membenarkan pengurus untuk menguruskan projek mereka dengan mudah. Dengan Zioola, pengurus akan dapat untuk memastikan bahawa semua projek yang dipantau boleh dilaksanakan dengan mudah. Ia adalah medan utama JPPHB untuk berinteraksi secara teknikal mengenai projek

3. Sistem Pengimbasan Lukisan

UM mempunyai lebih daripada 18,000 helai lukisan senibina dan kejuruteraan di dalam simpanan JPPHB. Buat masa ini lukisan-lukisan ini disimpan secara fizikal di Bilik Lukisan di bawah jagaan Bahagian Perancangan dan Senibina. Semakin hari, semakin banyak lukisan yang akan ditambah ke dalam simpanan lalu menjadikan ruang simpanan sediaada semakin kecil dan tidak terurus.

Dari masa ke masa lukisan-lukisan ini mengalami kesan-kesan kerosakan yang membuat ia tidak boleh dibaca lagi. Oleh kerana bilangan lukisan yang banyak dan penyimpanan yang tidak betul,



mencari lukisan yang dikehendaki menjadi hampir mustahil. Tambahan pula, lukisan-lukisan ini mengambil ruang berharga yang boleh digunakan untuk tujuan lain. Lebih-lebih lagi apabila ruang pejabat adalah sesuatu yang amat berharga di UM.

Sehubungan dengan isu-isu yang dihadapi di atas, JPPHB telah bekerjasama dengan Galeri Seni Universiti Malaya (UMAG) untuk menukarkan lukisan-lukisan ini kepada imbasan imej yang boleh disimpan di dalam server komputer. Objektif projek ini adalah untuk menyediakan satu penghijrahan lengkap (migration) lukisan fizikal sediaada kepada imej yang boleh disimpan di dalam sistem pengurusan lukisan. Imej lukisan perlu disediakan dengan metadata yang disesuaikan kata laluan apabila imej-imej yang dimuat naik ke dalam system tersebut. Metadata ini berfungsi sebagai identiti lukisan yang membolehkan lukisan yang dicari, dibuka dan dilihat dalam format PDF dengan mudah, cepat dan tepat.

Sistem simpanan dokumen rasmi UM; e-DMS telah digunakan untuk menguruskan lukisan-lukisan yang telah diimbasi ini. e-DMS mampu mengindeks lukisan dan menyediakan interface kepada pengguna agar carian lukisan boleh dibuat dengan satu langkah yang mudah. Ia juga mempunyai keupayaan untuk membolehkan ramai pengguna untuk mencari, melihat dan berkolaborasi.

Untuk sistem ini kekal relevan, e-DMS juga menyimpan dan menguruskan dokumen penting selain lukisan seperti Geran Tanah, Sijil-sijil Menduduki Bangunan dan juga lain-lain jenis dokumen yang berbeza formatnya seperti lukisan-lukisan AutoCAD.

Lukisan fizikal sedia ada akan dilupuskan atau dihantar ke Arkib Negara, manakala ruang tersebut boleh digunakan untuk tujuan lain.

6.2.8. Bahagian Kewangan

Bahagian Kewangan di JPPHB adalah bertanggungjawab di dalam mengawal, mengurus dan menyelaraskan hal ehwal kewangan bagi peruntukan melalui OCAR, RMK dan lain-lain sumber dalaman UM. Ini juga termasuk memantau perbelanjaan secara bulanan, memberi makluman terkini mengenai prosedur kewangan universiti dan memastikan JPPHB mengikuti setiap garis panduan dan prosedur kewangan universiti.

Pada tahun 2016, Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan Harta Benda (JPPHB) telah membelanjakan hampir RM 30 juta bagi melakukan kerja naik taraf serta penyelenggaraan bagi kerja-kerja sivil, mekanikal dan elektrik serta perkhidmatan pembersihan dan landskap. Peruntukan yang diperolehi untuk tahun 2016 adalah kurang sebanyak 37.5% berbanding tahun 2015.

Walaupun mengalami pengurangan peruntukan namun JPPHB berjaya mengharungi dan mengoptimalkan penggunaan bajet ini dengan memberi penyelenggaraan yang terbaik untuk keseluruhan kemudahan dan infrastruktur di kampus Universiti Malaya.

Jadual 6.8: Butiran Perbelanjaan

BIL.	BUTIRAN	PERBELANJAAN (RM)
1.	Selenggara kawasan dan lanskap	12,200,000.00
	Perolehan bekalan dan bahan-bahan OCAR	560,000.00
2.	Selenggara struktur bangunan, infra, pembentungan, kerja pengubahsuaian dan renovasi	4,500,000.00
	Selenggara sistem mekanikal (lif, hawa dingin, dumbwaiter, pam dan gas LPG)	5,600,000.00
	Selenggara sistem pencegah kebakaran	900,000.00
3.	Selenggara kenderaan	500,000.00
4.	Selenggara sistem pembahagian elektrik dan sistem telekomunikasi	2,800,000.00
	Selenggara kecil di PTJ dan kolej	1,200,000.00
JUMLAH		28,260,000.00

Pada keseluruhannya, JPPHB telah berjaya mencapai objektifnya untuk menyediakan kemudahan asas yang mencukupi dan berkualiti sekaligus memberi perkhidmatan dan khidmat sokongan yang diperlukan. Semua bahagian teknikal telah bekerja keras untuk membelanjakan peruntukan yang diberi bagi menyelenggara serta membaikpulihan prasarana demi keselamatan para pelajar dan orang awam. Usaha-usaha pemuliharaan kualiti fizikal sedikit sebanyak telah berjaya meningkatkan imej kampus dan menampakkan persekitaran yang lebih mencerikan dan secara tidak langsung ianya dapat memberi manfaat kepada para pelajar dalam meningkatkan kualiti pembelajaran dan pengajaran di Universiti Malaya.



6.3. PUSAT TEKNOLOGI MAKLUMAT (PTM)

Sepanjang tahun 2016, PTM terus melakar pencapaian dalam penyediaan perkhidmatan Teknologi Maklumat. Beberapa projek utama telah disempurnakan, antaranya sistem rangkaian Universiti Malaya, yang merupakan infrastruktur utama, telah dinaiktaraf agar terus beroperasi dengan lancar. Kapasiti jalur lebar talian Internet telah dipertingkatkan 100% iaitu dari 4 Gbps kepada 8 Gbps. Liputan wifi di kolej adalah 100% sementara di fakulti dan lain-lain lokasi adalah dianggarkan 60%; satu peningkatan berbanding 40% tahun sebelumnya. Sistem autentikasi pengguna bersepadu telah diperkenalkan di mana ini membolehkan penggunaan wifi UM diurus dengan lebih baik. Sistem ini juga berpotensi diperluas kepada pengguna sistem rangkaian berwayar kelak.

Aktiviti pembangunan dan penambahbaikan berkaitan aplikasi pula memfokus kepada projek yang menyumbang kepada peningkatan prestasi kerja sedia ada, peningkatan visibiliti bagi hasil penyelidikan dan penyelidik, peningkatan tahap pemantauan di kalangan pengurusan dan peningkatan penjana pendapatan UM.

Di samping itu, aktiviti pemantauan keselamatan Teknologi Maklumat seperti pemantauan virus berpusat, pemantauan melalui Sistem Intrusion Prevention System (IPS), Anti DDOS dan *Central Log System* turut dipertingkatkan bagi memastikan perkhidmatan Teknologi Maklumat yang disediakan dapat digunakan secara optimum dan berterusan tanpa sebarang gangguan oleh anasir-anasir yang tidak diingini yang boleh menjejaskan imej Universiti Malaya.

PTM turut menjunjung budaya inovatif dan kreatif dalam perkhidmatan Teknologi Maklumat, selaras dengan perkembangan pesat bidang tersebut. Inisiatif *Big Data* yang diperkenal pada tahun 2015 terus diperluas dengan mengadakan kerjasama dengan para penyelidik bagi mengeksploitasi potensi teknologi berkenaan dalam menghasilkan data-data dan maklumat yang menyokong pembuatan keputusan di peringkat pengurusan.

PTM turut menyahut cabaran pihak Pengurusan UM dalam penjana pendapatan dengan mengkomersilkan perkhidmatannya. Beberapa aktiviti telah dikenalpasti untuk dikomersilkan iaitu perkhidmatan multimedia, pembangunan sistem aplikasi dan sewaan peralatan. Di samping itu PTM juga menjana pendapatan melalui perolehan komisyen dari penggunaan sistem seperti Sistem UMConference, Sistem Tempahan Ruang dan Sistem Pendaftaran Pembekal.

Pencapaian PTM dalam mengekalkan prestasi perkhidmatannya dan berinovasi turut diiktiraf di peringkat Universiti dan antarabangsa. PTM dan Bahagian Sumber Manusia telah memenangi Anugerah Cemerlang Universiti Malaya 2016 melalui kategori Inovasi dengan memperkenalkan Sistem Surat Jaminan *Online*. Badan pensijilan Sirim Sdn Bhd, telah mengesahkan pematuhan PTM terhadap piawai *Information Security Management System ISO/IEC 27001:2013* dengan mengekalkan pensijilan tersebut untuk tempoh setahun lagi. Semenjak Julai 2015 sehingga kini laman web rasmi Universiti Malaya berjaya mengekalkan kedudukan pertama di kalangan laman web Universiti Awam di Malaysia melalui penarafan *Webometrics Ranking of World Universities*.

PTM telah berpindah secara berperingkat ke bangunan baru PTM pada bulan Disember 2016. PTM turut meneroka pasaran dalam dan luar dengan menawarkan perkhidmatan dan produk Teknologi Maklumat. Ini membolehkan PTM menjana pendapatan, di mana sedikit sebanyak ia telah membantu mengurangkan kebergantungan kepada dana pusat. Pendapatan kasar yang dijana pada tahun 2016 ialah RM 182,150.00.

Berikut adalah rekod perbelanjaan bagi penyediaan dan penambahbaikan infrastruktur Teknologi Maklumat untuk Universiti Malaya yang dibiayai menggunakan peruntukan OCAR dan Peruntukan Tambahan Tahun 2016:

Jadual 6.9: Rekod Perbelanjaan bagi Penyediaan dan Penambahbaikan Infrastruktur

Bil.	Jenis Perolehan	Jumlah (RM)
1.	Kelengkapan rangkaian (<i>Switch, Data Point, Wifi</i>)	643,953.52
2.	Kelengkapan Pusat Data (Pelayan)	357,490.30
3.	Pembelian komputer, komputer riba, <i>Mac Book, Ipad</i>	124,337.85
4.	Penyelenggaraan Rangkaian (Kelengkapan Rangkaian, Internet)	3,561,178.46
5.	Penyelenggaraan Pusat Data (Pelayan, perlanjutan warranti)	1,556,044.25
6.	Memperbaharui lesen tahunan dan perisian	1,493,022.65
7.	Pembangunan Sistem (<i>System Inventory, Vehicle Tracking System</i>)	559,299.72
8.	Lain-lain - (pembelian <i>CCTV</i> dan penyelenggaraan, pembelian pintu akses dan penyelenggaraan, latihan staf dan multimedia)	369,340.25
Jumlah Keseluruhan		8,662,667.00

7. PUSTAKAWAN





7.1. LAPORAN KETUA PUSTAKAWAN

Dr. Nor Edzan Haji Che Nasir

Perpustakaan masih mengekalkan misi dan visinya di mana misinya ialah “Bagi menyokong misi global Universiti Malaya, Perpustakaan menyediakan kepakaran profesional, pelbagai sumber maklumat, dan perkhidmatan berasaskan pengetahuan untuk memajukan penyelidikan, pengajaran dan pembelajaran yang berkualiti”. Visinya pula adalah “Menjadikan Perpustakaan Universiti Malaya sebuah perpustakaan bertaraf dunia selari dengan aspirasi Universiti Malaya untuk penerafan dunia”. Misi dan visi ini disertai dengan nilai-nilai organisasi berikut:

- (a) Kami menyampaikan nilai dengan membuat jangkaan, mengkaji dan memberi tindak balas kepada perubahan dalam permintaan pengguna kami.
- (b) Kami memanfaatkan teknologi untuk memberikan perkhidmatan yang terbaik dengan cara yang paling cekap dan berkesan.
- (c) Kami komited untuk mewujudkan persekitaran menarik yang menyokong penyelidikan, pengajaran, pembelajaran, inovasi dan kolaborasi.

Perpustakaan juga menyokong Prosedur Kualiti Pengurusan Perpustakaan yang digariskan dalam pensijilan MS ISO 9001:2008 melalui UM-PT08-PK01: Pembangunan Koleksi Perpustakaan; UM-PT08-PK02: Perkhidmatan Pelanggan Perpustakaan; dan UM-PT08-PK03: Urusan Pengendalian Pendidikan dan Latihan.

Terdapat 44 orang pustakawan profesional dan 157 orang kakitangan sokongan yang bertugas di Perpustakaan sepanjang 2016. Encik Mahbob Yusof telah dilantik sebagai Timbalan Ketua Pustakawan Kanan pada



11 Mac 2016, Puan Koh Ai Peng sebagai Timbalan Ketua Pustakawan Gred S52 pada 11 Mac 2016 dan Puan Zanaria Saupi Udin pula menjawat jawatan Pustakawan Gred S48 pada 11 Mei 2016. Dua orang Pustakawan Gred S41 telah dinaikkan pangkat secara fleksi ke jawatan Pustakawan Gred S44. Kakitangan Perpustakaan juga berjaya memenangi beberapa anugerah pada 2016. Encik Mohd. Faizal Hamzah telah memenangi Anugerah Pustakawan Harapan Persatuan Pustakawan Malaysia 2015. Cik Sutarni Kasimun telah memenangi Anugerah Cemerlang Universiti Malaya 2016 bagi kategori Staf Pengurusan & Profesional Terbaik (Bukan Akademik) Gred 48-54 dan Puan Shamsiah Abu Bakar telah memenangi Anugerah Cemerlang Universiti Malaya 2016 bagi kategori Staf Pengurusan & Profesional Terbaik (Bukan Akademik) Gred 41-44.

Bagi memenuhi keperluan dan permintaan pengguna untuk mendapat akses kepada maklumat terkini, Perpustakaan meneruskan usaha membangun koleksi melalui pembelian bahan cetak dan elektronik serta langganan kepada pangkalan data elektronik. Walau bagaimana pun, peningkatan harga langganan pangkalan data elektronik secara tahunan telah memaksa Perpustakaan untuk melihat kembali kadar penggunaan kesemua pangkalan data elektronik yang dilanggan. Justeru, Perpustakaan telah menamatkan langganan kepada 22 buah pangkalan data elektronik. Walau bagaimana pun, Perpustakaan masih meneruskan usaha untuk membina koleksi melalui program hadiah dan pertukaran serta mendapatkan sumbangan bahan dari organisasi dan orang persendirian di dalam dan luar negara.

Perpustakaan telah berjaya mendapat beberapa anugerah sepanjang 2016 iaitu Emerald Group Publishing High Research Output Award 2016; Pingat perak bagi projek COLA : *an Innovation through Physical Space* dan Pingat gangsa bagi projek Interaktif Portal : *Innovation for Information Needs* di *International Innovation & Design in Library & Information Science Competition* pada 26 Mei 2016; Pingat gangsa bagi Projek Pemantapan Koleksi Nadir Cina Sebagai Sumber Warisan for Projek Penambahbaikan Berterusan UM 2015-2016; dan Amalan Positif - Audit Kualiti Dalam Bil. 17/2016 bagi Usaha-usaha gigih Perpustakaan di dalam memastikan staf Perpustakaan diberi kesedaran tentang pengurusan risiko melalui beberapa bengkel dan taklimat yang dijalankan.

Berketepatan dengan 111 tahun penubuhan UM, Perpustakaan telah berjaya mewujudkan lagi satu mercu tanda bagi UM dengan pelancaran Arkib Universiti Malaya (*University of Malaya Archives*) pada 1 Jun 2016. Arkib ini adalah repositori bagi kesemua hasil karya warga UM serta dokumen dan artifak mengenai UM. Perpustakaan juga telah mengadakan beberapa aktiviti lain.

Muzium Seni Asia dan Galeri Seni Universiti Malaya beroperasi dengan empat orang kurator profesional dengan bantuan tujuh orang kakitangan sokongan. Sepanjang 2016, kedua-dua organisasi telah menjalankan pelbagai aktiviti untuk meningkatkan kesedaran khalayak umum terhadap peranan muzium dan galeri di institusi pengajian tinggi. Muzium Seni Asia telah berjaya mengadakan pameran *Malaysia Puppet Shadow Exhibition - A Special Collection from the Museum of Asian Art, Kuala Lumpur, Malaysia* di *National Cheng Kung University Museum* di Tainan, Taiwan dari 12 November 2015 hingga 30 September 2016. Pameran ini adalah hasil dari *Memorandum of Understanding* di antara Muzium Seni Asia dan *National Cheng Kung University (NCKU) Museum* yang ditandatangani pada 26 Ogos 2011.

Sepanjang 2016 Perpustakaan, Muzium Seni Asia dan Galeri Seni telah berusaha dengan sebaiknya untuk menyediakan kemudahan dan perkhidmatan yang terbaik kepada komuniti Universiti Malaya. Usaha-usaha akan diteruskan bagi menyokong pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan di Universiti Malaya.

7.2. PERPUSTAKAAN UNIVERSITI MALAYA

Rangkaian Perpustakaan Universiti Malaya merangkumi Perpustakaan Utama, tiga perpustakaan cawangan (Perpustakaan Peringatan Za'ba, Perpustakaan Perubatan T.J. Danaraj dan Perpustakaan Undang-Undang Tan Sri Profesor Ahmad Ibrahim) dan sembilan perpustakaan khusus (Alam Bina, Pergigian, Kejuruteraan, Pendidikan, Pengajian Melayu, Pengajian Islam di Kuala Lumpur dan di Nilam Puri, dan Bahasa & Linguistik) dengan pembukaan semula Perpustakaan Pendidikan. Perpustakaan Pengajian Asia Timur dan Perpustakaan Pengajian India berfungsi sebagai sebahagian daripada Perpustakaan Peringatan Za'ba. Perpustakaan juga menyediakan perkhidmatan kepada pelajar perubatan di Hospital Tengku Ampuan Rahmah Kelang tetapi telah menutup perkhidmatan perpustakaan di Hospital Banting.

7.2.1. Perkhidmatan

Pelbagai perkhidmatan ditawarkan oleh Perpustakaan dan boleh diakses dari laman sesawang <http://www.umlib.um.edu.my>. Kesemua penerbitan ilmiah Universiti dijejak melalui pelbagai pangkalan data sitasi dan dimuat naik ke *Universiti Malaya: Staff Portal* untuk makluman dan rujukan kakitangan. Pembangunan dan pencapaian Perpustakaan pula didokumentasi melalui *Kekal Abadi: University of Malaya Library Bulletin*. Perpustakaan menyediakan Katalog Atas



Talian (OPAC) yang dikenali sebagai *Pendeta Discovery* (<http://pendeta.um.edu.my/client/default>) bagi memudahkan pencarian bahan yang terdapat di Perpustakaan. Selain daripada itu, Perpustakaan juga mengguna *EBSCO Discovery Service* sebagai enjin pencarian setempat.

Perpustakaan telah mengadakan 14 sesi latihan penggunaan pelbagai pangkalan data elektronik bagi memperkenalkan pengguna kepada pangkalan data yang dilanggan. Perpustakaan telah menerima dan melatih 8 orang pelajar sains maklumat dan perpustakaan dari Universiti Teknologi MARA (UiTM) bagi program latihan industri. Perpustakaan juga telah menerima dan melatih 6 orang pelajar Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, Yogyakarta, Indonesia bagi Prakteik Pengalaman Lapangan Pelajar.

Perhubungan dengan pengguna secara maya dilakukan melalui Facebook, Google+, Instagram, Twitter dan Youtube. Facebook Perpustakaan (*The University of Malaya Library*) mendapat 24,361 *likes* sementara Twitter Perpustakaan (@UMalayaLib) mempunyai 772 pengikut dan Instagram pula mempunyai 428 pengikut. Perpustakaan juga menyenggara blog (<http://umlibweb.wordpress.com>) dan pada penghujung 2015, 82 *posts* telah dimuat naik dengan 58,352 *hits*.

7.2.2. Pembangunan Koleksi

Sepanjang 2016, Perpustakaan telah memperoleh sebanyak 3,258 tajuk (5,708 naskhah) bahan bukan elektronik. Sebanyak 8,402 judul (13,089 naskhah) bahan bukan elektronik diterima dalam bentuk hadiah dari orang perseorangan dan institusi. Ini telah meningkatkan jumlah koleksi Perpustakaan kepada 1,262,847 tajuk (2,011,357 naskhah). Kementerian Pendidikan Tinggi Malaysia melalui *Malaysian Online E-Resources Consortium* (MOLEC), telah memberi akses kepada empat pangkalan data iaitu *Academic Search Premier*, *Business Source Complete*, *ProQuest Digital Dissertations & Theses* dan *Scopus*. Mulai 2016, Perpustakaan telah menghentikan langganan kepada pangkalan data berikut : *Annual Reviews*, *Biological Abstracts*, *Biomed Central*, *BioOne*, *CAB Abstracts*, *Cambridge University Press Journal*, *Cochrane Library*, *Ebrary*, *EconLit*, *Geobase*, *Global Capital (IFIS)*, *Islamic Finance News (IFN)*, *Al Manhal*, *Library Literature & Information Science*, *Journal of Visualized Experiments (JOVE)*, *Justis*, *Nature Publishing Group Journals*, *Oxford University Press Journals*, *ProQuest Education Journals*, *PsycArticles*, *Taylor & Francis Journals* and *Wiley Online Library*. Bagi tahun 2016, jumlah akses kepada Interaktif Portal Perpustakaan (<http://www.digilib.um.edu.my/interaktif>) menurun sebanyak 15.6% dari tahun sebelumnya kepada 665,052.

Jadual 7.1: Koleksi Perpustakaan Universiti Malaya pada 31 Disember 2016

SUMBER BERCETAK		
Monograf	666,860 tajuk	1,173,530 naskhah
Jurnal berjilid	11,490 tajuk	237,062 naskhah
Manuskrip	319 tajuk	403 naskhah
Braille	47 tajuk	358 naskhah
Jumlah	678,716 tajuk	1,411,353 naskhah
SUMBER BUKAN-BUKU		
Cakera padat	8,712 tajuk	14,713 keping
Video (VCD & DVD)	1,154 tajuk	2,014 keping
Filem	193 tajuk	194 gelendung
Jalur filem	29 tajuk	161 keping
Kit	23 tajuk	26 set
Mikrofilem	6,963 tajuk	8,817 gelendung
Mikrofis	17,483 tajuk	27,959 keping
Mikrofis ERIC	439,102 tajuk	439,102 keping
Peta	28 tajuk	28 halaman
Piawaian	13,103 tajuk	16,612 naskhah
Piring hitam	1,616 tajuk	2,008 keping
Pita audio	3,180 tajuk	5,186 gelendung
Pita gulung	12 tajuk	12 gelendung
Pita video	1,739 tajuk	2,507 gelendung
Poster	37 tajuk	275 halaman



Slaid	21 tajuk	33 keping
Jumlah	493,395 tajuk	519,647 bahan
SUMBER ELEKTRONIK		
Jurnal elektronik	32,252 tajuk	32,252 tajuk
Buku elektronik	37,186 tajuk	37,186 tajuk
Tesis elektronik	10,919 tajuk	10,919 tajuk
Jumlah	80,357 tajuk	80,357 tajuk
Jumlah	1,252,468 tajuk	2,011,357 bahan
Pangkalan Data atas talian	89 tajuk	

Kesemua repositori institusi yang dibangunkan oleh Perpustakaan mengumpul, memelihara dan menyebarkan hasil ilmiah Universiti untuk meningkatkan visibiliti penerbitan ilmiah Universiti. Terdapat peningkatan yang ketara dalam bilangan bahan yang dimasukkan ke dalam repositori institusi sepanjang 2016 jika dibandingkan dengan 2015.

Jadual 7.2: Koleksi Digital Perpustakaan Universiti Malaya pada 31 Disember 2016

REPOSITORI EPRINTS	
Research Repository	12,682 bahan
Students' Repository	5,959 bahan
Common Repository	6,263 bahan
Jumlah	24,904 bahan
REPOSITORI LAIN	
UM Memory	6,978 imej
UM in the News	15,630 keratan
Malaysian Arts	2,944 keratan
Malaysian Libraries and Librarians	270 keratan
Kertas Peperiksaan	38,629 bahan
Jumlah	64,451 bahan
JUMLAH	89,355 bahan

7.2.3. Pengguna

Perpustakaan telah mendaftar seramai 8,121 orang ahli baru yang terdiri daripada 4,770 orang prasiswazah, 3,053 orang pascasiswazah, 396 orang ahli akademik, 42 orang pentadbir dan 160 orang ahli luar.

Perpustakaan juga menerima 234 orang pelawat antarabangsa dari Indonesia dan Jepun. Seramai 1,712 orang pelajar dan guru dari sekolah rendah dan menengah dari Malaysia telah berkunjung ke Perpustakaan. Selain daripada itu, Perpustakaan juga menerima 5,410 orang pelawat harian dari universiti tempatan, kolej swasta serta sektor awam dan swasta.

7.2.4. Pendidikan Pengguna

Perpustakaan telah mengendalikan pelbagai program pendidikan pengguna untuk membentuk ahli akademik dan pelajar menjadi warga celik maklumat. Di penghujung 2016, seramai 5,841 orang ahli akademik dan pelajar telah menghadiri program yang dikendalikan oleh Perpustakaan iaitu:

- i. Kursus dan Bengkel Kemahiran Maklumat di Perpustakaan Utama
- ii. Kursus dan Bengkel Kemahiran Maklumat di Perpustakaan Pergigian
- iii. Kursus dan Bengkel Kemahiran Maklumat di Perpustakaan Undang-undang
- iv. Kursus dan Bengkel Kemahiran Maklumat di Perpustakaan Perubatan
- v. Kursus dan Bengkel Kemahiran Maklumat di Perpustakaan Khusus
- vi. Sesi Metodologi Penyelidikan
- vii. Bengkel ISI
- viii. Bengkel EndNote
- ix. Sesi Kemahiran Maklumat
- x. Latihan Pangkalan Data

Mulai Sesi Akademik 2016/2017, Perpustakaan menawarkan kursus Literasi Maklumat (GIG1004) yang bernilai dua kredit kursus wajib Universiti bagi menggantikan kursus Kemahiran Maklumat (GXEX1401). Kursus ini telah mendaftar seramai 3,704 orang prasiswazah. Seramai 2,066 orang pascasiswazah dan 71 orang ahli akademik telah menghadiri Sesi Kemahiran Maklumat.

7.2.5. Aktiviti

Perpustakaan telah mengadakan beberapa aktiviti dalam usaha untuk mempelbagaikan kegiatan di kalangan pengguna dan kakitangan. Aktiviti berikut telah diadakan sepanjang 2016:

- i. Pelancaran Arkib Universiti Malaya pada 1 Jun 2016.
- ii. Pelancaran dan Gotong-royong Perdana 5S pada 12 Ogos 2016.
- iii. *A Day with Our Clients* pada 6 September 2016.
- iv. *6th International Conference on Libraries, Information and Societies 2016* dari 20 hingga 21 September 2016.
- v. Program Bicara Buku: Mentaliti Jamban oleh Khairul Abdullah pada 5 Oktober 2016.



- vi. Pameran #UM111: Manuskrip dan Koleksi Nadir Perpustakaan Universiti Malaya dari 2 November hingga 31 Disember 2016.
- vii. My10K@UM *Urban Intensity Run* 2016 pada 18 Disember 2016.
- viii. Projek Komuniti Perpustakaan UM - *Knowledge Transfer for Better School Resource Management UM Cares* pada 11 Ogos 2016 dan 8 September 2016.

7.2.6. Penerbitan

Kakitangan profesional Perpustakaan, Muzium dan Galeri juga bergiat aktif dalam penulisan dan mereka juga sering diundang sebagai penceramah jemputan.

Artikel dalam Jurnal

1. Adida Mohd. Amin dan Adlina Norliz Razali. Impak perubahan peranan pustakawan penghubung di institusi pengajian tinggi masa kini. *Kekal Abadi*, 34(1), 11-14.
2. A'dillah Mustafa, Intan Nurbaizura Zainuddin, Sufy Rabea Adawiya Idris and Muhamad Faizal Abd Aziz. Social media promotional tools in academic library. *International Journal of Computer Theory and Engineering*, 8(3), 260.
3. Goh Sok Boon and Kiran Kaur. A comparative study of leadership competencies of academic librarians. *Kekal Abadi*, 34 (2), 16-24
4. Hanani Fauzi. Planning and design of library furniture in the Built Environment Library, University of Malaya. *Kekal Abadi*, 34 (2), 33-35.
5. Haniza Adnan dan Nurul Hasni Abu Hassan. Managing in kind gifts in an academic library. *Kekal Abadi*, 34 (2), 25-32.
6. Haslan Tamjehi dan Maziah Salleh. Seni reka grafik sebagai komunikasi visual di perpustakaan akademik. *Kekal Abadi*, 34 (1), 15-18.
7. Haslina Husain. Penglibatan pensyarah Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya (Nilam Puri) dalam penulisan jurnal: tumpuan Jurnal al-Basirah (Tahun 2011-2014) & Jurnal KIAS (Tahun 2004-2014). *Kekal Abadi*, 34 (1), 19-23.
8. Juhaida Abd Rahim. Arkib Universiti Malaya: Sejarah penubuhan dan perkembangan. *Kekal Abadi*, 34 (2), 5-15.
9. Mohd. Samsul Ismail. Implementing knowledge sharing programs in non-sharing culture organisation. *Kekal Abadi*, 34 (2), 47-54.
10. Norishah Abdul Rahman. Understanding the concept of discovery tools. *Kekal Abadi*, 34(2), 36-42.
11. Sabariah Basir. Dentistry and oral surgery collection in the University of Malaya Dental Library. *Kekal Abadi*, 34 (2), 43-46.
12. Noorsuzila Mohamad. Bibliometric analysis of publications from the Academy of Islamic Studies, University of Malaya indexed in the

- Web of Science (WoS): 2010-2014. *Kekal Abadi*, 34 (1), 5-10.
13. Vijayalatchumy. *Inaiya Valangkalai Mathippidu Seithal*. <http://vallinam.com.my/version2/?p=3043>.
14. Vijayalatchumy. *Fernando Sorentino Sirukathaikal*. <http://vallinam.com.my/version2/?p=2936>.
15. Vijayalatchumy. *Information Anxiety: Thakaval Todarpana Kalakkam*. <http://vallinam.com.my/version2/?p=2778>.
16. Vijayalatchumy. *Australia Puurvap Palangkudikalin Kanavu Kaalak Kathaikal*. <http://vallinam.com.my/version2/?p=3131>
17. Zanaria Saupi Udin and Ilna Syazwani Musa. LibGuides @ University of Malaya Library. *UMR Bulletin*, 16 (1), 18-19.
18. Zanaria Saupi Udin. Survivability of libraries. *Tinta*. 25 (4), 80-86.

Kertas Persidangan

1. Goh Sok Boon and Kiran Kaur. A comparative study of leadership competencies of academic librarians. *8th International Conference on Qualitative and Quantitative Methods in Libraries (QQML 2016)*, 24-27 May 2016, London.
2. Mohd. Faizal Hamzah. *Services to library users with disabilities: University of Malaya*. 31 August-3 September 2015, Nakhon Ratchasima, Thailand.
3. Mohd. Faizal, H. and Annur Thahirah, A. H. *Information needs by special disabled users: Visual impaired students. International Conference on Library and Information Science, Kyoto*.
4. Mohd Faizal Hamzah and Ilna Syazwani Musa. *Students repository: Online archive for academic exercise, dissertation and theses. 8th International Conference on Qualitative and Quantitative Methods in Libraries*, 24-27 May 2016, London.

Bab dalam Buku

1. Hasnita Ibrahim, Rozlen Mustapa, N.N. Edzan and Wan Ahmad Hanis Wan Yahya Profiling Prominent Malaysians in Bernama Library and Infolink Service IN: *Special Library Administration, Standardization and Technological Integration*. Joseph M Yap; Martin Julius V Perez; Maria Cecilia I Ayson; Gladys Joy E Entico (Editors). Hershey, PA: IGI Global, 2016. pp. 315-336. doi:10.4018/978-1-4666-9542-9
2. Nor Edzan Che Nasir, Mahbob Yusof dan Pauziaah Mohamad. Perpustakaan dan pustakawan dalam transformasi universiti. *DLM: Pentadbir Pemangkin Transformasi Universiti*. Serdang: Penerbit Universiti Putra Malaysia, 2016. ms. 118-125. ISBN 9789673446155



Buku

1. Vijayalatchumy. *Kavalanukkul Oor Ilakkivavathi*. Chennai: Kalainjan Pathippakam, 2016.

Pembentangan

1. Edzan, N.N. *Providing a first class service with a diminishing budget: Malaysian public university libraries*. Cambridge Librarians' Day, 11-12 January 2016, Seoul National University.
2. Mahbob, Y. *Innovations and creativity in challenging times: A librarian's perspectives*. Kolokium Pelajar Semester Akhir Program Pengurusan Perpustakaan, 12 Mei 2016, UiTM Shah Alam.
3. Edzan, N.N. *Understanding the hybrid model for open access publication*. IOP APAC LAB Meeting, 28-29 July 2016, Bangkok.
4. Edzan, N.N. *Research data management and the university library*. Forum Indonesia – Malaysia: Kolokium Sains Informasi Universitas Gadjah Mada, Jogjakarta, 20 Disember 2016, Jogjakarta.
5. Shamsiah Abu Bakar. *Interpersonal communication skills for librarians*. 7th Information Professionals Colloquium: Empowering Future Librarians Through Interpersonal Skills, 14 December 2016, UiTM Puncak Perdana.
6. Shamsiah Abu Bakar. *TOT literasi maklumat kepada pustakawan*. Bengkel TOT Literasi Maklumat, 26 hingga 27 Oktober 2016, Kuala Lumpur.
7. Zanaria Saupi Udin. *Knowledge transfer program: keeping the young people engaged in the library*. [Video File]. 4 October 2016. Retrieved from <https://youtu.be/LZ5XpngstF4>
8. Zanaria Saupi Udin. *Engaging the young. Lightning Talk Video*. 8th OCLC Asia Pacific Regional Council Meeting and Conference 2016: Libraries at the Crossroads : Tracking Digital Footprints, 30 November-2 December 2016, Hong Kong.
9. Zanaria Saupi Udin and Juhaida Abd Rahim. *Of IRs and OA at the University Malaya Library*. Asia Open Access Summit 2016, 14-15 November 2016, INTEKMA Resort & Convention Centre, Shah Alam.

7.3. MUZIUM SENI ASIA

Muzium Seni Asia mengumpul artifak dari Thailand, Cambodia, Vietnam, China, Jepun, India dan Iran. Artifak ini diperolehi melalui pembelian atau sumbangan dari penderma. Pada akhir 2016, Muzium mempunyai 7,685 buah artifak termasuk kepingan tembikar. Koleksi Muzium merangkumi ukiran batu, lukisan Islam dari negara-negara Asia, bahan anyaman, bahan tembaga, senjata dan layang-layang. Buat masa ini, Muzium diurus oleh dua orang kurator yang mana seorang daripadanya

adalah Ketua Muzium, dan dibantu oleh enam orang kakitangan sokongan.

Muzium Seni Asia telah mengadakan pameran khas bertajuk Malaysia Puppet Shadow Exhibition - A Special Collection from the Museum of Asian Art, Kuala Lumpur, Malaysia di National Cheng Kung University Museum di Tainan, Taiwan dari 12 November 2015 hingga 30 September 2016. Pameran ini adalah hasil dari MoU yang telah dimeterai di antara Universiti Malaya dan National Cheng Kung University pada 2011. Langkah seterusnya ialah untuk menghantar kakitangan Muzium Seni Asia dan juga Perpustakaan bagi mendapatkan latihan kuratorial di Muzium berkenaan.

Pada penghujung 2015, Muzium telah menandatangani MoU dengan Jabatan Muzium Malaysia dengan memberi tumpuan kepada pembangunan program dan juga kemahiran insaniah. Hasil yang dapat dilihat pada 2016 adalah cadangan untuk penyediaan program *augmented reality*, modul memperhebatkan aktiviti pemuziuman dan konsultasi bagi penyediaan platform penyelidikan haiwan.

Sepanjang 2016, Muzium telah menerima kunjungan 2,814 orang pelawat tempatan dan antarabangsa serta menjalankan 14 aktiviti:

- i. Pameran Bilah: *Design by Nature* – 28 Disember 2015 hingga 28 Januari 2016
- ii. *Independence Day Celebration Sudan 60th: Unity in Diversity* – 26 hingga 30 Januari 2016
- iii. *5 Continents Ceramic: Ceramic Collections by Professor Emeritus Datuk Dr Mohamed Ariff Abdul Kareem* – 22 Februari hingga 23 Mac 2016
- iv. *Role of Reasoning in Understanding Religion Seminar* – 24 Mac 2016
- v. *UM Education Carnival 2016* – 25 hingga 26 Mac 2016
- vi. *Juyi Exhibition Ceramic Collection* – 29 April hingga 1 Mei 2016
- vii. Hari Muzium Antarabangsa Peringkat Kebangsaan 2016 – 16 hingga 21 Mei 2016
- viii. Pameran *Mindmaps* – 23 Mei hingga 23 Jun 2016
- ix. Pameran Solo *Stephen Menon* – 12 Julai hingga 12 Ogos 2016
- x. *Juyi Exhibition dan Asian Heritage Museum* – 11 hingga 15 Ogos 2016
- xi. Pameran Merdeka – 20 Ogos hingga 30 September 2016
- xii. Pameran *Photography - Thai Community in Northern Malaysia* – 7 hingga 30 November 2016
- xiii. Pameran *Liu Cheng Hua (Sculpture)* – 2 hingga 25 Disember 2016
- xiv. *Juyi Exhibition dan Asian Heritage Museum* – 27 Disember hingga 1 Januari 2017



7.4. GALERI SENI UNIVERSITI MALAYA

Galeri Seni Universiti Malaysia telah menjadi tuan rumah kepada pelbagai pameran dan telah mengambil bahagian dalam banyak aktiviti. Pada awal 2016, Sam Karuna dan Stephen Menon masih kekal sebagai artis residen di Galeri. Walau bagaimana pun, pada akhir September 2016, Stephen Menon telah ditamatkan khidmat sebagai artis residen. Galeri kini diketuai oleh Ketua Muzium Seni Asia dan beliau dibantu oleh dua orang kurator.

Pada Januari 2016, cokmar Universiti Malaya telah mendapatkan tempat simpanan kekal di Galeri. Cokmar yang selama ini hanya boleh dilihat secara dekat pada setiap konvokesyen kini boleh dilihat secara langsung di Galeri. Turut dipamerkan adalah dengan sejarah pembuatannya yang diletakkan bersama dengan cokmar di Ruang Pameran Kekal Cokmar UM.

Selain daripada itu, Galeri telah membantu Bahagian Hal Ehwal Pelajar dan Alumni dalam penyediaan *Homecoming Time Tunnel Exhibition* dan juga bergiat aktif dalam program *Window to Malaysia* di antara Malaysia dan Korea. Galeri juga menyediakan ruang bagi pelukis tempatan menpamer dan menjual hasil lukisan mereka melalui Art Bazar @ UMAG.

Sepanjang 2016, Galeri telah dikunjungi lebih kurang 12,392 orang pelawat tempatan dan antarabangsa dan telah terlibat dalam 15 aktiviti:

- i. A'Jami *Handmade Art from Syrians Heart Exhibition* – 2 Februari 2016
- ii. Persembahan KL Kita Je – 1 hingga 26 Mac 2016
- iii. *Kick Start PETRON Art Competition* - 28 Mac 2016
- iv. *Modern Flashback Scoot, Sound and Style* – 4 hingga 28 April 2016
- v. Pameran Pua Kumbu: *The Sacred Journey* – 10 Mei hingga 30 Jun 2016
- vi. *UM111 Permanent Collection Exhibition* – 12 Ogos hingga 12 September 2016
- vii. Pameran Lukisan Keroncong Maamor Jantan – 15 Ogos sehingga 15 September 2016
- viii. *Summer Enrichment Program* (Fakulti Sastera) – 25 hingga 26 Ogos 2016
- ix. Hari Penjurian Sempena Pertandingan Lukisan ke-4 PETRON – 5 dan 6 September 2016
- x. Pameran Sempena *World Mental Health Awareness* (Jabatan Perubatan Psikologi, PPUM dan UMAG) – 1 Oktober hingga 30 November 2016
- xi. Program Eksplorasi Galeri Universiti Malaya bersama Murid Tingkatan 3 SM Sains Selangor – Oktober 2016
- xii. Pameran Taichung *City Da-Dun* Taiwan – Oktober 2016
- xiii. *Bio Art Exhibition* – 25 November hingga 2 Disember 2016
- xiv. *Catharsis 2016 Exposition Exhibition* – 6 Disember hingga 31 Disember 2016
- xv. *Korean Society of Basic Design and Art (KSBDA) Exhibition Kuala Lumpur International Invitational Exhibition* – 19 Disember 2016

8. LAMPIRAN





PENCAPAIAN WARGA UNIVERSITI

Jadual 8.1: Senarai Pencapaian Warga Universiti Malaya Bagi Sepanjang Tahun 2016

BIL.	BUTIRAN
Ranking & Pengiktirafan	
1.	UM mencapai ranking Quacquarelli Symonds (QS), 27 di Asia dan 146 di dunia, menunjukkan peningkatan berterusan dalam tempoh lima tahun.
2.	UM berjaya menempatkan diri dalam kelompok 50 terbaik dalam ranking QS mengikut subjek menerusi subjek Pengajian Pembangunan.
3.	Tujuh (7) subjek berjaya menempatkan diri dalam kelompok 100 terbaik berbanding 6 pada 2014.
4.	UM berjaya menempatkan diri dalam kelompok ranking 401-500 Shanghai Jiao Tong.
Akademik	
1.	Professor Dr. Esther Gnanamalar Sarojini Daniel dianugerahkan anugerah UNESCO-Hamdan atas penyelidikannya dalam merangka kaedah latihan efektif guru yang disampaikan oleh Pengarah UNESCO di Paris.
2.	Dr. Renee Rajasuriar dari Fakulti Perubatan dianugerahkan anugerah Wanita dalam Sains L'Oreal-UNESCO.
3.	Lapan (8) akademik dipilih sebagai penerima Emerald Literati Network Awards for Excellence 2016.
4.	Flexilicate Sdn. Bhd. memenangi anugerah berprestij Dengue Tech Challenge.
5.	Pensyarah Jabatan Fizik, Professor Dr. Ramesh T. Subramaniam menerima "International Association of Advanced Materials Scientist Medal."
6.	Navin Kumar Loganadan dari Fakulti Sains menjadi saintis tunggal Malaysia antara 20 saintis untuk dipilih sebagai Novartis Next Generation Scientist.
7.	Profesor Datuk Dr. Looi Lai Meng dari Jabatan Patologi menerima Anugerah Merdeka 2016.
Sukan	
1.	Pelajar Sains Sukan, Pandelega Rinong Pamg bergandingan dengan Cheong Jun-Hoong dari Universiti Putra Malaysia untuk memenangi pingat perak dalam acara terjun wanita platform seirama pada Sukan Olimpik Rio 2016.
2.	Sejumlah tujuh (7) atlet UM tersenarai dalam kontinjen Malaysia ke Sukan Olimpik Rio 2016 – Pandela, Wendy Ng, Ahmad Amsyar Azman (terjun), Vivian Hoo Kah Mun, Woon Khe Wei (badminton), Navraj Singh Randhawa (trek & padang), Haziq Kamaruddin (memanah).
3.	Sanjay Singh Chal & Mohd Addeen Idrakie membantu pasukan skuasy negara menjuarai Kejohanan Skuasy Universiti Dunia buat julung kalinya di Kuala Lumpur.
4.	Pasukan bola sepak menjuarai Liga Institusi Pengajian Tinggi Divisyen Satu.
Pelajar	
1.	Pasukan debat dinobatkan sebagai juara bagi kategori Bahasa Inggeris sebagai Bahasa Kedua dalam Australasian Intersity Debating Championship 2016 yang berlangsung di Perth, Australia.
2.	Lima (5) pelajar daripada Fakulti Perniagaan & Perakaunan dinobatkan sebagai juara keseluruhan dalam kejohanan perancangan kewangan MFPC 2016.
3.	Awatif Abdul Majid dari Akademi Pengajian Islam menjuarai Majlis Tilawah Al-Qur'an antara universiti peringkat kebangsaan kategori qariah.
4.	Pasukan UM UN dinobatkan sebagai juara keseluruhan delegasi institusi Model Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu Universiti Monash 2016.

9.KEWANGAN





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI MALAYA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Universiti Malaya telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Kumpulanwang serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 44.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti Malaya, 1961.

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Malaya dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.



Emphasis Of Matter

Tanpa menjejaskan Pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap perkara berikut :

Kumpulan Wang Penyelidikan menunjukkan baki defisit berjumlah RM92,753,265 (2015: RM19,897,635) di mana defisit Kumpulan Wang Penyelidikan ini telah meningkat sebanyak 366% berbanding tahun sebelumnya.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah Universiti Malaya bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Universiti Malaya, 1961. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Malaya dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya



boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Malaya dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Malaya atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.



- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Pengarah, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti Malaya 1961, saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Universiti Malaya dan subsidiarinya yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Universiti Malaya dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 2 kepada penyata kewangan, Universiti Malaya telah menerima pakai piawaian perakaunan *Malaysian Private Entities Reporting Standard* mulai 1 Januari 2016 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2015. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Pengarah terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan pada 31 Disember 2016, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Kumpulanwang serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2015 dan pendedahan berkaitan.



Saya tidak terikat untuk melaporkan angka perbandingan yang dinyatakan semula dan tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan penyata kewangan Universiti Malaya dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2016 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

- b. Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.

(KHALID KHAN BIN ABDULLAH KHAN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA



PUTRAJAYA
25 OGOS 2017



**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
UNIVERSITY OF MALAYA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**

Report on the Financial Statements

Opinion

The financial statements of University Of Malaya have been audited by my representative, which comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2016 and Statement of Comprehensive Income, Statements of Changes in Funds and Cash Flows Statements for the year then ended, summary of significant accounting policies and other explanatory information as set out on pages 1 to 44.

In my opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the University Of Malaya and of the Group as at 31 December 2016 and of their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with the approved financial reporting standards in Malaysia and University Of Malaya Act 1961.

Basis for Opinion

I conducted the audit in accordance with the Audit Act 1957 and The International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the University Of Malaya and of the Group and I have fulfilled the other ethical responsibilities in accordance with the The International Standards of Supreme Audit Institutions.



Emphasis Of Matter

Without prejudice to Audit Opinions, I would like to draw attention to the following:

The Research Fund shows a deficit of RM92,753,265 (2015: RM19,897,635) where the Research Fund deficit has increased by 366% over the previous year.

Information Other than the Financial Statements and Auditors' Report Thereon

The Authority Members is responsible for the other information in the Annual Report. My opinion on the financial statements of University of Malaya and of the Group does not cover the information other than the financial statements and auditors' report thereon and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of The Authority Members for the Financial Statements

The Authority Members is responsible for the preparation of financial statements of University of Malaya and of the Group that give a true and fair view in accordance with approved financial reporting standards in Malaysia and University Of Malaya Act 1961. The Authority Members are also responsible for such internal control as it is necessary to enable the preparation of the financial statements of University of Malaya and of the Group that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements of University of Malaya and of the Group, the Authority Members are responsible for University of Malaya and of the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of University of Malaya and of the Group as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



As part of an audit in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- a. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements of the Group and of the Company, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- b. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of University of Malaya and of the Group's internal control.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Board of Directors.
- d. Conclude on the appropriateness of the Board of Directors use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on University of Malaya or the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I have to draw attention in my auditors' report to the related disclosures in the financial statements of University of Malaya and of the Group or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of auditors' report.
- e. Evaluate the overall presentation of the financial statements of University of Malaya and of the Group, including the disclosures that achieves fair presentation.
- f. Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the financial statements of the Group. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.



I communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control identified during my audit.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of University Of Malaya Act 1961, I also report the following:

- a. In my opinion, the accounting and other records required to be kept by University of Malaya and its subsidiaries of which I have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provision of the Act 1961.
- b. I have considered the accounts and the auditors' reports of all the subsidiaries of which I have not acted as auditor, which are indicated in Note 6 to the financial statements, being accounts that have been included in the consolidated accounts.
- c. I am satisfied that the accounts of the subsidiaries that have been consolidated with the University of Malaya financial statements are appropriate and proper in form and content for the purposes of the preparation of the financial statements of the Group and I have received satisfactory information and explanations required by me for those purposes.
- d. The audit reports on the accounts of the subsidiaries did not contain any qualification or any adverse comment.

Other Matters

- a. As Stated in Note 2 to the financial statements, the University of Malaya adopted the Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS) on 1 January 2016 with a transition date on 1 January 2015. These standards were applied retrospectively by the Board of Directors to the comparative information in these financial statements, including the financial statement of the University of Malaya and of the Group which comprise the Statements of Financial Position as at 31 December 2015 and Statements of Comprehensive Income, Statements of Changes in Funds and Cash Flows Statements for the year then ended and related disclosures. I was not engaged to report on the restated comparative information and it's unaudited. My responsibilities as part of my audit of the financial statements of the University of Malaya and of the Group for the year ended 31 December 2016, in these circumstances, included obtaining



sufficient appropriate audit evidence that the opening balance as at 1 January 2016 do not contain misstatements that materially affect the financial position as at 31 December 2016 and the financial performance and cash flows for the year then ended.

- b. This report is made solely to the Board of Directors and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

(KHALID KHAN BIN ABDULLAH KHAN)
ON BEHALF OF AUDITOR GENERAL
MALAYSIA



PUTRAJAYA
25 AUGUST 2017



UNIVERSITI MALAYA

PENYATA OLEH LEMBAGA PENGARAH

Kami, PROFESOR TAN SRI DATO' SRI DR. ZAKRI ABDUL HAMID dan PROFESSOR DR. AWANG BULGIBA AWANG MAHMUD, dua orang daripada ahli-ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI MALAYA, dengan ini menyatakan bahawa pada pendapat ahli-ahli Lembaga Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di mukasurat 1 hingga 44 telah disediakan untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Universiti Malaya pada 31 Disember 2016 dan hasil kendaliannya serta perubahan dalam kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh itu.

Bagi pihak Lembaga Pengarah

PROFESOR TAN SRI DATO' SRI
DR. ZAKRI ABDUL HAMID
PENGERUSI LEMBAGA PENGARAH

PROFESSOR DR. AWANG BULGIBA AWANG MAHMUD
YANG MENJALANKAN FUNGSI NAIB CANSOLOR

Kuala Lumpur
Tarikh: 24.8.2017



UNIVERSITY OF MALAYA

STATEMENT BY DIRECTORS

We, PROFESSOR TAN SRI DATO' SRI DR. ZAKRI ABDUL HAMID and PROFESSOR DR. AWANG BULGIBA AWANG MAHMUD, being two of the directors of UNIVERSITY OF MALAYA, state that in the opinion of the directors, the financial statements set out on pages 1 to 44 are drawn up in accordance with Approved Accounting Standards so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and University of Malaya as at 31 December 2016 and of their results and cash flows for the year ended on that date.

On behalf of the Board of Directors,

PROFESSOR TAN SRI DATO' SRI
DR. ZAKRI ABDUL HAMID
CHAIRMAN

PROFESSOR DR. AWANG BULGIBA AWANG MAHMUD
ACTING VICE -CHANCELLOR

Kuala Lumpur
Date: 24.8.2017



UNIVERSITI MALAYA

AKUAN BERKANUN

Saya, WAN MOHD SOFI BIN WAN MUSTAPHA , pegawai yang bertanggungjawab atas pengurusan kewangan KUMPULAN dan UNIVERSITI MALAYA, dengan ikhlasnya mengisytiharkan bahawa penyata kewangan di muka surat 1 hingga 44 adalah sepanjang pengetahuan dan kepercayaan saya, betul dan saya membuat akuan ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh
penama yang tersebut di atas)
WAN MOHD SOFI BIN WAN MUSTAPHA)



WAN MOHD SOFI BIN WAN MUSTAPHA

pada
24 AUG 2017

Dihadapan saya

PETALING JAYA
SELANGOR DARUL EHSAN

Pesuruhjaya Sumpah



No. 34A(Tkt 1), Jalan SS2/67
47300 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan




UNIVERSITI OF MALAYA

STATUTORY DECLARATION

I, WAN MOHD SOFI BIN WAN MUSTAPHA , the officer primarily responsible for the financial management of the GROUP and UNIVERSITY OF MALAYA, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 1 to 44 are in my opinion correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared by
the above named WAN MOHD SOFI BIN
WAN MUSTAPHA on

24 AUG 2017


WAN MOHD SOFI BIN WAN MUSTAPHA

Before me:

PETALING JAYA
SELANGOR DARUL EHSAN

Commissioner for Oaths



No. 34A(Tkt 1), Jalan SS2/67
47300 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan

UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA

Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016
Statement of Financial Position as at 31 December 2016

	Nota Note	KUMPULAN GROUP		UM	
		2016 RM	2015 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>	2016 RM	2015 RM <i>Dinyatakan Semula Restated</i>
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	4	1,384,050,689	1,437,744,397	1,346,858,862	1,390,745,894
Pelaburan Hartanah <i>Investment Properties</i>	5	10,641,725	10,876,581	25,166,834	25,793,657
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	6	-	-	39,860,002	36,860,002
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu <i>Investment in Associate Companies</i>	7	641,324	443,955	-	-
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	8	241,825,352	248,199,799	241,825,350	248,199,797
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	10	5,706,088	4,429,732	5,706,088	4,429,732
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>		1,642,865,178	1,701,694,464	1,659,417,136	1,706,029,082
Inventori <i>Inventories</i>	9	3,171,316	3,916,639	-	-
Penghutang <i>Receivables</i>	10	50,584,351	51,902,397	31,191,155	34,930,355
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	11	-	-	13,686,270	10,454,478
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	12	600,474,596	671,875,529	599,910,742	671,330,315
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	13	616,614,080	685,249,212	579,480,136	652,727,053
Aset Semasa <i>Net Current Assets</i>		1,270,844,343	1,412,943,777	1,224,268,303	1,369,442,201
Pemutang <i>Payables</i>	14	238,505,998	242,148,699	197,846,855	204,683,853
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	15	16,990,469	29,323,871	10,452,290	20,148,674
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due to Subsidiary Companies</i>	11	-	-	21,014,632	21,674,715
Cukai Tanggungan <i>Tax Payable</i>		645,083	23,968	-	-
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>		256,141,550	271,496,538	229,313,777	246,507,242
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>		1,014,702,793	1,141,447,239	994,954,526	1,122,934,959
		2,657,567,971	2,843,141,703	2,654,371,662	2,828,964,041
Dibiayai oleh <i>Financed by:</i>					
Kumpulanwang Mengurus <i>Operating Fund</i>	26	48,243,293	108,642,511	48,243,293	108,642,511
Kumpulanwang Pembangunan Modal <i>Capital Development Fund</i>	27	1,061,987,248	1,106,437,358	1,061,987,248	1,106,437,358
Kumpulanwang Pinjaman <i>Loan Fund</i>	28	65,906,277	65,306,360	65,906,277	65,306,360
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah <i>Gifts and Scholarship Fund</i>	29	7,494,354	7,335,058	7,494,354	7,335,058
Kumpulanwang Bantuan Terus <i>Direct Assistance Fund</i>	30	203,240,365	203,895,350	203,240,365	203,895,350
Kumpulanwang Bangunan <i>Building Fund</i>	31	320,117,105	327,052,808	320,091,083	327,026,786
Kumpulanwang Derma <i>Donation Fund</i>	32	157,353,234	152,755,374	157,353,234	152,755,374
Kumpulanwang Penyelidikan <i>Research Fund</i>	33	(92,753,265)	(19,897,635)	(92,753,265)	(19,897,635)
Kumpulanwang Asrama <i>Residential College Fund</i>	34	34,805,158	36,331,309	34,805,158	36,331,309
Kumpulanwang Amanah <i>Trust Fund</i>	35	838,306,720	840,651,543	834,520,334	826,712,973
Jumlah Kumpulanwang <i>Total Funds</i>		2,644,700,489	2,828,510,036	2,640,888,081	2,814,545,444
Kepentingan Bukan Kawalan <i>Non Controlling Interest</i>		(1,133,521)	(644,177)	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Long Term Employee Benefits</i>	22	13,483,581	14,418,597	13,483,581	14,418,597
Cukai Tertunda <i>Deferred Tax</i>	16	517,422	857,247	-	-
Liabiliti Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>		14,001,003	15,275,844	13,483,581	14,418,597
		2,657,567,971	2,843,141,703	2,654,371,662	2,828,964,041

Nota-nota di muka surat 6 hingga 44 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 6 to 44 form part of these financial statements



UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA

Penyata Pendapatan Komprehensif
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016

Statements of Comprehensive Income For The Year Ended 31 December 2016

	Nota Note	KUMPULAN Group		UM	
		2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
			Dinyatakan Semula Restated		Dinyatakan Semula Restated
Geran kerajaan Government grant		586,889,989	692,087,398	586,889,989	692,087,398
Geran Kerajaan dilunaskan		66,140,767	51,639,931	66,140,767	51,639,931
Amortisation of government grant					
Pelbagai yuran Miscellaneous fees		147,544,391	133,186,829	134,055,903	125,444,025
Pendapatan dari pelaburan Investment income		55,133,556	62,362,131	54,719,204	61,886,945
Keuntungan nilai saksama Gain on fair value valuation		11,184,293	35,998,529	11,184,293	35,998,529
Pemberian penyelidikan Research Contribution		33,711,637	19,762,574	33,711,637	19,762,574
Sumbangan Contributions		26,318,209	21,022,526	26,318,209	21,022,526
* Pendapatan lain Other income		71,385,027	71,782,927	66,037,249	74,687,643
Perkhidmatan perubatan Medical services		142,423,904	121,103,153	-	-
PENDAPATAN INCOME		1,140,731,773	1,208,945,998	979,057,251	1,082,529,571
Gaji dan elaun Salaries and allowances		524,850,871	539,840,161	499,091,653	513,582,646
Perjalanan Travelling		13,041,468	21,013,226	12,865,293	20,675,586
Pengangkutan barang-barang Transportation of goods		-	13,774	-	13,774
Perhubungan dan Utiliti Communication and utilities		57,454,311	51,657,219	54,337,259	49,205,119
Sewaan Rental		10,175,867	5,435,402	8,527,683	4,131,804
Bekalan dan bahan-bahan Supplies and materials		91,335,687	139,233,834	90,511,787	112,424,689
Penyelenggaraan dan pembaikan Repair and maintenance		85,952,986	92,790,156	82,850,849	89,441,514
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli Other services acquired		289,183,443	229,718,419	183,644,931	174,337,909
Pemberian dan bayaran tetap Fixed payments		21,562,470	27,755,873	21,353,250	27,371,722
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan Loss on disposal of property, plant and equipment		47,544	31,567	45,115	20,265
Manfaat Pekerja Employee benefits		10,585,030	2,361,198	6,374,006	-
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan Loss on investment/Management Fees		2,266,451	1,309,829	2,266,451	1,309,829
Kerugian Rosotnilai Loss on Impairment		4,762,257	6,057,416	2,207,530	989,477
Hutang lapuk Bad debts		29,792	155,203	-	109,440
Kerugian Nilai Saksama Loss on fair value valuation		36,619,024	8,886,383	36,619,024	8,886,383
Susutnilai Depreciation		109,436,386	113,086,313	104,749,916	108,369,574
* Perbelanjaan lain Other expenses		15,956,320	11,416,386	2,376,785	3,040,401
PERBELANJAAN EXPENSES		1,273,259,907	1,250,762,359	1,107,821,532	1,113,910,132
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES		132,970	(489,978)		
(KURANGAN) PENDAPATAN SEBELUM CUKAI (DEFICIT) OF INCOME BEFORE TAXATION		(132,395,164)	(42,306,339)	(128,764,281)	(31,380,561)
CUKAI TAXATION	17	(1,501,971)	(57,750)	-	-
(KURANGAN) PENDAPATAN SELEPAS CUKAI (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION		(133,897,135)	(42,364,089)	(128,764,281)	(31,380,561)
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN NON CONTROLLING INTERESTS		480,670	653,092	-	-
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		(133,416,465)	(41,710,997)	(128,764,281)	(31,380,561)

Nota-nota di muka surat 6 hingga 44 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 6 to 44 form part of these financial statements

* Termasuk dalam pendapatan lain ialah pendapatan perkhidmatan hasil jualan penerbitan sebanyak RM 2.2 juta (2015: RM 2.4 juta)
Included in other income are sales proceeds from printing services amounting to RM 2.2million (2015: RM2.4million)



UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA

**Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016**
Statement of Changes in Funds For The Year Ended 31 December 2016

Tahun 2016 Year 2016 : KUMPULAN GROUP	KW Mengurus		KW Pembangunan Modal		KW Pinjaman		KW Biasiswa dan Hadiah		KW Bantuan Terus		KW *KW Bangunan		KW Derma		KW Penyelidikan		KW Asrama		* KW Amanah		Jumlah KUMPULAN
	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	
Pada 1 Januari As at 1 January 2016	108,642,511		1,106,437,338		65,306,360		7,335,068		203,895,350		327,052,808		152,755,374		(19,897,635)		36,331,309		840,651,343		2,828,510,036
Pindahan KW Inter-fund Transfers	(854,318)		-	30,000	-		-		-		-		(221,550)		(6,717,428)		60,500		7,702,796		-
Dinyatakan semula pelarasan tahun sebelum	(59,544,900)		442,972		599,917		129,296		(654,985)		(6,935,703)		4,819,410		(66,138,202)		(1,386,651)		(4,547,619)		-
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun 2016																					-
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year 2016																					-
Pergeseran bersih geran tertunda*			(44,893,082)																(5,500,000)		(50,393,082)
Net Movement of deferred grant																					
Pada 31 Disember As at 31 December 2016	48,243,293		1,061,987,248		65,906,277		7,494,354		203,240,365		320,117,105		157,353,234		(92,753,265)		34,805,158		838,306,720		2,644,700,489

Tahun 2016 Year 2016 : UM	KW Mengurus		KW Pembangunan Modal		KW Pinjaman		KW Biasiswa dan Hadiah		KW Bantuan Terus		KW *KW Bangunan		KW Derma		KW Penyelidikan		KW Asrama		KW Amanah		Jumlah UM
	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	Fund	RM	
Pada 1 Januari As at 1 January 2016	108,642,511		1,106,437,338		65,306,360		7,335,068		203,895,350		327,026,786		152,755,374		(19,897,635)		36,331,309		826,712,973		2,814,545,444
Pindahan KW Inter-fund Transfers	(854,318)		-	30,000	-		-		-		-		(221,550)		(6,717,428)		60,500		7,702,796		-
Dinyatakan semula pelarasan tahun sebelum	(59,544,900)		442,972		599,917		129,296		(654,985)		(6,935,703)		4,819,410		(66,138,202)		(1,386,651)		104,565		-
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bagi Tahun 2016																					-
Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year 2016																					-
Pergeseran bersih geran tertunda			(44,893,082)																		(44,893,082)
Net Movement of deferred grant																					
Pada 31 Disember As at 31 December 2016	48,243,293		1,061,987,248		65,906,277		7,494,354		203,240,365		320,091,083		157,353,234		(92,753,265)		34,805,158		834,520,334		2,640,889,081

* Geran Tertunda menunjukkan Nota 20

* Deferred Grants refer Note 20

* Perbezaan baki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMSC yang diambil alih oleh UMH

* Differences of balances for Building Fund is due to UMSC's shares taken over by UMH

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk itab daripada syarikat-syarikat subsidiari

* Trust Fund is included with reserve from subsidiary companies



UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA

Penyata Perubahan dalam Kumpulanwang
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2015
Statement of Changes in Funds for Year Ended 31 December 2015

Tahun 2015 Year 2015: KUMPULAN Group	KW Mengurus Operating Fund RM		KW Pembangunan Modal Capital Development Fund RM		KW Pinjaman Loan Fund RM		KW Bantuan Terus Direct Assistance Fund RM		KW Basiswa dan Hadiah Gifts and Scholarship Fund RM		KW Derma Donation Fund RM		KW Penyelidikan Research Fund RM		KW Astama Residential College Fund RM		* KW Amanah Trust Fund RM		Jumlah KUMPULAN Total GROUP RM
	Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		Di nyatakan Semula Restated		
Pada 1 Januari As at 1 January 2015	3,035,279	-	1,174,384,700	-	7,241,300	-	125,559,954	-	225,120,867	-	148,990,632	-	68,778,432	-	35,507,842	-	774,145,144	-	2,624,091,679
Sepertimana dilaporkan sebelum ini As previously stated																			(4,525,048)
Pelarasan tahun sebelum Prior Year Adjustment									(2,986,315)		(349,533)						(77,926)		
Kesan guna pakai Piawanan Perakaunan MPERS Effect of adoption of MPERS (Note 3)																			
Pada 1 Januari As at 1 January 2015	102,292,492	-	(28,182,271)	-	7,241,300	-	72,042,343	-	94,414,886	-	279,487	-	-	-	-	-	49,481,189	-	290,790,624
Dinyatakan semula (Restated)																			
Pinhadan KW Pihak-tunggal Transfers	105,327,171		1,145,791,535		64,790,027		197,602,297		316,549,438		149,270,119		68,428,489		35,507,842		822,848,427		2,970,357,235
Lebhan/(Kurang) tahun semasa sepertimana dilaporkan sebelum ini Surplus/(Deficit) for current year as previously reported.	14,004,166		(194,409)		-		6,604,450		-		(357,993)		(2,368,912)		-		(11,082,852)		
Pelarasan Tahun lalu seperti yang dinyatakan semula Prior Year Adjustment as restated	(10,689,426)		1,220,623		93,758		-		11,546,778		3,843,248		(85,857,241)		3,823,467		28,977,501		(39,920,509)
Pergeran bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-		-		-		(311,397)		(1,043,408)		-		(99,981)		-		(335,702)		(1,790,488)
Pegangan ekuiti oleh UM dalam syarikat subsidiari Subscription of equity interest in subsidiary by UM	-		(40,380,391)		-		-		-		-		-		-		244,189		(40,380,391)
Pada 31 Disember As at 31 December 2015	108,642,511		1,106,487,338		7,335,058		203,895,350		327,052,808		152,755,374		(19,897,635)		36,331,309		840,651,543		2,828,510,036
Tahun 2015 Year 2015 : UM																			
Pada 1 Januari As at 1 January 2015	3,035,279	-	1,174,384,700	-	7,241,300	-	125,559,954	-	225,094,845	-	148,990,632	-	68,778,432	-	35,507,842	-	750,120,327	-	2,600,040,840
Sepertimana dilaporkan sebelum ini As previously stated																			(4,525,048)
Pelarasan tahun sebelum Prior Year Adjustment									(2,986,315)		(349,533)						(77,926)		
Kesan guna pakai Piawanan Perakaunan MPERS Effect of adoption of MPERS (Note 3)																			
Pada 1 Januari As at 1 January 2015	102,292,492	-	(28,182,271)	-	7,241,300	-	72,042,343	-	94,414,886	-	279,487	-	-	-	-	-	49,481,189	-	290,790,624
Dinyatakan semula (Restated)																			
Pinhadan KW Pihak-tunggal Transfers	105,327,171		1,145,791,535		64,790,027		197,602,297		316,523,416		149,270,119		68,428,489		35,507,842		798,823,590		2,886,306,396
Lebhan/(Kurang) tahun semasa sepertimana dilaporkan sebelum ini Surplus/(Deficit) for current year as previously reported.	14,004,166		(194,409)		-		6,604,450		-		(357,993)		(2,368,912)		-		(11,082,852)		
Pelarasan Tahun lalu seperti yang dinyatakan semula Prior Year Adjustment as restated	(10,689,426)		1,220,623		93,758		-		11,546,778		3,843,248		(85,857,241)		3,823,467		39,307,957		(29,590,073)
Pergeran bersih geran tertunda* Net Movement of deferred grant	-		-		-		(311,397)		(1,043,408)		-		(99,981)		-		(335,702)		(1,790,488)
Pada 31 Disember As at 31 December 2015	108,642,511		1,106,487,338		7,335,058		203,895,350		327,026,786		152,755,374		(19,897,635)		36,331,309		826,712,973		2,814,545,444

* Geran Tertunda silarujuk Nota 20

* Deferred Grants refer Note 20

* Perbezaan baki KW Bangunan disebabkan oleh saham UMISC yang diambil oleh UMH

* Differences of balances for Building Fund is due to UMISC shares taken over by UMH

* Kumpulan Wang Amanah adalah termasuk rizab daripada syarikat-syarikat subsidiari

* Trust Funds is included with reserve from subsidiary companies

* Perbezaan baki KW Amanah disebabkan oleh saham yang diterbitkan pada tahun 2014 oleh UMH dengan mempermodakan hutang syarikat subsidiari dipindahkan dari KW Bangunan ke KW Amanah

UNIVERSITI MALAYA
UNIVERSITY OF MALAYA

Penyata Aliran Tunai Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Cash Flow Statements For The Year Ended 31 December 2016

	Nota Note	KUMPULAN GROUP 2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	UM 2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi <i>Cash Flows From Operating Activities</i>					
Aliran masuk tunai bersih daripada aktiviti operasi <i>Cash generated from operating activities</i>	18	(732,597,500)	(725,551,184)	(739,352,528)	(746,176,595)
Bayaran manfaat pekerja <i>Payment of employee benefits</i>		(13,208,682)	(10,946,671)	(8,997,659)	(8,585,473)
Aliran keluar tunai bersih daripada Aktiviti Operasi <i>Net cash used in Operating Activities</i>		(745,806,182)	(736,497,855)	(748,350,187)	(754,762,068)
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pelaburan <i>Cash Flows From Investing Activities</i>					
Pelaburan dalam syarikat subsidiari/ bersekutu <i>Investment in subsidiary companies / associates</i>		(553,743)	(643,985)	(3,000,000)	-
Penerimaan dari jualan pelaburan <i>Proceeds from disposal of investments</i>		(2,266,451)	(1,309,829)	(2,266,451)	(1,309,829)
Penambahan pelaburan <i>Increase in Investment</i>		77,775,380	(18,397,464)	77,794,020	(18,372,431)
Pendapatan pelaburan <i>Investment income</i>		55,133,556	62,362,131	54,719,204	61,886,945
Penerimaan dari jualan hartanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>		780,779	1,800	2	(8,461)
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(61,836,145)	(113,980,235)	(60,281,178)	(111,946,988)
Aliran masuk/(keluar) tunai bersih daripada Aktiviti Pelaburan <i>Net cash generated from / (used in) Investing Activities</i>		69,033,376	(71,967,582)	66,965,597	(69,750,764)
Aliran (Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi dan Pelaburan <i>Net Cash (Used In) From Operating and Investing Activities</i>		(676,772,806)	(808,465,437)	(681,384,590)	(824,512,832)
Aliran Masuk/(Keluar) Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Cash Flows From Financing Activities</i>					
Penerimaan Geran <i>Grant Received</i>		608,137,674	670,639,598	608,137,673	670,639,598
Aliran Masuk Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan <i>Net Cash Generated From Financing Activities</i>		608,137,674	670,639,598	608,137,673	670,639,598
(Pengurangan) Bersih Dalam Tunai Dan Bersamaan Tunai <i>(Decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>		(68,635,132)	(137,825,839)	(73,246,917)	(153,873,234)
Tunai dan Bersamaan Tunai Pada Awal Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Financial Year</i>		685,249,212	823,075,051	652,727,053	806,600,287
Tunai Dan Bersamaan Tunai Pada Akhir Tahun <i>Cash and Cash Equivalents at End of the Financial Year</i>	13	616,614,080	685,249,212	579,480,136	652,727,053

Nota-nota di muka surat 6 hingga 43 merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini
The notes on pages 6 to 43 form part of these financial statements


UNIVERSITI MALAYA UNIVERSITY OF MALAYA
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016
1. AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Universiti Malaya diperbadankan di bawah Akta Universiti Malaya, 1961. Kegiatan utama Universiti adalah berperanan sebagai pusat untuk pengajian tinggi. Kegiatan utama bagi syarikat-syarikat subsidiari dilampirkan di Nota 6 kepada Penyata Kewangan.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada **24 Ogos 2017**.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN
2.1 Dasar Perakaunan

Penyata Kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS")

Penyata kewangan Universiti bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 merupakan set pertama penyata kewangan yang telah disediakan menurut MPERS dan Seksyen 35 "Peralihan kepada Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia" telah digunakan. Dalam tahun kewangan lepas, penyata kewangan Universiti telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian.

Universiti Malaya secara konsisten telah menggunakan dasar perakaunan yang sama dalam pembukaan penyata kedudukan kewangan MPERS pada 1 Januari 2015 (tarikh peralihan kepada MPERS) dan seluruh tahun kewangan yang dikemukakan, seolah-olah dasar-dasar ini telah berkuatkuasa. Oleh itu, angka perbandingan dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk melaksanakan perubahan ini. Kesan kewangan ke atas peralihan kepada MPERS telah didedahkan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

Universiti Malaya telah menerima pakai lebih awal pindaan 2015 untuk MPERS yang berkuat kuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2017. Penggunaan awal pindaan 2015 untuk MPERS tidak memberi kesan ketara ke atas penyata kewangan selain daripada pembentangan dan keperluan pendedahan ke atas penyata kewangan.

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal dan andaian yang mempengaruhi jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat pertimbangan mereka dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan Universiti. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bahagian ini memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau bahagian di mana andaian dan anggaran adalah signifikan kepada penyata kewangan akan dinyatakan dalam Nota 2.3 kepada penyata kewangan.

2.2 Mata Wang Asing
(a) Fungsi dan pembentangan mata wang.

Perkara yang dimasukkan dalam penyata kewangan entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsian dan pembentangan mata wang Universiti

(b) Transaksi dan baki

Unsur niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung atau rugi pertukaran wang asing yang terhasil daripada penyelesaian sesuatu urusniaga dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun bagi aset dan liabiliti kewangan dalam mata wang asing pertukaran asing diiktiraf dalam untung atau rugi.

Aset dan liabiliti dalam mata wang asing bukan kewangan tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

1. PRINCIPAL ACTIVITIES

University of Malaya is incorporated under the University of Malaya Act, 1961. The University principally acts as a centre for higher learning. The principal activities of the subsidiary companies are disclosed in Note 6 to the financial statements.

The financial statements for the year ended 31 December 2016 have been approved by the Board of Directors on **24 Ogos 2017**.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
2.1 Basis of Accounting

The financial statements of the University have been prepared in accordance with the provisions of Malaysian Private Entities Reporting Standard ("MPERS").

The financial statements of the University for the financial year ended 31 December 2016 represents the first set of financial statements prepared in accordance with MPERS and Section 35 "Transition to the Malaysian Private Entities Reporting Standard" has been applied. In previous financial years, the financial statements of the University were prepared in accordance with Private Entity Reporting Standards.

The University have consistently applied the same accounting policies in its opening MPERS statements of financial position as at 1 January 2015 (date of transition to MPERS) and throughout all financial years presented, as if these policies had always been in effect. Accordingly, comparative figures in these financial statements have been restated to give effect to these changes. The financial impact on transition to MPERS is disclosed in Note 3 to the financial statements.

The University have early adopted the 2015 amendments to MPERS which is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2017. The early adoption of the 2015 amendments to MPERS has no significant impact on the financial statements other than presentation and disclosure requirements on the financial statements.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in summary of significant accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with MPERS requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions that affect the reported amount of assets, liabilities, income and expenses. It also requires Directors to exercise their judgment in the process of applying the University's accounting policies. Although these estimates and judgment are based on the Directors' best knowledge of current events and actions, actual results may differ. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 2.3 to the financial statements.

2.2 Foreign Currencies
(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the University's functional and presentation currency.

(b) Transaction and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are remeasured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not retranslated at the end of the reporting date, except for those that are measured at fair value are retranslated to the functional currency at the exchange rate at the date that the fair value was determined.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)****2.3 Anggaran dan Penilaian Perakaunan yang Kritikal**

Anggaran, andaian mengenai masa hadapan dan pertimbangan dibuat dalam penyediaan penyata kewangan. Ia akan memberi kesan kepada penggunaan dasar-dasar perakaunan Kumpulan, amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan, dan pendedahan dibuat yang dilaporkan. Ia dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman dan faktor-faktor yang berkaitan, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah bergantung kepada keadaan.

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama lain untuk anggaran atau ketidakpastian pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah aset dan liabiliti yang dibawa dalam tahun kewangan akan datang dibincangkan di bawah.

(a) Susutnilai hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusutnilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat penggunaan hartanah, loji dan peralatan. Para Pengarah menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.4 (ii). Ini adalah anggaran biasa jangka hayat diubah yang digunakan dalam industri. Perubahan dalam tahap penggunaan dan kemajuan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai sisa bagi aset tersebut, oleh itu caj susutnilai masa hadapan boleh diubah semula.

(b) Klasifikasi pelaburan hartanah

Sebahagian daripada harta tertentu dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau peningkatan modal atau untuk kedua-duanya, manakala baki bahagian dipegang untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal boleh dijual secara berasingan (atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan), Kumpulan akan merekod bahagian tersebut sebagai pelaburan hartanah. Jika bahagian yang dipegang untuk sewa dan / atau peningkatan modal tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, ia diklasifikasikan sebagai pelaburan hartanah hanya jika bahagian harta yang dipegang tidak signifikan untuk digunakan dalam penyediaan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Pengurusan menggunakan pertimbangan untuk menentukan sama ada apa-apa perkhidmatan sampingan adalah penting dan bahawa harta tersebut tidak layak sebagai pelaburan hartanah.

(c) Rosotnilai aset bukan kewangan

Kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk untuk rosotnilai bagi semua aset bukan kewangan pada setiap tarikh laporan. Apabila petunjuk tersebut wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit yang menjana tunai adalah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan. Pengiraan ini memerlukan anggaran aliran tunai masa depan daripada unit penjana tunai dan kadar diskaun yang sesuai digunakan untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

(d) Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan mengiktiraf kerugian rosotnilai bagi aset kewangan kemudiannya diukur pada kos atau kos pelunasan menggunakan model kerugian ditanggung. Aset kewangan yang signifikan diuji secara individu untuk rosotnilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai dijangka boleh diperolehi semula, kesemua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosotnilai secara kolektif, dengan menggunakan statistik kerugian Kumpulan yang lepas, pengumuran jumlah tertunggak dan trend ekonomi semasa. Kerugian akhir yang sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan.

(e) Peruntukan

Peruntukan liabiliti diiktiraf menurut dasar perakaunan dalam Nota 2.15 kepada penyata kewangan. Untuk menentukan sama ada terdapat kemungkinan aliran keluar sumber diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah bagi jumlah yang boleh dibuat, Kumpulan mengambil kira faktor-faktor seperti kewujudan perjanjian undang-undang / kontrak, pengalaman masa lalu, penasihat penilaian luar dan maklumat lain yang ada.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**2.3 Critical Accounting Estimates and Judgements**

Estimates, assumptions concerning the future and judgements are made in the preparation of the financial statements. They affect the application of the Group's accounting policies, reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures made. They are assessed on an on-going basis and are based on experience and relevant factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation or uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.

(a) Depreciation of property, plant and equipment

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. The Directors estimate the useful lives of the property, plant and equipment as stated in Note 2.4(ii). These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected level of usage and technological developments could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, therefore future depreciation charges could be revised.

(b) Classification of investment property

Certain property comprises of a portion that is held to earn rental income or capital appreciation, or for both, whilst the remaining portion is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. If the portion held for rental and/or capital appreciation could be sold separately (or leased out separately as a finance lease), the Group accounts for that portion as an investment property. If the portion held for rental and/or capital appreciation could not be sold or leased out separately, it is classified as an investment property only if an insignificant portion of the property is held for use in the rendering of services or for administrative purposes. Management uses its judgement to determine whether any ancillary services are of such significance that a property does not qualify as an investment property.

(c) Impairment of non-financial assets

The Group assesses whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. When such indicators exist, recoverable amounts of the cash-generating unit are determined based on the value-in-use calculation. These calculations require the estimation of the expected future cash flows from the cash generating unit and a suitable discount rate is applied in order to calculate the present value of those cash flows.

(d) Impairment of financial assets

The Group recognises impairment losses for financial assets subsequently measured at cost or amortised cost using the incurred loss model. Individually significant financial assets are tested for impairment separately by estimating cash flows expected to be recoverable. All others are grouped into credit risk classes and tested for impairment collectively, using the Group's past experiences of loss statistics, ageing of past due amounts and current economic trends. The actual eventual losses may be different from the allowance made and this may affect the Group's financial position and results.

(e) Provisions

Provisions for liabilities are recognised in accordance with accounting policy in Note 2.15 to the financial statements. To determine whether it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made, the Group takes into consideration factors such as existence of legal/contractual agreements, past historical experience, external advisors' assessments and other available information.



2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.4 Hartanah, Loji dan Peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Aset yang bernilai RM3,000 dan ke atas dipermudahkan.

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan rosotnilai terkumpul. Pengiktirafan awal bagi kos hartanah, loji dan peralatan adalah termasuk harga belian dan kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa hartanah, loji dan peralatan ke lokasi dan kos yang diperlukan bagi memastikan hartanah, loji dan peralatan dapat digunakan seperti yang diharapkan oleh pihak pengurusan. Sesuatu hartanah, loji dan peralatan dengan kos di bawah RM3,000 dibelanjakan dalam untung atau rugi apabila ditanggung.

Kos-kos berikutnya adalah dimasukkan dalam amaun dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, seperti sewajarnya, hanya apabila ada kemungkinan manfaat-manafaat ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset tersebut akan masuk ke dalam kumpulan dan kos butiran tersebut boleh diukur dengan pasti. Amaun dibawa bagi bahagian yang diganti adalah tidak diiktiraf. Semua baik pulih dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tahun kewangan dimana ianya ditanggung.

Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) di hartanah, loji dan peralatan.

Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan aset ditentukan dengan membandingkan hasil jualan bersih dan nilai dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan tersebut dan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Tanah dan bangunan yang dibangunkan dengan menggunakan sumber-sumber dalaman Universiti telah dipisahkan daripada Kumpulan Wang Pembangunan Modal dan dipindahkan kepada Kumpulan Wang Bangunan pada tahun 2003.

(ii) Susutnilai dan rosotnilai

Tanah pegangan bebas tidak disusutnilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusutnilai sehingga aset tersebut sedia untuk digunakan. Hartanah, loji dan peralatan lain adalah disusutnilai dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk menghapuskira kos tolak nilai baki ke atas jangka hayat penggunaannya seperti berikut:-

Kenderaan	20%	5 tahun
Perabot dan Kelengkapan	20%	5 tahun
Bangunan	2%	50 tahun
Tanah Milik Pajak		Sepanjang tempoh pajakan

Pihak Universiti mempunyai ladang penyelidikan kelapa sawit di tanah Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Perbelanjaan ke atas kawasan yang baru ditanam, dan lain-lain kos berkaitan berjumlah RM3,201,327 dilunaskan sepanjang tempoh 22 tahun bermula dari tahun 2003, seperti yang diamalkan oleh industri.

Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa hadapan, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangkaan semasa berbeza, Kumpulan akan meminda nilai sisa, kaedah peluasan atau jangka hayat bagi mencerminkan corak baru pengambilan manfaat ekonomi aset masa depan.

2.5 Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah hartanah yang dimiliki atau dipegang dibawah satu faedah pegangan pajakan untuk mendapat hasil sewa atau untuk tambah nilai modal atau kedua-duanya, tetapi bukan untuk dijual dalam perjalanan biasa perniagaan, digunakan dalam pengeluaran atau bekalan barangan atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran.

Pelaburan hartanah pada mulanya dinyatakan pada kos dan kemudiannya pada nilai saksama dengan apa-apa perubahan akan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi dalam tempoh ianya berlaku. Kos termasuklah perbelanjaan yang secara langsung menyumbang kepada perolehan pelaburan hartanah. Kos pelaburan hartanah yang dibina sendiri termasuk kos bahan dan buruh langsung, sebarang kos lain yang berkait langsung dengan membawa pelaburan hartanah kepada keadaan kerja bagi tujuan penggunaannya.

Jika nilai saksama tidak dapat ditentukan tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul tolak kerugian rosotnilai terkumpul dan sebarang penjejasan nilai terkumpul.

Susutnilai pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul dengan menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos tolak nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat 50 tahun.

Kaedah susutnilai, jangka hayat dan nilai baki akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan, dan diselaraskan mengikut kesesuaian, jika terdapat petunjuk perubahan sejak tarikh laporan yang lepas.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.4 Property, Plant and Equipment

(i) Recognition and measurement

Asset of RM3,000 and above is capitalised.

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. An item of property, plant and equipment with a cost below RM3,000 is expensed in profit or loss as incurred.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are recognised as expenses in profit or loss during the financial period in which they are incurred.

When significant parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment and are recognised in net in profit or loss.

Lands and buildings that are developed using the University's internal resources were separated from the Capital Development Fund and are transferred to the Building Fund in 2003.

(ii) Depreciation and impairment

Freehold land is not depreciated. Property, plant and equipment under construction are not depreciated until the assets are ready for their intended use. Other property, plant and equipment are depreciated on the straight line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives as follows:

Motor Vehicles	20%	5 years
Furniture and Fittings	20%	5 years
Buildings	2%	50 years
Leasehold Land		Over the lease period

The University has an oil palm research plantation on its land in Mukim Ulu Sungai Sedili Besar, Daerah Kota Tinggi, Johor. Expenditure on newly planted areas, and other related costs amounting to RM3,201,327 is amortised over a period of 22 years commencing from year 2003, as practised by the industry.

If there is an indication that there have been a significant change since the previous reporting date in the pattern by which the Group expects to consume an asset's future economic benefits, the Group would review its current estimates. If current expectations differ, the Group would amend the residual value, amortisation method or useful life to reflect the new pattern of consuming the asset's future economic benefits.

2.5 Investment Properties

Investment properties are properties which are owned or held under a leasehold interest to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured initially at cost and subsequently at fair value with any change therein recognised in profit or loss for the period in which they arise. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for their intended use.

If a reliable measure of fair value is not available without undue cost or effort for an item of investment property, the item is classified as investment property carried at cost less accumulated depreciation less accumulated impairment losses until a reliable measure of fair value becomes available.

Depreciation of investment property carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses of the Group is calculated using the straight-line method to allocate the cost less its residual values over their estimated useful lives of 50 years.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at end of each reporting period, and adjusted as appropriate, if there is an indication of a change since the last reporting date.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)****2.6 Pelaburan dalam Syarikat-syarikat Subsidiari**

Dalam penyata kewangan berasingan Universiti, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot/nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2.7 Asas Penyatuan**(i) Syarikat-syarikat subsidiari**

Syarikat-syarikat subsidiari adalah entiti, termasuk entiti tujuan khas yang dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan bagi memperoleh manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan dari tarikh di mana kawalan ke atas syarikat-syarikat subsidiari dipindahkan kepada Kumpulan. Mereka diasingkan bermula dari tarikh kawalan tersebut tamat.

Penggabungan pemilikan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan pada tarikh pengambilalihan. Kos penggabungan pemilikan termasuk nilai saksama aset yang diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diandaikan dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh pengambilalih dalam pertukaran untuk kawalan syarikat diambil alih, termasuk sebarang kos yang berkaitan secara langsung dengan penggabungan pemilikan tersebut.

Sebarang lebihan kos penggabungan pemilikan ke atas kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama bersih aset yang dapat dikenalpasti, liabiliti dan liabiliti luar jangka adalah diiktiraf sebagai muhibah. Apabila lebihan adalah negatif, keuntungan pembelian dibawah nilai pasaran adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Urusiaga antara syarikat, baki dan keuntungan dan kerugian tidak direalisasikan daripada urusiaga antara syarikat-syarikat dalam Kumpulan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diguna pakai oleh Kumpulan.

Urusiaga dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambil kira sebagai urusiaga ekuiti. Sebarang perbezaan di antara jumlah yang mana kepentingan bukan kawalan dilaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima akan diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.

Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi sebagai keuntungan atau kerugian atas pelupusan subsidiari. Jumlah dibawa bagi apa-apa kepentingan ekuiti dalam subsidiari pada tarikh kawalan tidak lagi wujud dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

(ii) Sekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambil kira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambah kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusiaga hulu dan hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Apabila kerugian yang dikongsi oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawaan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengkekal kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dihapuskan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**2.6 Investment in Subsidiary Companies**

In the University's separate financial statements, investment in subsidiary companies are carried at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investment in subsidiary companies, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

2.7 Basis of Consolidation**(i) Subsidiary companies**

Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The group controls an entity when the group has power to govern the financial and operating policies of the investee so as to obtain benefits from its activities.

Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Business combinations are accounted for using the acquisition method on the acquisition date. The cost of the business combination includes the fair value of assets given, liabilities incurred or assumed and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquiree, plus any costs directly attributable to the business combination.

Any excess of the cost of business combination, over the Group's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities is recognised as goodwill. When the excess is negative, a bargain purchase gain is recognised immediately in profit or loss.

Inter-company transactions, balances and unrealised gains and losses on transactions between v are eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. Any difference between fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to control a subsidiary, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary and its carrying amount at the date that control is lost is recognised in profit or loss as a gain or loss on disposal of the subsidiary. The carrying amount of any retained equity interest in the former subsidiary at the date when control ceases to exist is regarded as the cost on initial recognition for subsequent accounting as a financial instrument, investment in associate or joint venture depending on the level of influence retained.

(ii) Associates

Associates are entities over which the Group has significant influence but not control, over the financial and operating policies.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at transaction price plus transaction costs and is adjusted thereafter to reflect the Group's share of post-acquisition profit or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through equity of the associate until the date that significant influence ceases.

Profits and losses resulting from upstream and downstream transactions between the Group and its associate are recognised in the Group's financial statements only to the extent of unrelated Group's interests in the associates. Unrealised losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

When the Group ceases to have significant influence over an associate, any retained interest in the former associate at the date when significant influence is lost is measured at fair value and this amount is regarded as the initial carrying amount of a financial asset. The difference between the fair value of any retained interest plus proceeds from the interest disposed and the carrying amount of the investment at the date when equity method is discontinued is recognised in profit or loss.



2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.8 Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan awal

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu

Pada pengiktirafan permulaan, semua instrumen kewangan diiktiraf pada harga transaksi, termasuk kos urusiaga jika instrumen kewangan tidak diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi. Bagi instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, kos urusiaga dicajkan kepada penyata untung atau rugi apabila ia berlaku. Bagi instrumen kewangan yang membentuk transaksi pembiayaan, instrumen kewangan itu diukur pada nilai kini untuk pembayaran pada masa akan datang yang didiskaunkan pada kadar pasaran bagi faedah untuk instrumen hutang yang sama.

(ii) Pengukuran berikutnya

Keuntungan dan kerugian

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang adalah tetap atau boleh ditentukan;
- (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah kepada tempoh semasa atau terdahulu; dan
- (c) pilihan bayaran pendahuluan, jika ada, tidak bergantung pada peristiwa masa depan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tiada syarat, dan pelaburan dalam saham tidak boleh tukar dan saham keutamaan yang tiada syarat boleh diukur pada kos tolak rosotilai, melainkan jika saham yang diniagakan secara awam atau nilai saksama boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan yang tidak dinilai pada kos yang dilunaskan atau kos tolak rosotilai akan dinilai pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Rosotilai aset kewangan

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata untung atau rugi, semua aset kewangan lain adalah tertakluk kepada semakan rosotilai.

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan memeriksa sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan telah menunjukkan bahawa satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut. Kerugian rosotilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi apabila ia berlaku.

Kerugian rosotilai bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan dinilai daripada perbezaan di antara amaun aset yang dibawa dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset. Jumlah aset yang dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan.

Kerugian rosotilai berkaitan dengan instrumen ekuiti tidak disebut harga yang dinyatakan pada kos tolak rosotilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun aset kewangan yang dibawa dan anggaran terbaik daripada jumlah yang akan diterima oleh entiti bagi aset tersebut jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosotilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

(iii) Penyahiktirafan instrumen kewangan

Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosotilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kerugian rosotilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadamkan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pengubahsuaian yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata untung atau rugi.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.8 Financial Instruments

(i) Initial Recognition

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a

On initial recognition, all financial instruments are recognised at transaction price, including transaction costs if the financial instrument is not measured at fair value through profit or loss. For financial instruments measured at fair value through profit or loss, transaction costs are expensed to profit or loss when incurred. For financial instruments that constitute a financing transaction, the financial instrument is measured at the present value of future payments discounted at a market rate of interest for a similar debt instrument.

(ii) Subsequent Measurement

Gains and losses

Debt instruments that meet the following conditions are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) returns to the holder are fixed or determinable;
- (b) there is no contractual provision that could result in the holder losing the principal amount or any interest attributable to the current or prior periods; and
- (c) prepayment option, if any, is not contingent on future events.

Investments in non-puttable ordinary shares, and investments in non-convertible and non-puttable preference shares are measured at cost less impairment, unless the shares are publicly traded or their fair value can otherwise be measured reliably, in which case the investments are measured at fair value with changes in fair value recognised in profit or loss.

All other financial assets or financial liabilities not measured at amortised cost or cost less impairment are measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

Impairment of financial assets

Other than financial assets measured at fair value through profit or loss, all other financial assets are subject to impairment review.

At the end of each reporting period, the Group examines whether there is any objective evidence that a financial asset indicates that one or more events have had a negative effect on the estimated future cash flows of that asset. An impairment loss is recognised in profit or loss when they arise.

An impairment loss in respect of an instrument measured at amortised cost is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account.

An impairment loss in respect of unquoted equity instrument that is carried at cost less impairment is measured as the difference between the financial asset's carrying amount and the best estimate of the amount that the entity would receive for the asset if it were to be sold at the reporting date.

If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.

(iii) Derecognition of financial instruments

Financial assets are de-recognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

If, in a subsequent period, the amount of an impairment loss decreases and the decrease can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed, to the extent that the asset's carrying amount does not exceed what the carrying amount would have been had the impairment not been recognised at the date the impairment is reversed. The amount of the reversal is recognised in profit or loss.

Financial liabilities are derecognised when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expires. A substantial modification in the terms of an existing financial liability is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the carrying amount of a financial liability extinguished or transferred to another party and the considerable paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in profit or loss.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)****2.9 Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan**

Yuran pengajian diiktiraf apabila pelajar mendaftar dalam tahun berkenaan.

Perkhidmatan perubatan diiktiraf berdasarkan perkhidmatan yang disempurnakan apabila hasil transaksi boleh dianggarkan dengan pasti. Sekiranya hasil transaksi tidak dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan diiktiraf berdasarkan perbelanjaan yang ditanggung boleh diperolehi semula.

Faedah dari simpanan tetap and pinjaman kenderaan, komputer dan kebajikan am diakrukan mengikut asas akruan menggunakan kaedah faedah efektif

Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

Sumbangan diiktiraf berdasarkan asas tunai.

2.10 Geran Kerajaan

Geran kerajaan diiktiraf seperti berikut:

- Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- Geran yang mengenakan syarat prestasi masa depan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

2.11 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Penyata aliran tunai telah disediakan menggunakan kaedah tidak langsung. Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan yang tinggi dalam tempoh kematangan tidak melebihi tiga bulan dari tarikh mula pegangan dan sedia ditukar dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah.

2.12 Manfaat Pekerja**(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek**

Upah, gaji dan bonus diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan diberi oleh kakitangan. Cuti berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberi oleh kakitangan manakala cuti berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila cuti berlaku.

UM mengakaunkan bayaran ganjaran cuti rehat kepada kakitangan yang akan bersara/tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya dan/atau bayaran ganjaran selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata Pendapatan tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Lembaran Imbangan sebagai liabiliti semasa yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Pendek.

(ii) Manfaat Pekerja Jangka Panjang

Bayaran manfaat kakitangan jangka panjang yang dibayar selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bagi bayaran ganjaran cuti rehat kepada kakitangan tetap yang akan bersara pada tahun berikutnya dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sebanyak 15 hari setahun sehingga mencapai maksima 150 hari semasa ianya bersara dan juga kepada kakitangan lantikan secara kontrak dengan andaian seseorang kakitangan akan mengumpulkan cuti tahunannya sehingga 8 hari atau satu per empat (1/4) daripada kadar Cuti Rehat untuk setahun, mengikut mana yang lebih rendah. Kadar gaji semasa telah digunakan untuk mengira amaun liabiliti tersebut.

Bayaran ganjaran bagi kakitangan yang akan tamat tempoh perkhidmatan kontrak pada tahun berikutnya diiktiraf secara akruan di dalam Penyata untung atau rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di dalam Penyata kedudukan kewangan sebagai liabiliti jangka panjang yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**2.9 Recognition of Revenue and Expenses**

Student fees are recognized once students registered for the year.

Medical services are recognised upon the rendering of services when the outcome of the transaction can be estimated reliably. In the event the outcome of the transaction could not be estimated reliably, revenue is recognised to the extent of the expenses incurred that are recoverable.

Interest from fixed deposits and car, computer and welfare loan are accrued using the effective interest method

Rental income is recognised on a straight line basis over the term of the lease.

Contributions are recognized on cash basis.

2.10 Government Grant

Government grants are recognised as follows:

- A grant that does not impose specified future performance conditions on the recipient is recognised in income when the grant proceeds are receivable.
- A grant that imposes specified future performance conditions on the recipient is recognised in income only when the performance conditions are met.
- Grants received before the revenue recognition criteria are satisfied are recognised as a liability.

Government grants are measured at the fair value of the asset received or receivable.

2.11 Cash and Cash Equivalents

The statements of cash flows have prepared using the indirect method. Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, at bank, short term and highly liquid investments with maturity periods of not more than three months starting from the date held and are readily convertible to cash with insignificant risks of changes in value.

2.12 Employee Benefits**(i) Short Term Employee Benefits**

Wages, salaries and bonuses are recognised as expenses in the year in which the associated services are rendered by the employees. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised when services are rendered by the employees while short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised when the absences occur.

UM accounts for the payment of paid leave to permanent staff who will retire in the following year and for the payment of compensation to contract staff whose services are completed in the following year, on an accrual basis in the current year's income statements as payment of employee benefits and in the balance sheets, as current liabilities as Short Term Employee Benefits.

(ii) Long Term Employee Benefits

The payment of long term employee benefits after retirement and/or, after completing the contract services, are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.

Non current employee benefits, recognised as accruals are for cash reward in lieu of accumulated leave for permanent employees who will retire in subsequent year with assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 15 days in a year to a maximum of 150 days during his/her retirement. For contract employees, non current employee benefits are recognised on the assumption that an employee will accumulate his/her annual leave up to 8 days or one quarter (1/4) from accumulated leave per year, whichever is lower. Current salary rates are used to calculate the amount of the said liabilities.

Gratuity payments for employees whose contract services will be completed in subsequent year are recognised as accruals in the current year's statement of comprehensive income as employee benefits and in the statement of financial position, as Non Current Employee Benefits under non current liabilities.



2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)

2.13 Pajakan Kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.

Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusutnilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.

Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

2.14 Cukai

Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amaun aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusiaga selain daripada kombinasi pemiagaan dan pada masa yang sama urusiaga tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap untuk perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.

Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

2.15 Peruntukan Liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbalan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjejaskan kewajipan tersebut.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.13 Finance Lease

Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lease's commencement at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant and equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.

Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging finance leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease expense.

2.14 Taxation

Income tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted by the end of the reporting period, and any adjustment to tax payable in respect of previous financial years.

Deferred tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising between the amounts attributed to assets and liabilities for tax purposes and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred tax is determined using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits can be utilised.

Deferred and income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to taxes levied by the same taxation authority on either the taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.15 Provisions for Liabilities

Provisions for liabilities are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Provisions are reviewed at each balance sheets date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation.

**2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (samb.)****2.16 Inventori**

Inventori dinyatakan pada harga terendah antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos ditentukan dengan menggunakan kaedah masuk dulu keluar dulu. Kos inventori adalah terdiri daripada harga belian dan sebarang kos yang terlibat secara langsung bagi mendapatkan inventori tersebut.

Nilai realisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan tolak anggaran kos penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk membuat jualan.

2.16 Rosotnilai Aset

Amaun bawaan aset bukan kewangan (tidak termasuk stok, aset cukai tertunda, pelaburan hartanah yang diukur pada nilai saksama, dan aset biologi), dikaji semula pada akhir setiap tempoh bagi menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk tersebut, amaun boleh pulih dianggarkan bagi menentukan jumlah kerugian rosotnilai.

Bagi tujuan ujian rosotnilai, aset dikumpulkan bersama ke dalam kumpulan terkecil aset yang menjana aliran tunai daripada terus digunakan yang sebahagian besarnya bebas daripada aliran masuk tunai aset-aset lain atau unit penjanaan tunai.

Amaun boleh pulih sesuatu aset atau unit penjanaan tunai adalah lebih besar daripada nilai penggunaannya dan nilai saksamanya ditolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai yang digunakan, aliran tunai masa hadapan didiskaun kepada nilai semasanya menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset atau unit penjanaan tunai itu.

Kerugian rosotnilai diiktiraf jika jumlah aset yang dibawa atau unit penjanaan tunai yang berkaitan melebihi jumlah anggaran yang boleh diperolehi semula.

Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata untung atau rugi kecuali jika ia membalikkan penilaian semula terdahulu di mana ia dicaj kepada lebih penilaian semula. Kerugian penjejasan nilai berkaitan dengan muhibah tidak dibalikkan. Kerugian rosotnilai yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan bagi mengesan sebarang tanda bahawa kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian kemerosotan diterbalikkan sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih sejak kerugian rosotnilai terakhir diiktiraf. Kerugian penurunan nilai ditimbal balik hanya setakat amaun dibawa aset yang akan ditentukan, bersih daripada susut nilai atau pelunasan, sekiranya tiada kerugian kemerosotan telah diiktiraf. Timbal balik kerugian penurunan nilai dikreditkan ke penyata pendapatan kecuali ia membalikkan kerugian rosotnilai ke atas aset yang dinilai semula di mana ia akan dibawa ke rizab penilaian semula dalam tahun kewangan di mana keterbalikkan diiktiraf.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)**2.16 Inventories**

Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the first in, first out method. Cost of inventories are comprises cost of purchases and any cost directly attributable to obtain the inventories.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

2.17 Impairment of Assets

The carrying amounts of non-financial assets (excluding inventories, deferred tax assets, investment property measured at fair value and biological assets) are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.

For the purpose of impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generates cash inflows from continuing use that are largely independent of the cash inflows of other assets or cash-generating units.

The recoverable amount of an asset or cash-generating unit is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or cash-generating unit.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit exceeds its estimated recoverable amount.

Impairment losses are recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation in which it is charged to the revaluation surplus. An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Other impairment losses recognised in prior periods are assessed at the end of each reporting period for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to profit or loss unless it reverses an impairment loss on a revalued asset in which it is taken to the revaluation reserve in the financial year in which the reversals are recognised.



3. PERALIHAN KEPADA MPERS TRANSITION TO MPERS

(a) Penyesuaian ekuiti dan untung atau rugi Reconciliation of equity and profit or loss

Kumpulan dan Universiti telah melaraskan jumlah yang dilaporkan sebelum ini dalam penyata kewangan yang telah disediakan menurut Piawaian sebelumnya iaitu Piawaian Pelaporan Entiti

Perseorangan, Dalam menyediakan penyata kedudukan kewangan pada 1 Januari 2015, penjelasan mengenai kesan yang timbul daripada peralihan kepada MPERS adalah seperti berikut:
The Group and the University have adjusted amounts previously reported in financial statements that were prepared in accordance with the previous Private Entity Reporting Standards. In preparing

the opening statements of financial position at 1 January 2015, an explanation on the impact arising from the transition to MPERS is set out below:

Penyesuaian ekuiti Reconciliation of equity

	KUMPULAN GROUP 31.12.15 RM	1.1.15 RM	UM 31.12.15 RM	1.1.15 RM
Kurangan Pendapatan selepas cukai, seperti yang dilaporkan sebelum ini Deficit of income after tax as previously reported	2,534,257,248	2,624,091,679	2,520,947,749	2,600,040,840
Pelarasan tahun semasa - Susunilai terkurang nyata Current Year Adjustment - Depreciation understated	(1,918,580)	-	(1,918,580)	-
Pelarasan tahun sebelumnya - Susunilai terkurang nyata Prior Year Adjustment - Depreciation understated	(4,525,068)	(4,525,068)	(4,525,068)	(4,525,068)
	2,527,813,600	2,619,566,611	2,514,504,101	2,595,515,772
Pelarasan untuk MPERS Adjustment for MPERS				
Pelaburan ekuiti tersiar harga dinilai pada nilai saksama Quoted equity investments measured at fair value	332,553,001	279,929,732	331,897,907	335,229,735
Penyataan semula kesilapan tahun sebelumnya Restatement of prior year error	-	(6,452,738)	-	(6,452,738)
Rosotnilai penghutang Impairment on receivables	7,566,165	(3,351,708)	7,566,165	(3,351,708)
Pelarasan liabiliti geran tertunda Restatement of deferred liability grant	(39,422,730)	(28,182,271)	(39,422,729)	(28,182,271)
Dinyatakan semula di bawah MPERS Restated under MPERS	2,828,510,036	2,861,509,626	2,814,545,444	2,892,758,790

Penyesuaian untung atau rugi Reconciliation of profit or loss

	KUMPULAN GROUP 31.12.15 RM	UM 31.12.15 RM
Kurangan Pendapatan selepas cukai, seperti yang dilaporkan sebelum ini Deficit of income after tax as previously reported		(61,064,784)
Pelarasan susunilai terkurang nyata Understated depreciation		(1,918,580)
		(62,983,364)
Pelarasan untuk MPERS Adjustment for MPERS		
Pelaburan ekuiti tersiar harga dinilai pada nilai saksama Quoted equity investments measured at fair value		28,710,435
Rosotnilai penghutang Impairment on receivables		(7,566,143)
Pelarasan liabiliti geran tertunda Restatement of deferred liability grant		128,094
Dinyatakan semula di bawah MPERS Restated under MPERS		(41,710,998)

Instrumen ekuiti tersiar harga dinilai pada nilai saksama Quoted equity instruments measured at fair value

Dalam tahun kewangan sebelumnya, instrumen ekuiti yang telah diukur pada kos ditolak rosot nilai. Dengan mengguna pakai MPERS, instrumen ekuiti yang didagangkan secara umum atau di mana

nilai saksamanya boleh diukur dengan pasti akan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

In previous financial years, equity instruments were measured at cost less impairment. Upon adoption of MPERS, equity instruments that are publicly traded or where its fair value can be measured reliably are measured at fair value with changes in fair value recognised in profit or loss.

Rosotnilai penghutang Impairment of receivables

Dalam tahun kewangan sebelumnya, peruntukan rosotnilai telah disediakan berdasarkan kadar peruntukan am yang tetap terhadap jumlah tertunggak bagi tahun yang belum terima. Dengan mengguna pakai MPERS, Kumpulan mengkaji sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosotnilai wujud secara individu jika mereka adalah penting secara individu atau secara kolektif jika kumpulan aset kewangan mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang sama. Kerugian rosotnilai diiktiraf berdasarkan perbezaan di antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan.

In previous financial years, provisions of allowance for doubtful debts were provided based on fixed general provision rates against the amount of years the receivables were past due. Upon adoption of MPERS, the Group examines whether there is any objective evidence of impairment exists individually if they are individually significant or collectively if the group of financial assets have similar credit risk characteristics. An impairment loss is recognised based on the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows.

(g) Pengkelasan semula angka perbandingan Reclassification of comparative figures

Angka perbandingan Universiti yang berikut telah dikelaskan semula untuk disesuaikan dengan pembentangan tahun semasa mengikut MPERS:

The following comparative figures of the University have been reclassified to conform with current year presentation in accordance with MPERS:

	[Seperti yang dinyatakan sebelum ini] As previously stated RM	[Pengkelasan] Reclassification RM	[seperti yang dinyatakan semula] As restated RM
Penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2015 (Kumpulan) Statement of financial position as of 31 December 2015 (Group)			
Pemiutang MYLAB (Jangka Panjang) MYLAB Payables (Non-current)	71,087,206	(71,087,206)	-
Penyataan semula kesilapan tahun sebelumnya Restatement of prior year error	-	(6,452,738)	-
Penyataan semula liabiliti geran tertunda Restatement of deferred liability grant	-	(39,422,730)	-
Pemiutang Payables	125,052,273	117,096,426	242,148,699
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,394,692,414	(10,641,725)	1,384,050,689
Hartanah Pelaburan Investment Properties	-	10,641,725	10,641,725

Penyata kedudukan kewangan pada 31 Disember 2015 (UM) Statement of financial position as of 31 December 2015 (UM)

Pemiutang MYLAB (Jangka Panjang) MYLAB Payables (Non-current)	71,087,206	(71,087,206)	-
Penyataan semula kesilapan tahun sebelumnya Restatement of prior year error	-	(6,586,490)	-
Penyataan semula liabiliti geran tertunda Restatement of deferred liability grant	-	(39,422,730)	-
Pemiutang Payables	87,587,427	117,096,426	204,683,853
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,422,983,200	(32,237,306)	1,390,745,894
Hartanah Pelaburan Investment Properties	-	25,793,657	25,793,657

5 PELABURAN HARTANAH (KUMPULAN) INVESTMENT PROPERTY (GROUP)

2016		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Bangunan-Bangunan lain-lain:																			
Teleskop Comenrol	11,734,347	-	8,459	117,628,066	866,225	-	234,856	1,101,081	10,441,725										
Dalam pembinaan/under construction	8,459	-	(8,459)	-	-	-	-	-	-										
	11,742,806			11,742,806	866,225		234,856	1,101,081	10,441,725										

2015		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Bangunan-Bangunan lain-lain:																			
Teleskop Comenrol	11,734,347	11,734,347	-	11,734,347	-	631,538	631,538	431,538	234,887	10,868,172									
Dalam pembinaan/under construction	8,459	-	8,459	-	-	-	-	-	-	-									
	11,742,806	11,734,347	8,459	11,742,806	631,538	631,538	431,538	234,887	10,868,172										

5 PELABURAN HARTANAH (UNIVERSITY MALAYA) INVESTMENT PROPERTY (UNIVERSITY MALAYA)

2016		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Bangunan-Bangunan lain-lain:																			
Teleskop Comenrol	31,332,489	-	8,459	31,341,148	5,547,491	-	626,823	6,174,314	25,166,834										
Dalam pembinaan/under construction	8,459	-	(8,459)	-	-	-	-	-	-										
	31,341,148			31,341,148	5,547,491		626,823	6,174,314	25,166,834										

2015		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM		RM	
Bangunan-Bangunan lain-lain:																			
Teleskop Comenrol	31,332,489	31,332,489	-	31,332,489	-	4,920,838	4,920,838	4,920,838	626,453	25,785,198									
Dalam pembinaan/under construction	8,459	-	8,459	-	-	-	-	-	-	-									
	31,341,148	31,332,489	8,459	31,341,148	4,920,838	4,920,838	4,920,838	626,453	25,785,198										

Harmonah pelaburan diatas dinilai atas kos ditolak susutnilai terkumpul dan rosaknilai terkumpul kerana harga pasaran dipercayai tidak dapat diperolehi dan penguasaan mendapati pemilikan nilai sahsama akan melibatkan kos yang tidak wajar kerana kumpulan akan menanggung costi yang tinggi untuk memilik pemilikan luar untuk mendapatkan penilaian nilai sahsama bagi haranah pelaburan.

The above investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment or reliable active market valuation is not readily available and management has determined that estimating fair value would involve undue cost because the Group would have to incur substantial costs to engage a qualified external valuer in order to obtain a reliable fair value of its investment properties.



6 PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES

	UM 2016 RM	2015 RM
Saham Tak Tersiaharga, Pada Kos Unquoted Shares, at Cost	36,840,002	36,860,002
Tambah: Pertambahan dalam saham Increase in shares	3,000,000	-
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Total Investment in Subsidiary Companies	39,840,002	36,860,002

Pada tahun 2016, pelaburan dalam syarikat subsidiari telah meningkat melalui penambahan saham dalam syarikat subsidiari dengan penerbitan saham biasa sebanyak 3,000,000 yang bernilai RM 1.00 setiap satu. Kesemua saham biasa yang diterbitkan bertaraf pari passu dengan saham biasa yang telah diterbitkan sebelum ini.

The investment in subsidiary company has increased by issuance of new ordinary shares of 3,000,000 of RM 1.00 each and this shares rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the subsidiary company.

Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Details of subsidiary companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat Name of Company	Pegangan Saham Effective Equity Interest		Kegiatan Utama Principal Activities
	%	%	
	2016	2015	
Syarikat-syarikat subsidiari Universiti Malaysia University of Malaya subsidiary companies			
UM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
Syarikat-syarikat subsidiari UM Holdings Sdn. Bhd. UM Holdings Sdn. Bhd. subsidiary companies			
UM Specialist Centre Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan kesihatan Health services
UM Plantations Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pertanian Agricultural services
UM INOVATIONS (sebelum ini dikenali sebagai UM-PKNS Innotech Park Sdn. Bhd.)	100	100	Pengurusan Hartanah Property management
UM Wales-Malaya Sdn. Bhd.	94	94	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Phamauji Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Corporate Services Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services
UM Education Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan pendidikan Education services
UM Capital Berhad	100	100	Perkhidmatan pengurusan Management services

Syarikat-syarikat subsidiari ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara
The subsidiaries were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

7 PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU INVESTMENT IN ASSOCIATE COMPANIES

	KUMPULAN GROUP 2016 RM	2015 RM
Saham tak tersiaharga, pada kos Unquoted shares, at cost	443,955	1,610,004
Pertambahan dalam pegangan saham Reduction in share holdings	-	14,996
Saham tak tersiaharga, pada kos (selepas dinyatakan semula) Unquoted shares, at cost (after reclassification)	443,955	1,595,008
Bahagian rizab selepas pengambilalihan, Share of post-acquisition reserve	(197,369)	1,151,053
	641,324	443,955

Syarikat-syarikat bersekutu yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Details of associate companies which are incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat Name of Company	Pegangan Saham Effective Equity Interest		Kegiatan Utama Principal Activities
	%	%	
	2016	2015	
Flexilicate Sdn Bhd. (dikenali sebelum ini sebagai UM Jana Dana Sdn. Bhd.)	49%	70%	Perkhidmatan pendidikan Education services
CBMTI Sdn. Bhd.	33%	33%	Teknologi Perubatan Medical Technology
Zectron Sdn. Bhd.	70%	70%	Pengendalian Latihan Conduct Training Programme
My Ertuel Sdn. Bhd.	50%	50%	Penyelidikan dan Pembangunan Research & Development
ITS Sdn. Bhd.	40%	40%	Perniagaan Pengangkutan Transportation Business
Gyrus Tech Sdn. Bhd.	25%	25%	Pengeluaran Biopro Diesel Manufacturing of Biopro Diesel
Nanobio Sdn. Bhd.	70%	70%	Pengeluaran Aerosol Manufacturing of Aerosol
Global Insignia Sdn. Bhd.	50%	50%	Kejuruteraan Makmal Engineering Laboratory
Cytus Sdn Bhd	33%	33%	Teknologi Perubatan Medical Technology
Granatech Sdn Bhd	33%	33%	Pengeluaran kulture tisu Manufacturing of Tissue Culture
Oleopharma Sdn Bhd	50%	50%	Pengeluaran Bahan Asas dari Kelapa Sawit Manufacturing of Bases from Palm Oil
UMCH Technology Sdn Bhd	49%	33%	Teknologi Perubatan Medical Technology
Bioapps Sdn Bhd	20%	20%	Teknologi Perubatan Medical Technology

Syarikat-syarikat bersekutu ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara
The associate companies were audited by other firms of chartered accountants and not audited by Auditor General Department

* Walaupun pegangan saham Kumpulan adalah 50% atau lebih, Kumpulan hanya mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas syarikat-syarikat bersekutu ini seperti yang dinyatakan dalam Pejanjian Pemegang Saham. Pengaruh yang signifikan adalah kuasa untuk turut serta dalam membuat dasar kewangan dan operasi syarikat tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar tersebut. Oleh itu, syarikat-syarikat bersekutu ini tidak dikawal secara bersama dan juga bukan syarikat-syarikat-syarikat.

Although the proportion of shareholding held by the Group is 50% or more, the Group only has significant influence over these companies by virtue of the Shareholders' Agreement which was entered into. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the Investee but not in control or joint control over these policies. Hence, these companies are neither jointly controlled entities nor subsidiaries of the Group.

Perakuaan ekuiti digunakan berdasarkan akaun pengurusan kerana tiada penyata kewangan yang diaudit bagi syarikat-syarikat bersekutu ini.
As the audited financial statements of these companies were not available, equity accounting was done based on the management accounts.



8 PELABURAN JANGKA PANJANG LONG TERM INVESTMENTS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Saham Tak Tersenarai, Pada Kos* <i>Unquoted Shares, at Cost*</i>	528,549	528,549	528,547	528,547
	528,549	528,549	528,547	528,547
Pelaburan dalam saham tersenarai, pada nilai saksama <i>Quoted Shares, at Fair Value</i>	241,296,803	247,671,250	241,296,803	247,671,250
Jumlah Pelaburan Jangka Panjang Total Long Term Investments	241,825,352	248,199,799	241,825,350	248,199,797

- * Termasuk dalam jumlah ini adalah pelaburan RM500,000 yang merupakan pelaburan Universiti Malaya dalam Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR) sebuah syarikat yang mana pemegang-pemegang sahamnya adalah semua Institusi Pengajian Tinggi Awam.
- * *Included in the total long term investments is an investment of RM500,000 in Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn Bhd (METEOR), a company where the shareholders are the Public Institutions of Higher Learning.*
- * Saham tidak tersenarai harga tidak didagangkan dalam pasaran dan nilai saksama tidak dapat dinilai secara tepat tanpa menanggung kos dan usaha yang tidak wajar. Maka saham tersebut dinilai pada kos ditolak rosotnilai.
- * *Unquoted shares are not publicly traded and its fair value cannot be measured reliably without undue cost or effort. As a result, they are measured at cost less impairment.*

9 INVENTORI INVENTORIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Pada kos : At cost:				
Alatan perubatan boleh lupus <i>Disposable medical equipments</i>			1,106,978	1,662,261
Farmasi <i>Pharmacy</i>			2,028,518	2,156,760
Alat ganti <i>Spare part</i>			35,820	97,618
Jumlah Inventori Total Inventories			3,171,316	3,916,639

10 PENGHUTANG RECEIVABLES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Pendapatan Terakru <i>Accrued Income</i>	8,361,513	9,759,288	8,361,513	9,759,288
Pendahuluan <i>Advances</i>	709,973	650,659	709,973	650,659
	9,071,486	10,409,947	9,071,486	10,409,947
Hutang Pelajar <i>Student Debts</i>	18,809,586	19,214,029	18,809,586	19,214,029
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less: Provision for Impairment</i>	(6,425,924)	(6,553,254)	(6,425,924)	(6,553,254)
	12,383,662	12,660,775	12,383,662	12,660,775
Pinjaman Kakitangan <i>Staff Loans *</i>	5,696,764	5,974,809	5,696,764	5,974,809
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less: Provision for Impairment</i>	(105,923)	(90,795)	(105,923)	(90,795)
	5,590,841	5,884,014	5,590,841	5,884,014
Pinjaman Pelajar <i>Student Loans</i>	400,343	412,000	400,343	412,000
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less: Provision for Impairment</i>	(268,030)	(253,540)	(268,030)	(253,540)
	132,313	158,460	132,313	158,460
Pelbagai Hutang Lain <i>Other Receivables</i>	29,820,062	27,650,438	10,426,866	10,678,396
Tolak: Peruntukan Rosotnilai <i>Less: Provision for Impairment</i>	(707,925)	(431,505)	(707,925)	(431,505)
	29,112,137	27,218,933	9,718,941	10,246,891
Jumlah Penghutang Total Receivables	56,290,439	56,332,129	36,897,243	39,360,087

Dianalisa seperti berikut : *Analysed as follows:*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Jangka Pendek <i>Short Term</i>	50,584,351	51,902,397	31,191,155	34,930,355
Jangka Panjang <i>Non Current</i>	5,706,088	4,429,732	5,706,088	4,429,732
	56,290,439	56,332,129	36,897,243	39,360,087

Termasuk dalam dalam Pelbagai Penghutang adalah hutang sewaan berjumlah RM3,801,111 (2015: RM5,469,923) yuran perundingan RM2,066,384 (2015: RM2,790,994) & hutang oleh syarikat insurans (kad perubatan) berjumlah RM4,553,786.92 (2015 : RM4,680,673.90)

Included in Other Receivables are amount related to rental amounting to RM3,801,111 (2015: RM5,469,923), consultation fees RM2,066,384 (2015 :RM2,790,994) and amount due from insurance (medical card) of RM4,553,786.92 (2015 : RM4,680,673.90)

11 HUTANG OLEH/ (KEPADA) SYARIKAT SUBSIDIARI AMOUNT DUE FROM/(TO) SUBSIDIARY COMPANIES

	UM	
	2016 RM	2015 RM
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount due From Subsidiary Companies</i>	13,686,270	10,454,478
Jumlah Hutang Oleh Syarikat Subsidiari Total Amount due From Subsidiary Companies	13,686,270	10,454,478
	UM	
	2016 RM	2015 RM
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount due to Subsidiary Companies</i>	21,014,632	21,674,715
Jumlah Hutang Kepada Syarikat Subsidiari Total Amount due to Subsidiary Companies	21,014,632	21,674,715

Hutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari merupakan hutang yang bukan bercirikan dagangan, tidak dijamin, bebas faedah dan perlu dibayar bila dituntut.

The amount due from /(to) subsidiary companies are non-trade in nature, unsecured, interest free, and repayable on demand.



12 PELABURAN DENGAN PENGURUS DANA FUNDS PLACED WITH FUND MANAGERS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Pelaburan dalam Saham Tersenarai <i>Investment in Quoted Shares</i>	516,840,318	603,562,889	516,276,464	603,017,675
Lain-lain Simpanan <i>Other Deposits</i>	83,634,278	68,312,640	83,634,278	68,312,640
Jumlah Pelaburan Dengan Pengurus Dana	600,474,596	671,875,529	599,910,742	671,330,315

13 SIMPANAN TETAP, TUNAI DAN BAKI DI BANK SHORT TERM DEPOSITS, CASH AND BANK BALANCES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Simpanan Tetap dalam Bank Berlesen dan Institusi Kewangan <i>Short Term Deposits with Licensed Banks and Financial Institution</i>	594,877,044	659,303,112	570,697,833	636,050,773
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	21,492,128	25,702,488	8,544,904	16,440,177
Tunai <i>Cash</i>	244,908	243,612	237,399	236,103
Jumlah Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank Total Short Term Deposit, Cash & Bank Balances	616,614,080	685,249,212	579,480,136	652,727,053

14 PEMIUTANG PAYABLES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated	2016 RM	2015 RM Dinyatakan Semula Restated
Yuran Terdahulu <i>Accrued Fees</i>	3,142,797	8,972,440	3,142,797	8,972,440
Pemiutang Pelajar <i>Payables - Students</i>	10,049,929	10,069,701	10,049,929	10,069,701
Deposit <i>Deposits</i>	6,912,832	7,601,870	6,912,832	7,601,870
Pemiutang Penaja Biasiswa <i>Payables - Scholarship Sponsors</i>	26,818,355	25,108,388	26,818,355	25,108,388
Manfaat Pekerja Jangka Pendek (Nota 22) <i>Short Term Employee Benefits (Note 22)</i>	15,629,997	17,318,633	15,629,997	17,318,633
Pemiutang MYLAB <i>MYLAB Payables</i>	67,283,306	71,087,206	67,283,306	71,087,206
Pelbagai Pemiutang Lain <i>Other Payables</i>	57,893,736	62,567,730	17,234,593	25,102,884
Liabiliti Geran Tertunda <i>Liability Deferred Grant</i>	50,775,046	39,422,731	50,775,046	39,422,731
Jumlah Pemiutang Total Payables	238,505,998	242,148,699	197,846,855	204,683,853

Termasuk dalam Pelbagai Pemiutang Lain adalah Pemiutang MYLAB RM67,283,305.5 (2015: RM71,090,756), Belanja aset terakru RM45,792 (2015: RM267,190), pemiutang projek perundingan RM5,970,907 (2015: RM2,890,100) dan hutang kepada Pusat Perubatan Universiti Malaysia berjumlah RM6,304,133 (2015: RM9,031,121).

Included in Other Payables are accrual Pemiutang MYLAB RM 67,283,305.5 (2015: RM71,090,756), accrued asset expenses RM 45,792 (2015: RM267,190.65), payables - consultation projects RM2,542,435 (2015: RM2,890,100) and amount due to Universiti Malaysia Medical Centre amounting to RM6,304,133 (2015: RM 9,031,121).

Pada tahun 2014 UM telah menerima peruntukan dibawah Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration berjumlah RM80 juta. Peruntukan geran ini akan disalurkan kepada Universiti-Universiti lain berdasarkan arahan dari Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

During the 2014 financial year UM has received grant for "Geran Penyelidikan Pembangunan Malaysia Laboratories for Academia-Business Colaboration" amounting RM 80 million. This grant will be distributed to other universities based on instruction received from Ministry of Higher Education Malaysia (MOHE).

15 TANGGUNGAN LAIN OTHER LIABILITIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pembekal dan Lain-lain <i>Suppliers and Others</i>	16,990,469	29,323,871	10,452,290	20,148,674

16 CUKAI TERTUNDA DEFERRED TAX

	KUMPULAN GROUP	
	2016 RM	2015 RM
Cukai tertunda pada 1 Januari <i>Deferred tax as at 1 January</i>	857,247	1,401,263
Terkurang peruntukan pada tahun sebelum <i>Underprovision during previous year</i>		
Diiktiraf di dalam penyata pendapatan (Nota 17) <i>Recognised in the income statements (Note 17)</i>	(339,825)	(544,016)
Cukai tertunda pada 31 Disember <i>Deferred tax as at 31 December</i>	517,422	857,247
Butiran liabiliti/(aset) cukai tertunda adalah seperti berikut: <i>Details of deferred tax liabilities/(assets) are as follows:</i>		
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	517,422	857,247
Elau modal belum diserap <i>Unabsorbed capital allowances</i>	-	-
	517,422	857,247



17 CUKAI TAXATION

Peruntukan cukai hanya dibuat bagi pendapatan Universiti daripada sumber dividen. Tiada peruntukan cukai pendapatan dibuat ke atas sumber pendapatan lain memandangkan Universiti Malaya adalah sebuah Badan Berkanun Kerajaan yang menjalankan aktiviti pendidikan dan tidak bermotifkan keuntungan. Cukai bagi syarikat subsidiari dikenakan ke atas keuntungan yang boleh dikenakan cukai.

The provision for taxation of UM has been made on dividend income only. There is no provision for taxation on other income as UM is a government statutory body whose main activity is in education and whose motive is not-for-profit. Subsidiary companies are taxed on taxable income.

	KUMPULAN GROUP	
	2016 RM	2015 RM
Cukai Pendapatan Income Tax:		
Peruntukan cukai tahun semasa Provision for current year tax	1,818,863	364,644
Kurangkan peruntukan tahun sebelum Under provision in previous year	22,933	237,122
	1,841,796	601,766
Cukai Tertunda Deferred Tax:		
Cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara asal dan dibalik semula (Nota 16)	(339,825)	(544,016)
Deferred tax relating original and reversal of temporary differences (Note 16)		
	1,501,971	57,750

Penyata penyesuaian cukai yang dikenakan ke atas (kurangan)/ lebihan pendapatan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan adalah seperti berikut:

A reconciliation of income tax expense applicable to (deficit)/ surplus of income before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group is as follows:

	KUMPULAN GROUP	
	2016 RM	2015 RM
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	(132,395,164)	(42,306,339)
Cukai pada kadar 24% (2015: 25%) Tax at rate 24% (2015: 25%)	(31,774,839)	(10,576,585)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan cukai Expenses not deductible for tax purposes	32,503,936	925,337
Perubahan dalam cukai syarikat Effects of changes incorporate income tax	-	38,795
(Kurangan)/Lebihan pendapatan yang tidak dikenakan cukai (Deficit)/ Surplus of income not taxable	(47,828)	7,652,170
Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Deferred Tax Asset Not Recognised	1,481,419	1,801,310
Penyerapan Cukai Aset Tertunda Tidak Diiktiraf Utilisation of Deferred Tax Asset Not Recognised	(537,507)	(10,094)
Keuntungan yang tidak dicukai Non-Taxable Gain	-	(10,305)
Penyerapan kerugian cukai	(9,325)	-
(Kurangan)/Lebihan peruntukan tahun sebelum Under/ Over provision in previous year	(113,885)	237,122
	1,501,971	57,750

Tertakluk kepada kelulusan pihak berkuasa, kerugian cukai belum diguna dan elaun modal belum serap bagi Kumpulan pada tarikh Lembaran Imbangan akan dibawa ke hadapan untuk dikurangkan daripada pendapatan bercukai adalah seperti berikut:

Subject to agreement with the tax authorities, the unutilised tax losses and unabsorbed capital allowances of the Group available at the balance sheet date to be carried forward for offset against future taxable business income are as follows:

	KUMPULAN GROUP	
	2016 RM	2015 RM
Kerugian cukai belum diserap Unabsorbed tax losses	28,900,051	27,003,996
Elaun modal belum diguna Unutilised capital allowances	3,366,536	3,086,822
	32,266,587	30,090,818

18 ALIRAN MASUK TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI CASH GENERATED FROM OPERATING ACTIVITIES

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
(Kurangan) pendapatan sebelum cukai (Deficit) of income before taxation	(132,395,164)	(42,306,339)	(128,764,281)	(31,380,561)
Pejarakan untuk perkara-perkara bukan tunai: Adjustments on non-cash items:				
Susutnilai Hartanah Loji dan Peralatan Depreciation Property, Plant and Equipment	109,201,530	112,851,626	104,123,093	107,742,921
Susutnilai Hartanah Pelaburan Depreciation Investment property	234,856	234,687	626,823	626,653
Rosotnilai Impairments	10,262,257	6,057,416	2,207,530	989,477
Hutang lapuk Bad debts	29,792	155,203	-	109,940
Rosotnilai/lapuk pulih semula Impairment/ Bad debts recovered	178,708	2,918,946	178,708	2,918,946
Manfaat pekerja Employee benefits	10,585,030	2,361,198	6,374,006	-
Keuntungan/Kerugian dari matawang asing Gain/ Loss on foreign exchange	-	-	-	-
Geran dilunaskan Amortised grants	(66,140,767)	(51,639,931)	(66,140,767)	(51,639,931)
Agihan syarikat bersekutu Share of result of associates	(132,970)	489,978	-	-
Kerugian atas penjualan hartanah, loji dan peralatan	47,544	31,567	45,115	20,265
Loss on disposal of property, plant and equipment	-	-	-	-
Pendapatan Pelaburan investment income	(55,133,556)	(62,362,131)	(54,719,204)	(61,886,945)
Kerugian atas pelaburan Loss on investment	2,266,451	1,309,829	2,266,451	1,309,829
Penerimaan Geran Grant Received	(586,889,989)	(692,087,398)	(586,889,989)	(692,087,398)
	(575,491,114)	(679,679,010)	(591,928,234)	(691,896,743)
(Kurangan) pendapatan sebelum perubahan modal kerja (Deficit) of income before changes in working capital	(707,886,278)	(721,985,349)	(720,692,515)	(723,277,304)
Pertambahan inventori Increase in inventories	745,323	(812,823)	-	-
Pengurangan penghutang Decrease in receivables	(11,450,367)	(10,610,620)	76,606	(7,361,486)
Pertambahan dalam hutang subsidiari Increase in amount owing by subsidiary	-	-	(3,891,875)	(6,789,137)
Pengurangan Pemutangan Decrease in payables	(14,006,178)	7,857,608	(14,844,744)	(8,748,668)
	(24,711,222)	(3,565,835)	(18,660,013)	(22,899,291)
Aliran Keluar Tunai Bersih Daripada Aktiviti Operasi	(732,597,500)	(725,551,184)	(739,352,528)	(746,176,595)
Cash Used In Operating Activities				



19 KOMITMEN MODAL CAPITAL COMMITMENT

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Hartanah, loji dan peralatan Property, plant and equipment				
Diluluskan dan berkontrak <i>Authorised and contracted for</i>	213,402,837	251,391,126	211,821,837	212,186,241
Diluluskan dan belum berkontrak <i>Authorised but not contracted for</i>	46,908,022	46,908,023	46,908,022	46,908,023
Jumlah Komitmen Modal Total Capital Commitment	260,310,859	298,299,149	258,729,859	259,094,264

20 GERAN TERTUNDA DEFERRED GRANTS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Baki Geran Tertunda pada 1 Januari <i>Balance of Deferred Grants as at 1 January</i>	1,157,163,665	1,225,726,327	1,101,452,771	1,170,426,327
Pelarasan Tahun Sebelum <i>Prior Year Adjustment</i>				(410,894)
Pelarasan Liabiliti Geran Tertunda <i>Adjustment for Deferred Liability Grant</i>		(28,182,271)		(28,182,271)
		1,197,544,056		1,141,833,162
Geran Pembangunan bagi tahun semasa <i>Development Grant for the year</i>	21,247,685	11,259,540	21,247,685	11,259,540
Tolak : Geran Pembangunan ditunaskan tahun semasa <i>Less: Amortisation of Development Grant during the year</i>	(71,640,767)	(51,639,931)	(66,140,767)	(51,639,931)
	(50,393,082)	(40,380,391)	(44,893,082)	(40,380,391)
Geran Tertunda pada 31 Disember <i>Deferred Grants as at 31 December</i>	1,106,770,583	1,157,163,665	1,056,559,689	1,101,452,771

Dianalisa seperti berikut : *Analysed as follows:*

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Kumpulan Wang Pembangunan Modal <i>Capital Development Fund</i>	1,056,970,583	1,141,414,488	1,056,559,689	1,141,414,488
Kumpulan Wang Amanah <i>Trust Fund</i>	49,800,000	55,300,000	-	-
	1,106,770,583	1,196,714,488	1,056,559,689	1,141,414,488

21 JUMLAH KAKITANGAN DI UNIVERSITI MALAYA TOTAL STAFF IN UNIVERSITY OF MALAYA

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016	2015	2016	2015
Kumpulan Pengurusan Tertinggi <i>Senior Management Group</i>	210	262	203	251
Kumpulan Pengurusan dan Profesional <i>Management and Professional Group</i>	2,055	2,072	1,992	1,991
Kumpulan Kakitangan Sokongan <i>Support Staff Group</i>	2,924	3,000	2,535	2,623
Jumlah Kakitangan Di Universiti Malaysia Total Staff in University of Malaysia	5,189	5,334	4,730	4,865

22 MANFAAT PEKERJA EMPLOYEE BENEFITS

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Baki pada 1 Januari <i>Balances as at 1 January</i>	31,737,230	40,322,703	31,737,230	40,322,703
Peruntukan Tahun Semasa <i>Provision for the year</i>	6,374,006	14,418,597	6,374,006	14,418,597
Pembayaran Tahun Semasa <i>Payment for the year</i>	(8,997,659)	(5,666,065)	(8,997,659)	(5,666,065)
Lebihan/ (Kurangan) Tahun Sebelum <i>Surplus/ (Deficit) from previous year</i>	-	(17,338,005)	-	(17,338,005)
Baki pada 31 Disember <i>Balance as at 31 December</i>	29,113,577	31,737,230	29,113,577	31,737,230

Dianalisa seperti berikut : *Analysed as follows:*

Mantafaat Pekerja Janaka Pendek (Nota 14) <i>Short Term Employee Benefits (Note 14)</i>	15,629,997	17,318,633	15,629,997	17,318,633
Mantafaat Pekerja Janaka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	13,483,581	14,418,597	13,483,581	14,418,597
	29,113,578	31,737,230	29,113,578	31,737,230

Mantafaat Pekerja di atas terdiri dari *Employee Benefits comprise of:*

Gantian Cuti Rehat <i>Employee Cash Reward in lieu of Accumulated Leave</i>	10,815,129	11,789,765	10,815,129	11,789,765
Gantian baai Kakitangan Kontrak <i>Gratuity for Contract Staff</i>	18,298,448	19,947,465	18,298,448	19,947,465
	29,113,577	31,737,230	29,113,577	31,737,230

23 URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN RELATED PARTY TRANSACTION

(a) Mengenal pasti pihak berkaitan *Identifying related parties*

Untuk tujuan Penyata Kewangan ini, pihak berkaitan adalah pihak yang dianggap berkaitan dengan Kumpulan atau Universiti Malaysia ada kebolehan secara terus atau tidak untuk mengawal atau mengawal bersama pihak berkenaan atau mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap pihak berkenaan dalam membuat keputusan kewangan dan operasi sebaliknyanya atau dimana Kumpulan atau Universiti Malaysia dikawal oleh piha yang sama. Pihak berkaitan terdiri dari individu atau entiti lain.

For the purpose of these financial statements, parties are considered to be related parties to the Group or the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group or the Company and the party are subject to, to common control. Related parties may be individual or other entities.

Pihak Berkaitan juga termasuk pengurusan penting yang didefinisikan sebagai mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Kumpulan secara terus atau tidak. Pengurusan penting termasuk semua Pengarah dalam Kumpulan dan sesetengah kakitangan pengurusan utama serta ketua eksekutif dalam syarikat subsidiari nanting Kimxilion.

Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group either directly or indirectly. The key management personnel include all the Directors of the Group and certain members of senior management and chief executive officers of major subsidiary of the Group.

(b) Pampasan kakitangan pengurusan utama *Compensation of key management personnel*

Pampasan kakitangan pengurusan utama adalah seperti berikut:

Remuneration of key management personnel are as follows:

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Jumlah keseluruhan pampasan kakitangan pengurusan utama <i>Total remuneration of key management personnel</i>				
Lembaga Pengarah <i>Board of Directors</i>	1,443,450	1,466,939	504,801	391,129
Pengurusan Tertinggi <i>Key Management Personnel</i>	2,909,683	2,553,058	2,909,683	2,553,058
	4,353,133	4,019,997	3,414,484	2,944,187

(c) Urusniaga pihak berkaitan yang signifikan

Significant related party transaction

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Yuran Penurusan <i>Management Fees</i>	-	-	283,325	400,000
Sewaan <i>Rental</i>	1,328,448	1,036,687	3,952,570	4,086,359
Faedah diterima/dibayar <i>Interest received/paid</i>	22,066,433	11,246,975	69,116	56,200
Pembelian dari pihak berkaitan	-	-	-	-
	23,394,881	12,283,662	4,305,011	4,542,559



24 PELARASAN TAHUN LALU PRIOR YEAR ADJUSTMENT

a) Pada tahun 2016 kerja dalam pembangunan yang telah siap bernilai RM 154,739,671 telah dipindahkan dari bangunan dalam pembinaan kepada Hartanah, Laji dan Pembangunan. Memandangkan sebahagian daripada bangunan tersebut telah mendapat *Certificate of Practical Completion (CPC)* pada tahun-tahun sebelumnya, pelarasan perlu dibuat bagi susunilai terkurang nyata bagi bangunan-bangunan tersebut.

a) In the year 2016 buildings under construction at the value of RM 154,739,671 was transferred from buildings under construction to completed buildings. As the Certificate of Completion (CPC) was received in prior years thus adjustment was made to reflect the depreciation that was underprovided in prior years.

b) Pelarasan untuk bank sebanyak RM 133,751 dibuat pada tahun sebelumnya disebabkan kewujudan dua bank akaun di bawah nama Universiti Malaya (UM). Kedua-dua akaun ini tidak pernah diperakunkan dibawah UM memandangkan akaun bank ini diwujudkan untuk kegunaan Yayasan Lim Goh Tong dan bukan untuk operasi harian UM. Namun memandangkan pemilik akaun ini secara rasmi adalah dibawah UM maka pelarasan perlu dibuat untuk baki bank pada tahun sebelumnya.

b) Adjustment for bank amounting RM 133,751 was made in prior year due to the existence of two bank accounts under University Malaya (UM). These two account was never accounted by UM as the said accounts was created for the use of Lim Goh Tong Foundation and not for UM operational purpose. However as UM is the official account holder thus adjustment was made in prior year to reflect the balance in UM accounts.

	KUMPULAN GROUP			UM		
	1.1.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	1.1.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM	1.1.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	1.1.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM
Penyata Kedudukan Kewangan Statement of Financial Position						
Hartanah, Laji dan peralatan Property, Plant and Equipment	1,447,760,429	(4,524,127)	1,443,236,302	1,412,973,944	(4,524,127)	1,408,449,817
Kumpulanwang Pembangunan Modal Capital Development Fund	1,174,384,700	(410,894)	1,173,973,806	1,174,384,700	(410,894)	1,173,973,806
Kumpulanwang Bangunan Building Fund	225,094,845	(2,986,315)	222,108,530	225,094,845	(2,986,315)	222,108,530
Kumpulanwang Penyelidikan Research Fund	68,778,432	(349,933)	68,428,499	68,778,432	(348,993)	68,429,439
Kumpulanwang Amanah Trust Fund	774,145,144	(777,926)	773,367,218	750,120,327	(777,926)	749,342,401

	KUMPULAN GROUP			UM		
	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM
Penyata Kedudukan Kewangan Statement of Financial Position						
Hartanah, Laji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	1,444,188,046	(1,918,580)	1,442,269,466	1,397,189,543	(1,918,580)	1,395,270,963
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank Short Term Deposits, Cash and Bank Balances	685,115,461	133,751	685,249,212	652,593,302	133,751	652,727,053

	KUMPULAN GROUP			UM		
	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM
Pendapatan Pendapatan Komprehensif Statement of Comprehensive Income						
Susunilai Depreciation	111,167,733	1,918,580	113,086,313	106,450,994	1,918,580	108,369,574

	KUMPULAN GROUP			UM		
	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM	31.12.2015 [Seperti yang dinyatakan sebelum in] As previously stated RM	Pelarasan RM	31.12.2015 [seperti yang dinyatakan semula] As restated RM
Penyata Aliran Tunai Statement of Cashflows						
Susunilai Depreciation	110,933,046	1,918,580	112,851,626	105,824,341	1,918,580	107,742,921

c) Kesan kewangan dari pelarasan tahun lalu yang telah diambil kira secara retrospektif adalah seperti berikut:

c) The financial effects from the prior year adjustments that has been applied retrospectively are as follows:

	KUMPULAN GROUP		UM	
	31.12.15 RM	1.1.15 RM	31.12.15 RM	1.1.15 RM
Kesan kepada Kumpulanwang Terkumpul Effect on the accumulated Total Funds				
Seperti yang dinyatakan sebelumnya As previously stated	2,534,257,248	2,624,091,679	2,520,947,749	2,600,040,840
Kesan pelarasan Susunilai Effect on adjusting depreciation	(1,918,580)	(4,524,127)	(1,918,580)	(4,524,127)
Dinyatakan semula As Restated	2,532,338,668	2,619,567,552	2,519,029,169	2,595,516,713



25 Instrumen Kewangan *Financial Instruments*

Jadual di bawah memberikan analisis instrumen kewangan dan kategori mereka di mana mereka kemudiannya diukur.
The table below provides an analysis of financial instruments and their categories in which they are subsequently measured.

	Nilai saksama melalui penyata untung atau rugi <i>Fair value through profit or loss</i>	Kos ditolak rosot nilai <i>Cost less impairment</i>	Kos yang dilonaskan <i>Amortised cost</i>	Jumlah <i>Total</i>
	RM	RM	RM	RM
Kumpulan Group (2016)				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	241,296,803	528,549	-	241,825,352
Penghutang <i>Receivables</i>	-	-	47,928,926	47,928,926
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	600,474,596	-	-	600,474,596
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	-	-	616,614,080	616,614,080
	841,771,399	528,549	664,543,006	1,506,842,954
Liabiliti Kewangan <i>Financial Liabilities</i>				
Pemutangan <i>Payables</i>	-	-	(219,733,204)	(219,733,204)
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-	(16,990,469)	(16,990,469)
	-	-	(236,723,673)	(236,723,673)
Kumpulan Group (2015)				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	247,671,250	528,549	-	248,199,799
Penghutang <i>Receivables</i>	-	-	46,572,841	46,572,841
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	671,875,529	-	-	671,875,529
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	-	-	685,249,212	685,249,212
	919,546,779	528,549	731,822,053	1,651,897,381
Liabiliti Kewangan <i>Financial Liabilities</i>				
Pemutangan <i>Payables</i>	-	-	(215,857,626)	(215,857,626)
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-	(29,323,871)	(29,323,871)
	-	-	(245,181,497)	(245,181,497)
UM (2016)				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	241,296,803	528,547	-	241,825,350
Penghutang <i>Receivables</i>	-	-	28,535,730	28,535,730
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount due from Subsidiary Companies</i>	-	-	13,686,270	13,686,270
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	599,910,742	-	-	599,910,742
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	-	-	579,480,136	579,480,136
	841,207,545	528,547	621,702,136	1,463,438,228
Liabiliti Kewangan <i>Financial Liabilities</i>				
Pemutangan <i>Payables</i>	-	-	(179,074,061)	(179,074,061)
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-	(10,452,290)	(10,452,290)
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount due to Subsidiary Companies</i>	-	-	(21,014,632)	(21,014,632)
	-	-	(210,540,983)	(210,540,983)
UM (2015)				
Aset Kewangan <i>Financial Assets</i>				
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	247,671,250	528,547	-	248,199,797
Penghutang <i>Receivables</i>	-	-	29,600,799	29,600,799
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount due from Subsidiary Companies</i>	-	-	10,454,478	10,454,478
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	671,330,315	-	-	671,330,315
Simpanan Tetap, Tunai dan Baki di Bank <i>Short Term Deposits, Cash and Bank Balances</i>	-	-	652,727,053	652,727,053
	919,001,565	528,547	692,782,330	1,612,312,442
Liabiliti Kewangan <i>Financial Liabilities</i>				
Pemutangan <i>Payables</i>	-	-	(178,392,780)	(178,392,780)
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	-	-	(20,148,674)	(20,148,674)
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount due to Subsidiary Companies</i>	-	-	(21,674,715)	(21,674,715)
	-	-	(220,216,169)	(220,216,169)



26 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG MENGURUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF OPERATING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Mengurus
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Operating Fund as at 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	23,093,191	30,190,385
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	75,171,685	68,213,439
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	98,264,876	98,403,824
Penghutang <i>Receivables</i>	10,356,929	9,381,460
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	135,910,759	140,080,935
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	(137,949,119)	(62,663,646)
Tunai <i>Cash</i>	226,150	221,950
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	8,544,719	87,020,699
Pemiutang <i>Payables</i>	41,828,269	49,408,276
Tanggungjawab Lain <i>Other Liabilities</i>	3,254,452	12,955,139
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	45,082,721	62,363,415
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	(36,538,002)	24,657,284
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	61,726,874	123,061,108
Dibiayai Oleh <i>Financed by:-</i>		
Kumpulanwang Mengurus pada 1 Januari (Seperti dinyatakan pada sebelumnya) <i>Operating Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	3,035,279
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adaptation of MPERS</i>	-	102,292,492
Kumpulanwang Mengurus pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Operating Fund as at 1 January (As Restated)</i>	108,642,511	105,327,771
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(59,544,900)	(10,689,426)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(854,318)	14,004,166
Kumpulanwang Mengurus pada 31 Disember <i>Operating Fund as at 31 December</i>	48,243,293	108,642,511
Manfaat Pekerja Jangka Panjang <i>Non Current Employee Benefits</i>	13,483,581	14,418,597
Liabiliti Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>	13,483,581	14,418,597
Jumlah Kumpulan Wang Mengurus <i>Total Operating Fund</i>	61,726,874	123,061,108

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan operasi Universiti Malaya dan sumber hasil adalah dari geran kerajaan, yuran, pelaburan dan hasil lain-lain yang dijana secara pusat.

This fund is used for operational purpose and source of the income is from government grant, fees, investment and other income which are generated centrally



26 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG MENGURUS
INCOME STATEMENT OF OPERATING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Mengurus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Operating Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016 RM	2015 RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	500,122,372	584,446,645
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	54,333,538	43,155,784
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	17,307,285	23,220,897
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	8,246,699	17,223,794
Pendapatan lain <i>Other income</i>	11,046,193	23,009,548
PENDAPATAN INCOME	591,056,087	691,056,668
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	420,851,125	419,379,471
Perjalanan <i>Travelling</i>	3,759,136	10,384,286
Pengangkutan barang-barang <i>Transportation of goods</i>	-	13,774
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	47,218,862	43,660,677
Sewaan <i>Rental</i>	666,919	305,213
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	14,346,031	30,187,194
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	39,653,444	65,759,294
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	87,062,903	94,411,070
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	12,861,773	17,748,383
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	6,374,006	-
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan <i>Investment/Management Fees</i>	4,978	7,384
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on</i> <i>Investment/Management Fees</i>	882,331	1,309,357
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	800,583	776,924
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	5,412,014	6,866,804
Susutnilai <i>Depreciation</i>	9,309,772	8,569,136
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	1,397,110	2,367,127
PERBELANJAAN EXPENSES	650,600,987	701,746,094
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(59,544,900)	(10,689,426)
NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		



27 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Capital Development Fund as at 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	961,877,151	990,192,964
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	14,598,543	15,005,197
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	976,475,694	1,005,198,161
Penghutang <i>Debtors</i>	123,370	137,397
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	171,861,005	177,021,814
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	171,984,375	177,159,211
Pemiutang <i>Payables</i>	50,775,046	39,422,731
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	197,775	997,283
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	35,500,000	35,500,000
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	86,472,821	75,920,014
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	85,511,554	101,239,197
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	1,061,987,248	1,106,437,358

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Capital Development Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	1,174,384,700
Pelarasan Tahun Sebelumnya <i>Prior Year Adjustment</i>	-	(410,894)
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	(28,182,271)
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Capital Development Fund as at 1 January (As Restated)</i>	1,106,437,358	1,145,791,535
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	442,972	1,220,623
Pindahan <i>Inter fund transfer</i>	-	(194,409)
Pergerakan Bersih Geran Tertunda <i>Net movement of deferred grant</i>	20 (44,893,082)	(40,380,391)
Kumpulanwang Pembangunan Modal pada 31 Disember <i>Capital Development Fund as at 31 December</i>	1,061,987,248	1,106,437,358

Kumpulan wang ini adalah untuk melaksanakan projek-projek pembangunan seperti projek-projek dibawah RMK dan sumber pendapatan untuk kumpulan wang pembangunan adalah dari geran kerajaan .

The fund is for development projects such as the projects under RMK and the source of the income is from government grant.



27 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PEMBANGUNAN MODAL
INCOME STATEMENT OF CAPITAL DEVELOPMENT FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pembangunan Modal
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Capital Development Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Geran kerajaan dilunaskan <i>Amortisation of government grant</i>	66,140,767	51,639,931
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	442,971	1,220,623
Pendapatan lain <i>Other Income</i>	-	-
PENDAPATAN INCOME	66,583,738	52,860,554
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	-	-
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	484,809	326,324
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	18,109,947	1,855,849
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	200,798	580,732
Susutnilai <i>Depreciation</i>	47,254,938	48,852,787
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	24	946
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	90,250	23,293
PERBELANJAAN EXPENSES	66,140,766	51,639,931
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	442,972	1,220,623
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR		



28 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PINJAMAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF LOAN FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Pinjaman
Pada 31 Disember 2016
Statement of Financial Position of Loan Fund as at 31 December 2016

	UM	
	2016 RM	2015 RM
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	2,198	2,360
Penghutang Jangka Panjang <i>Long Term Receivables</i>	5,456,088	4,429,732
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	5,458,286	4,432,092
Penghutang <i>Receivables</i>	777,293	2,119,709
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	1,239,495	1,321,553
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	58,559,119	57,436,969
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	60,575,907	60,878,231
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	127,916	3,963
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	127,916	3,963
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	60,447,991	60,874,268
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	65,906,277	65,306,360

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Pinjaman pada 1 Januari (Sepertimana dinyatakan sebelumnya) <i>Loan Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	64,327,529
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	462,498
Kumpulanwang Pinjaman pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Loan Fund as at 1 January (As Restated)</i>	65,306,360	64,790,027
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	599,917	516,333
Kumpulanwang Pinjaman pada 31 Disember <i>Loans Funds as at 31 December</i>	65,906,277	65,306,360

Kumpulan wang ini adalah untuk pemberian pinjaman kepada staf dan pelajar dan sumber dana adalah dari individu, syarikat, yayasan, dana universiti dan lain-lain

The fund is for giving loans to staff and students whereby the source of the fund is from individual, companies, foundations, university's fund and others



28 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PINJAMAN
INCOME STATEMENT OF LOAN FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Pinjaman
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Loan Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	415,104	333,591
Sumbangan <i>Contributions</i>	60,185	5,600
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	42,289
Pendapatan lain <i>Other income</i>	317,507	218,755
PENDAPATAN INCOME	792,796	600,235
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	81,043	20,071
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	29,617	54,361
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	82,219	-
Hutang lapuk <i>Bad debts</i>	-	9,470
PERBELANJAAN EXPENSES	192,879	83,902
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	599,917	516,333
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR		



29 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Gifts and Scholarship Fund as at 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Penghutang <i>Receivables</i>	15,679	16,104
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	7,482,775	7,321,119
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	7,498,454	7,337,223
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	4,100	2,165
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	4,100	2,165
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	7,494,354	7,335,058
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	7,494,354	7,335,058

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Gifts and Scholarship Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	7,241,300
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	-
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Gifts and Scholarship Fund as at 1 January (As Restated)</i>	7,335,058	7,241,300
Lebihan Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	129,296	93,758
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	30,000	-
Kumpulanwang Biasiswa dan Hadiah pada 31 Disember <i>Gifts and Scholarship Fund as at 31 December</i>	7,494,354	7,335,058

Kumpulan wang ini adalah untuk menyalurkan bantuan kepada pelajar Universiti . Pendapatan dari tabung digunakan untuk memberi sumbangan dalam bentuk biasiswa dan hadiah kepada pelajar terbaik dalam peperiksaan. Sumber dana adalah dari individu, yayasan, syarikat dan lain-lain sumber awam dan persendirian .

The fund is for channeling aid to University's students. The income from the fund is used for providing contributions in the form of scholarships and gifts to the student who excel in exams. The source of the fund are from individuals, foundations, companies and other public or private contributions.



29 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BIASISWA DAN HADIAH
INCOME STATEMENT OF GIFTS AND SCHOLARSHIP FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Biasiswa Dan Hadiah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Gifts and Scholarship Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	161,486	136,284
Sumbangan <i>Contributions</i>	57,431	2,419
Pendapatan lain <i>Other income</i>	-	31,228
PENDAPATAN INCOME	218,917	169,931
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	52,447	23,463
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	37,174	52,710
PERBELANJAAN EXPENSES	89,621	76,173
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR</i>	129,296	93,758



30 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bantuan Terus
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Direct Assistance Fund as at 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	32,999,687	29,360,614
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	68,921,011	74,687,767
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	101,920,698	104,048,381
Penghutang <i>Receivables</i>	1,919,384	2,237,689
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	102,365,283	97,628,930
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	104,284,667	99,866,619
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	2,965,000	19,650
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	2,965,000	19,650
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	101,319,667	99,846,969
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	203,240,365	203,895,350

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Bantuan Terus pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Direct Assistance Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	125,559,954
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	72,042,343
Kumpulanwang Bantuan Terus pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Direct Assistance Fund as at 1 January (As Restated)</i>	203,895,350	197,602,297
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year</i>	(654,985)	6,293,053
Kumpulanwang Bantuan Terus pada 31 Disember <i>Direct Assistance Fund as at 31 December</i>	203,240,365	203,895,350

Kumpulan wang ini adalah untuk bantuan perbelanjaan pengajaran . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh syarikat, persatuan,sumber dana University dan lain-lain sumber awam .

The fund purpose is to provide contribution for expenses relating to teaching. The source of fund is from companies, Unions, University own fund and other public contributions.



30 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANTUAN TERUS
INCOME STATEMENT OF DIRECT ASSISTANCE FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bantuan Terus
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016

Income Statement of Direct Assistance Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016 RM	2015 RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	6,155,981	5,639,220
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	4,368,283
PENDAPATAN INCOME	6,155,981	10,007,503
Perjalanan <i>Travelling</i>	4,601	30,000
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	36,232	38,366
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	198,020	356,656
Lain-lain Perkhidmatan Yang Dibeli <i>Other services acquired</i>	-	94,228
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>	79,575	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	5,766,756	1,855,832
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	1	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	721,711	1,337,941
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	4,070	1,427
PERBELANJAAN EXPENSES	6,810,966	3,714,450
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(654,985)	6,293,053
NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		



31 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG BANGUNAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF BUILDING FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Bangunan
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Building Fund As At 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	160,374,955	161,043,023
Pelaburan Jangka Panjang <i>Long Term Investments</i>	92,913,523	101,316,669
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	15,860,000	15,860,000
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	269,148,478	278,219,692
Penghutang <i>Receivables</i>	2,989,071	3,730,316
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	8,343	8,343
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	386,055	411,612
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	47,559,136	44,662,121
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	50,942,605	48,812,392
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	-	5,298
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	-	5,298
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	50,942,605	48,807,094
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	320,091,083	327,026,786

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Bangunan pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Building Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	225,094,845
Pelarasan Tahun Sebelumnya <i>Prior Year Adjustment</i>	-	(2,986,315)
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	94,414,886
Kumpulanwang Bangunan pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Building Fund as at 1 January (As Restated)</i>	327,026,786	316,523,416
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year</i>	(6,935,703)	10,503,370
Kumpulanwang Bangunan pada 31 Disember <i>Building Fund as at 31 December</i>	320,091,083	327,026,786

Kumpulan wang ini adalah untuk pembinaan bangunan bagi penginapan pelajar atau lain-lain bangunan bagi kegunaan Universiti Malaya . Sumber dana adalah dari modal yang disumbangkan oleh kerajaan negeri dan sumbangan pihak awam .

The fund purpose is for building accomodation for students and other building for University usage. The source of funding is from state government and public contributions.



31 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG BANGUNAN
INCOME STATEMENT OF BUILDING FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Bangunan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Building Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	5,664,698	6,390,716
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	-	6,565,568
Pendapatan lain <i>Other income</i>	1,300,000	1,933,789
PENDAPATAN INCOME	6,964,698	14,890,073
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	-	90,677
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	539,178	8,270
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	824,340	319,240
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	119,363	-
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	8,428,704	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	3,988,816	3,968,516
PERBELANJAAN EXPENSES	13,900,401	4,386,703
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(6,935,703)	10,503,370
NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		



32 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG DERMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF DONATION FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Derma
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Donation Fund as at 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	32,222	42,014
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	32,222	42,014
Penghutang <i>Receivables</i>	686,282	707,962
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	37,286,941	27,402,636
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	119,351,620	124,603,806
Tunai <i>Cash</i>	1,000	1,000
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	157,325,843	152,715,404
Pemiutang <i>Payables</i>	-	-
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	4,831	2,044
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	4,831	2,044
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	157,321,012	152,713,360
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	157,353,234	152,755,374

Dibiayai Oleh *Financed by:-*

Kumpulanwang Derma pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Donation Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	148,990,632
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	279,487
Kumpulanwang Derma pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Donation Fund as at 1 January (As Restated)</i>	152,755,374	149,270,119
Lebih Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus of Income for the Year</i>	4,819,410	3,843,248
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(221,550)	(357,993)
Kumpulanwang Derma pada 31 Disember <i>Donation Funds as at 31 December</i>	157,353,234	152,755,374

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan dalam pelbagai bidang, pembangunan pelajar dan sebagainya. Sumber dana adalah wang yang diterima dalam bentuk derma dan sumbangan daripada pelbagai pihak iaitu individu, persatuan, syarikat, kerajaan negeri, kerajaan luar negara, sumber universiti dan lain-lain sumber awam.

various parties such as individuals, unions, companies, state government, foreign government, University's fund and other public contribution.



32 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG DERMA
INCOME STATEMENT OF DONATION FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Derma
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016

Income Statement of Donation Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	6,032,270	5,618,885
Sumbangan <i>Contributions</i>	99,825	105,000
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	50,643	-
Pendapatan lain <i>Other income</i>	61,021	44,232
PENDAPATAN INCOME	6,243,759	5,768,117
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	993,629	1,175,521
Perjalanan <i>Travelling</i>	12,240	84,283
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	1,783	473
Sewaan <i>Rental</i>	3,265	576
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	62,853	103,802
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	38,032	4,793
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	229,324	384,667
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	-	163,747
Kerugian dari Pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on Investment/Management Fees</i>	73,432	472
Susutnilai <i>Depreciation</i>	9,791	6,535
PERBELANJAAN EXPENSES	1,424,349	1,924,869
LEBIHAN PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	4,819,410	3,843,248
NET SURPLUS OF INCOME FOR THE YEAR		



33 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESEARCH FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Penyelidikan
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Research Fund as at 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	76,188,269	92,391,641
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	76,188,269	92,391,641
Penghutang <i>Receivables</i>	1,281,281	1,743,540
Simpanan Tetap <i>Short Term Deposits</i>	-	-
Baki di Bank <i>Bank Balances</i>	(101,559,298)	(40,234,115)
Aset Semasa <i>Current Assets</i>	(100,278,017)	(38,490,575)
Tanggungan Lain <i>Other Liabilities</i>	1,371,175	2,707,945
Pemiutang <i>Creditors</i>	67,292,342	71,090,756
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	68,663,517	73,798,701
Liabiliti Semasa Bersih <i>Net Current Liabilities</i>	(168,941,534)	(112,289,276)
Jumlah Liabiliti Bersih <i>Total Net Liabilities</i>	(92,753,265)	(19,897,635)
Dibiayai Oleh <i>Financed by:-</i>		
Kumpulanwang Penyelidikan pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Research Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	68,778,432
Pelarasan Tahun Sebelumnya <i>Prior Year Adjustment</i>	-	(349,933)
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	-
Kumpulanwang Penyelidikan pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Research Fund as at 1 January (As Restated)</i>	(19,897,635)	68,428,499
(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net (Deficit) of Income for the Year</i>	(66,138,202)	(85,957,222)
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	(6,717,428)	(2,368,912)
Kumpulanwang Penyelidikan pada 31 Disember <i>Research Fund as at 31 December</i>	(92,753,265)	(19,897,635)

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyelidikan oleh penyelidik dan pelajar. Sumber dana adalah dari pemberian geran penyelidikan dari kerajaan, badan kerajaan, penyelidikan luar negara, syarikat dan dana Universiti .

The fund purpose is for research by the University's researchers and students. The source of funds are from research contribution from government, government bodies, foreign grants fro research , companies and Universit's fund.



33 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG PENYELIDIKAN
INCOME STATEMENT OF RESEARCH FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Penyelidikan
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016

Income Statement of Research Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	84,727,277	105,422,137
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	6,123,999	7,069,158
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	1,355,232	2,678,021
Pemberian penyelidikan <i>Research contributions</i>	32,085,622	16,950,756
Sumbangan <i>Contributions</i>	3,637,923	2,026,176
Pendapatan lain <i>Other income</i>	2,016,221	1,585,265
PENDAPATAN INCOME	129,946,274	135,731,513
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	52,828,828	72,848,357
Perjalanan <i>Travelling</i>	4,709,876	7,521,898
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	38,702	76,141
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	46,816,475	56,691,956
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	4,311,949	3,718,800
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	50,935,663	45,486,674
Sewaan <i>Rental</i>	4,017,193	2,025,910
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	1,405,815	1,452,278
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan	6,974	10,134
<i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>		
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	69,275	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	30,943,726	31,856,587
PERBELANJAAN EXPENSES	196,084,476	221,688,735
(KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(66,138,202)	(85,957,222)
NET (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		

*Termasuk dalam perbelanjaan tahun semasa KW Penyelidikan adalah perbelanjaan dibawah projek *High Impact Research (HIR)* yang berjumlah RM81,893,985(2015:RM115,455,967) manakala peruntukan yang diterima untuk HIR bagi tahun semasa adalah sebanyak RM15 juta(2015: RM30 juta) .Peruntukan diluluskan oleh Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM)adalah sebanyak RM359 juta bagi tempoh 5 tahun untuk projek-projek HIR .

**Included in the current financial year is the expenditures for projects under High Impact Research (HIR) amounting to RM81,893,985 (2015:RM115,455,967) meanwhile the grant received for the year is RM15 million (2015 :RM30 million). The total grant of RM359 million was awarded by the Ministry of Education (MOE) for a period of 5 years for projects under HIR.*



34 (a) PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN KUMPULANWANG ASRAMA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF RESIDENTIAL COLLEGE

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Asrama
Pada 31 Disember 2016

Statement of Financial Position of Residential College Fund as at 31 December 2016

	UM 2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan <i>Property, Plant and Equipment</i>	985,718	1,001,129
Aset Bukan Semasa <i>Non Current Assets</i>	985,718	1,001,129
Penghutang <i>Receivables</i>	844,799	634,401
Simpanan Tetap <i>Short term deposits</i>	36,208,677	39,766,674
Aset Semasa <i>Net Current Assets</i>	37,053,476	40,401,075
Pemiutang <i>Payables</i>	2,800,236	4,133,069
Tanggungans Lain <i>Other Liabilities</i>	433,800	937,826
Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	3,234,036	5,070,895
Aset Semasa Bersih <i>Net Current Assets</i>	33,819,440	35,330,180
Jumlah Aset Bersih <i>Total Net Assets</i>	34,805,158	36,331,309

Dibiayai oleh *Financed by:*

Kumpulanwang Asrama pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Residential College Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	32,507,842
Kesan guna pakai Piawaian Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	-
Kumpulanwang Asrama pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Residential College Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	36,331,309	32,507,842
Lebihan / (Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus / (Deficit) of Income for the Year</i>	(1,586,651)	3,823,467
Pindahan antara Kumpulanwang <i>Inter-fund Transfers</i>	60,500	-
Kumpulanwang Asrama pada 31 Disember <i>Residential College Fund as at 31 December</i>	34,805,158	36,331,309

Kumpulan wang ini adalah untuk tujuan penyediaan penginapan bagi pelajar Universiti. Sumber dana adalah dari geran kerajaan, yuran, dan penajaan pendapatan oleh asrama.

The fund purpose is for providing accomodation for the University's students. The source of funding are government grants, fees and income generated by the colleges.



34 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG ASRAMA
INCOME STATEMENT OF RESIDENTIAL COLLEGES FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Asrama
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016

Income Statement of Residential College Fund For The Year Ended 31 December 2016

	UM	
	2016	2015
	RM	RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	-	855,000
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	20,765,110	19,519,701
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	308,394	507,672
Sumbangan <i>Contribution</i>	195,236	84,711
Pendapatan lain <i>Other income</i>	8,595,581	7,862,368
PENDAPATAN INCOME	29,864,321	28,829,452
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	6,828,253	5,663,196
Perjalanan <i>Travelling</i>	142,744	217,448
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	5,674,098	4,893,705
Sewaan <i>Rental</i>	43	2,100
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	6,034,719	4,445,545
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	9,178,695	6,676,114
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	528,106	541,767
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	2,642,564	2,319,129
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	4,064	4
Kerugian Rosotnilai <i>Loss on Impairment</i>	207,842	-
Susutnilai <i>Depreciation</i>	209,326	222,469
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	518	24,508
PERBELANJAAN EXPENSES	31,450,972	25,005,985
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN	(1,586,651)	3,823,467
NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR		



35 (a) PENYATA KEDUDUKAN KUMPULANWANG AMANAH
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION OF TRUST FUND

Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulanwang Amanah
Pada 31 Disember 2016
Statement of Financial Position of Trust Fund As At 31 December 2016

	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Hartanah, Loji dan Peralatan Property, Plant and Equipment	125,964,120	130,603,743	91,307,670	86,532,584
Pelaburan Hartanah Investment Properties	10,568,290	10,780,000	10,568,290	10,780,000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari <i>Investment in Subsidiary Companies</i>	-	-	24,000,002	21,000,002
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu Investment in Associate Companies	641,324	443,955	-	-
Pelaburan Jangka Panjang Long Term Investments	4,816,935	3,979,564	4,816,933	3,979,562
Penghutang Jangka Panjang Long Term Receivables	250,000	-	250,000	-
Aset Bukan Semasa Non Current Assets	142,240,669	145,807,262	130,942,895	122,292,148
Inventori Inventories	3,878,923	4,624,246	-	-
Penghutang Receivables	39,708,362	39,311,918	12,197,067	14,221,777
Hutang oleh Syarikat Subsidiari <i>Amount Due from Subsidiary Companies</i>	-	-	28,494,708	24,601,157
Pelaburan dengan Pengurus Dana <i>Funds Placed with Fund Managers</i>	435,217,951	512,225,398	425,087,492	502,113,579
Simpanan Tetap Short Term Deposits	56,595,213	115,967,463	27,310,218	87,609,340
Baki di Bank Bank Balances	264,785,367	132,385,070	248,053,321	119,337,937
Tunai Cash	17,758	20,662	10,249	13,153
Aset Semasa Current Assets	800,203,574	804,534,757	741,153,055	747,896,943
Pemutang Payables	92,579,086	94,862,847	35,150,962	40,629,020
Hutang Kepada Syarikat Subsidiari <i>Amount Due to Subsidiary Companies</i>	-	-	331,413	329,737
Tanggungjawab Lain Other Liabilities	8,343	8,343	-	-
Pajakan Kewangan Finance Lease	11,144,697	14,205,835	2,093,241	2,517,361
Cukai Tanggungan Tax Payable	376,413	376,413	-	-
	645,083	23,968	-	-
Liabiliti Semasa Current Liabilities	104,753,622	109,477,406	37,575,616	43,476,118
Aset Semasa Bersih Net Current Assets	695,449,952	695,057,351	703,577,439	704,420,825
Jumlah Aset Bersih Total Net Assets	837,690,621	840,864,613	834,520,334	826,712,973
Dibiayai oleh Financed by:				
Kumpulanwang Amanah pada 1 Januari (Seperti dinyatakan sebelumnya) <i>Trust Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	-	774,145,144	-	750,120,327
Pelarasan Tahun Sebelumnya Prior Year Adjustment	-	(777,926)	-	(777,926)
Kesan guna pakai Piawain Perakaunan MPERS <i>Effect of adoption of MPERS</i>	-	49,481,189	-	49,481,189
Kumpulanwang Amanah pada 1 Januari (Dinyatakan semula) <i>Trust Fund as at 1 January (As previously stated)</i>	840,651,543	822,848,407	826,712,973	798,823,590
Lebihan/(Kurangan) Pendapatan Bersih Bagi Tahun <i>Net Surplus/ (Deficit) of Income for the Year</i>	(4,547,619)	28,641,799	104,565	38,972,235
Pindahan antara Kumpulanwang Inter-fund Transfers	7,702,796	(11,082,852)	7,702,796	(11,082,852)
Pergerakan Bersih Geran Tertunda <i>Net movement of deferred grant</i>	20 (5,500,000)	-	-	-
Pegangan ekuiti oleh MI dalam syarikat subsidiari <i>Subscription of equity/interest in a subsidiary by MI</i>	-	244,189	-	-
Kumpulanwang Amanah pada 31 Disember <i>Trust Fund as at 31 December</i>	838,306,720	840,651,543	834,520,334	826,712,973
Kepentingan Bukan Kawalan Non Controlling Interests	(1,133,521)	(644,177)	-	-
Cukai Tertunda Deferred Tax	517,422	857,247	-	-
Liabiliti Jangka Panjang Non Current Liabilities	517,422	857,247	-	-
	837,690,621	840,864,613	834,520,334	826,712,973

* Pada tahun 2016 UM telah meningkatkan pelaburan dalam syarikat subsidiari berjumlah RM3,000,000.

* During the financial year 2016 UM has increased its investment in subsidiary amounting to RM3,000,000.

Kumpulan wang ini adalah untuk biasiswa pelajar, penjaan pendapatan, pelaksanaan projek, program atau aktiviti dan lain-lain yang dijalankan oleh Universiti. Sumber dana adalah sumbangan dari penjana, hasil penjaan aktiviti dan lain-lain sumbangan awam.

The fund purpose is for students scholarships, income generation, project, programs or other activities conducted by the University. The source of funding is from sponsors, income from the activities and other public contributions.



35 (b) PENYATA PENDAPATAN KUMPULANWANG AMANAH
INCOME STATEMENT OF TRUST FUND

Penyata Pendapatan Kumpulanwang Amanah
Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2016
Income Statement of Trust Fund For The Year Ended 31 December 2016

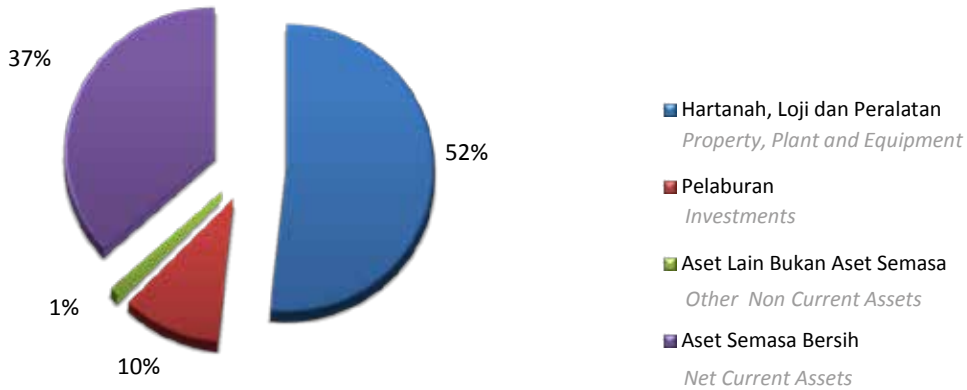
	KUMPULAN GROUP		UM	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Geran kerajaan <i>Government grant</i>	2,040,340	1,363,616	2,040,340	1,363,616
Pelbagai yuran <i>Miscellaneous fees</i>	66,605,069	63,842,186	52,833,256	55,699,382
Pendapatan dari pelaburan <i>Investment income</i>	17,290,135	16,616,222	16,875,783	16,141,036
Keuntungan nilai saksama <i>Gain on fair value valuation</i>	2,886,951	7,798,595	2,886,951	7,798,595
Pemberian R & D <i>Research Contribution</i>	1,626,015	2,811,818	1,626,015	2,811,818
Sumbangan <i>Contributions</i>	22,267,609	18,798,620	22,267,609	18,798,620
Pendapatan lain <i>Other income</i>	52,070,191	41,240,301	42,700,726	40,002,458
Perkhidmatan Perubatan <i>Medical services</i>	142,423,904	121,103,153	-	-
PENDAPATAN INCOME	307,210,214	273,574,511	141,230,680	142,615,525
Gaji dan elaun <i>Salaries and allowances</i>	43,349,036	40,773,616	17,589,818	14,516,101
Perjalanan <i>Travelling</i>	4,412,871	2,775,311	4,236,696	2,437,671
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>	4,520,866	3,026,223	1,403,814	574,123
Sewaan <i>Rental</i>	9,441,017	7,187,962	3,840,263	1,798,005
Bekalan dan bahan-bahan <i>Supplies and materials</i>	23,502,122	47,326,507	22,678,222	20,517,362
Penyelenggaraan dan pembaikan <i>Repair and maintenance</i>	13,923,721	14,410,380	10,821,584	11,061,738
Lain-lain perkhidmatan yang dibeli <i>Other services acquired</i>	149,636,536	88,283,459	43,745,582	32,446,749
Pemberian dan bayaran tetap <i>Fixed payments</i>	4,652,318	6,236,083	4,443,098	5,851,932
Manfaat Pekerja <i>Employee benefits</i>	4,211,024	2,361,198	-	-
Kerugian atas penjualan/pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Loss on disposal of property, plant and equipment</i>	31,502	13,099	29,073	1,797
Kerugian dari pelaburan/Yuran Pengurusan <i>Loss on investment/Management Fees</i>	1,111,750	-	1,111,750	-
Kerugian Rosot/nilai <i>Loss on Impairment</i>	3,654,940	5,226,131	1,100,213	158,192
Kerugian Nilai Saksama <i>Loss on Fair Value Valuation</i>	16,929,331	-	16,929,331	-
Hutang lapuk <i>Bad debts</i>	29,792	145,733	-	99,970
Susut/nilai <i>Depreciation</i>	16,998,306	18,272,342	12,311,836	13,555,603
Faedah Pajakan Kewangan <i>Finance lease interest</i>	-	-	-	-
Perbelanjaan lain <i>Other expenses</i>	14,464,370	9,000,032	884,835	624,047
PERBELANJAAN EXPENSES	310,869,502	245,038,076	141,126,115	103,643,290
AGIHAN SYARIKAT BERSEKUTU <i>SHARE OF RESULTS OF ASSOCIATES</i>	132,970	(489,978)	-	-
LEBIHAN PENDAPATAN BAGI TAHUN SEBELUM CUKAI <i>SURPLUS OF INCOME BEFORE TAXATION</i>	(3,526,318)	28,046,457	104,565	38,972,235
CUKAI TAXATION	(1,501,971)	(57,750)	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BAGI TAHUN SELEPAS CUKAI <i>SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME AFTER TAXATION</i>	(5,028,289)	27,988,707	104,565	38,972,235
KEPENTINGAN BUKAN KAWALAN <i>NON CONTROLLING INTEREST</i>	480,670	653,092	-	-
LEBIHAN / (KURANGAN) PENDAPATAN BERSIH BAGI TAHUN <i>NET SURPLUS / (DEFICIT) OF INCOME FOR THE YEAR</i>	(4,547,619)	28,641,799	104,565	38,972,235



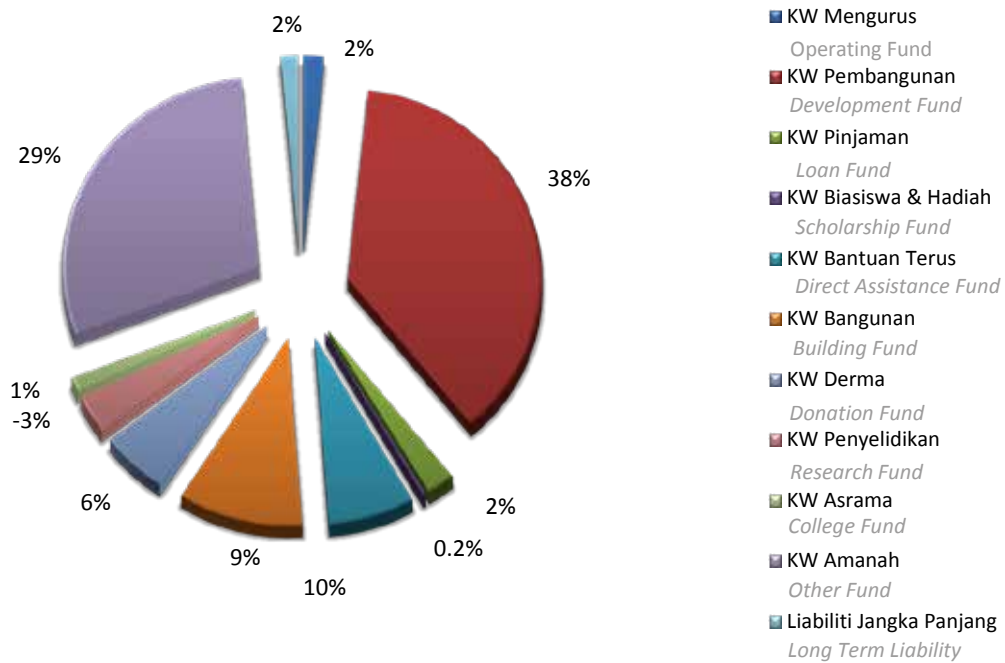
Lembaran Imbangan Universiti Malaysia Pada 31 Disember 2016

Balance Sheet As At 31 December 2016

Aset Bersih *Net Assets* - RM 2,654,371,662



Dibiayai oleh *Financed by:-* Kumpulanwang *Funds* - RM 2,640,888,081 Liabiliti Jangka Panjang *Long Term Liability* - RM 13,483,581

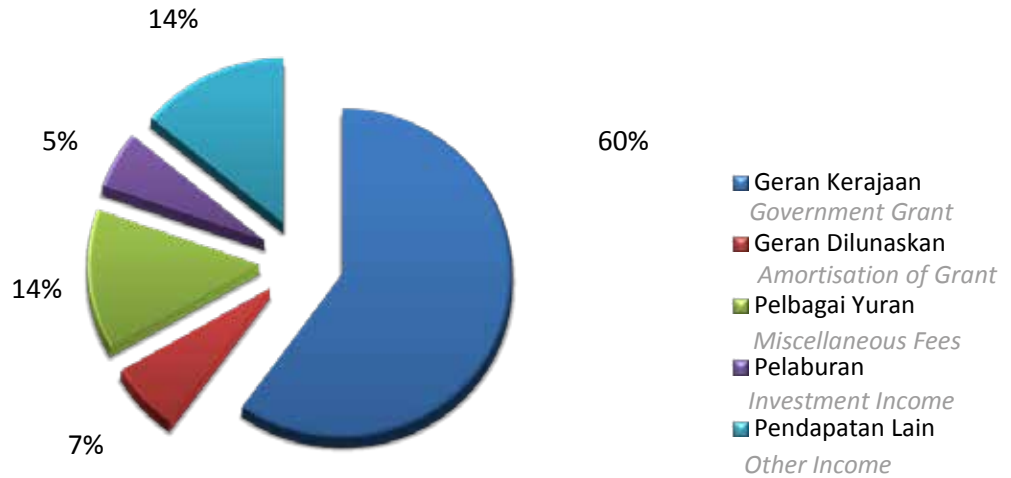




Pendapatan Universiti Malaya Bagi Tahun 2016

University of Malaya Total Income For The Year 2016

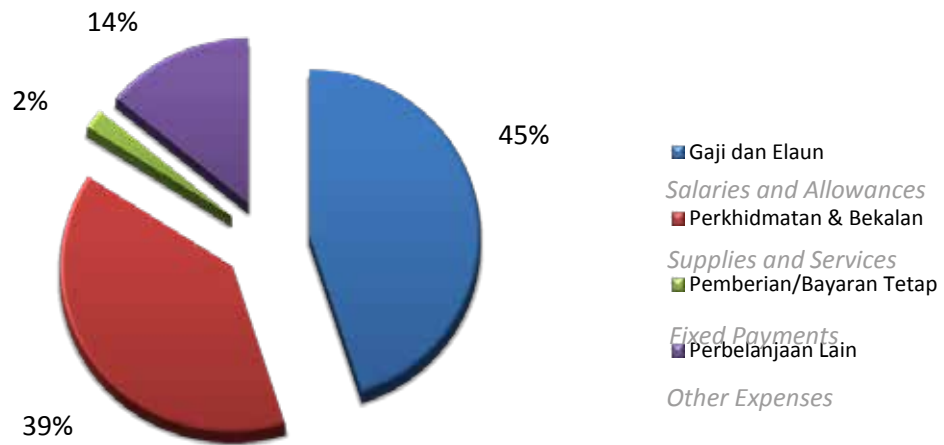
RM 979,057,251

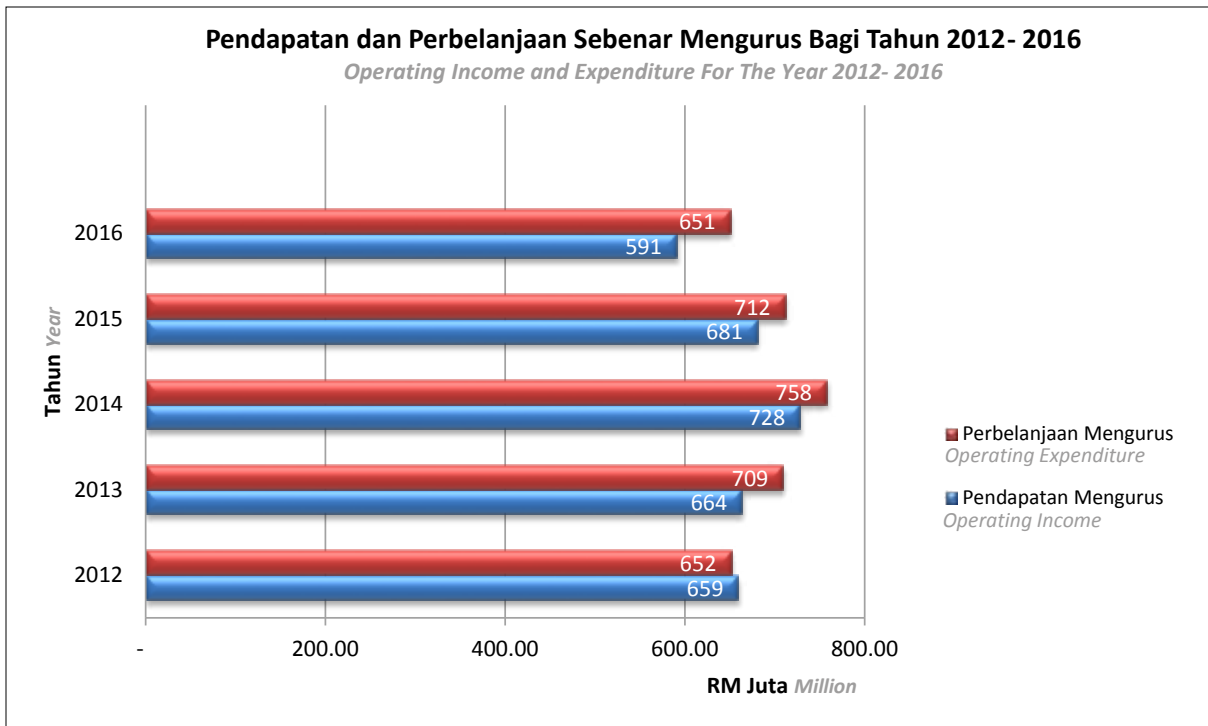


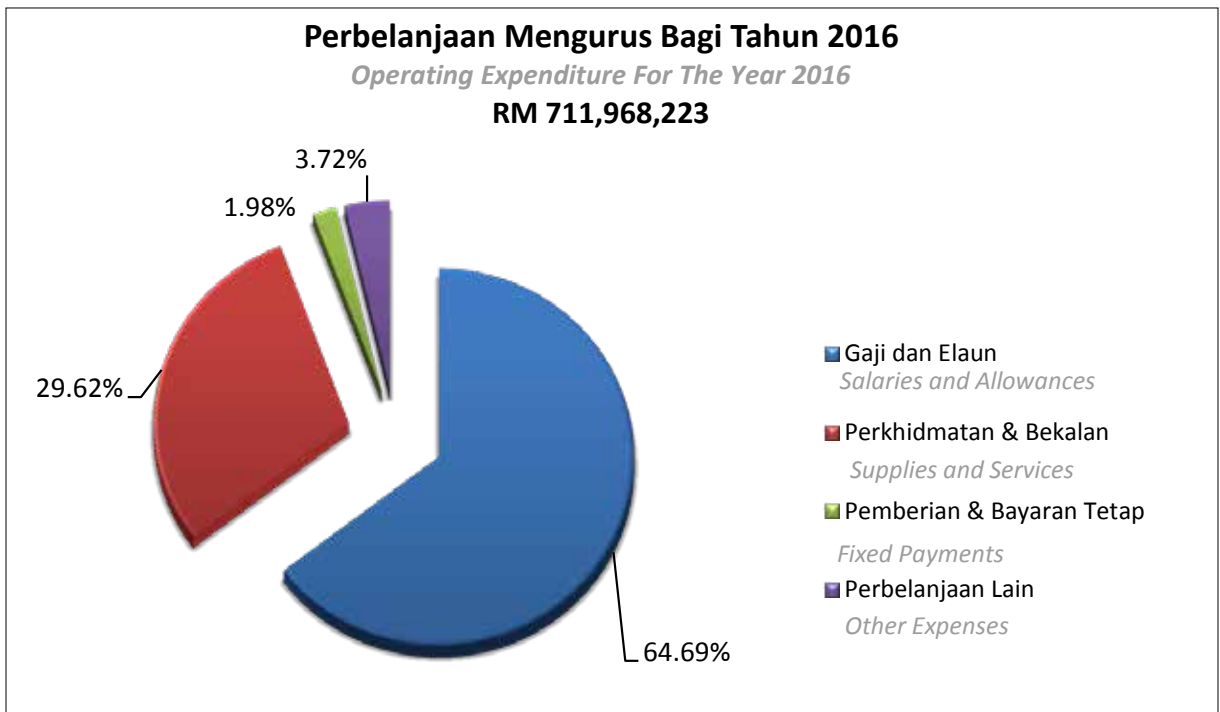
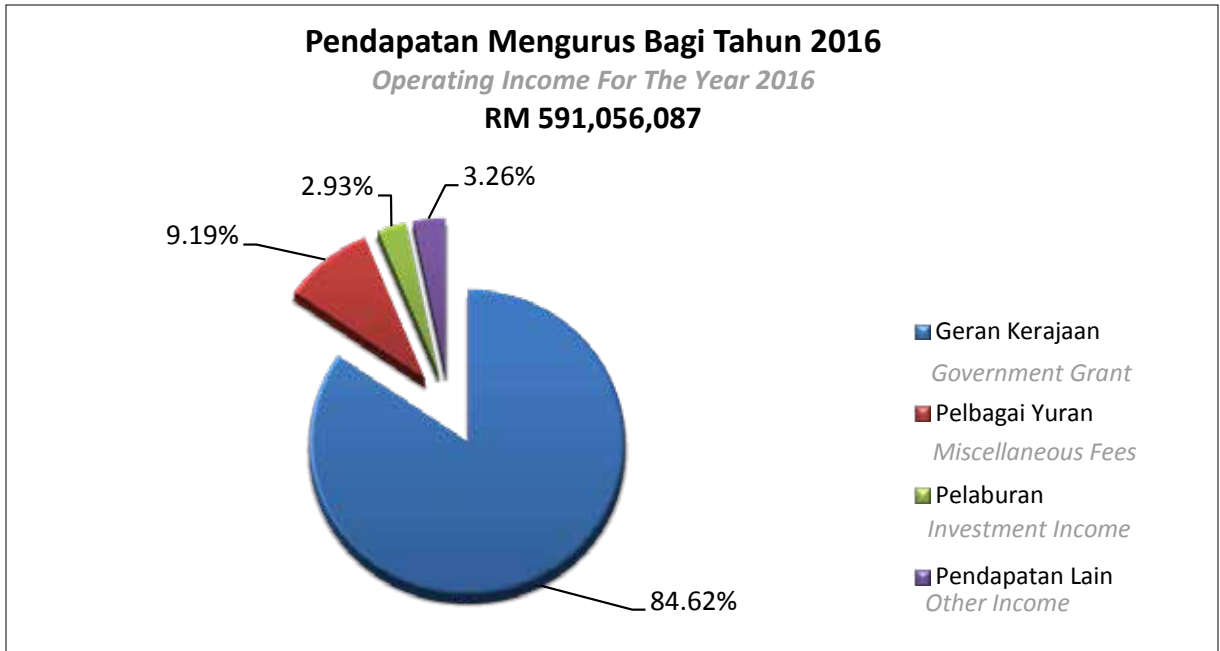
Perbelanjaan Universiti Malaya Bagi Tahun 2016

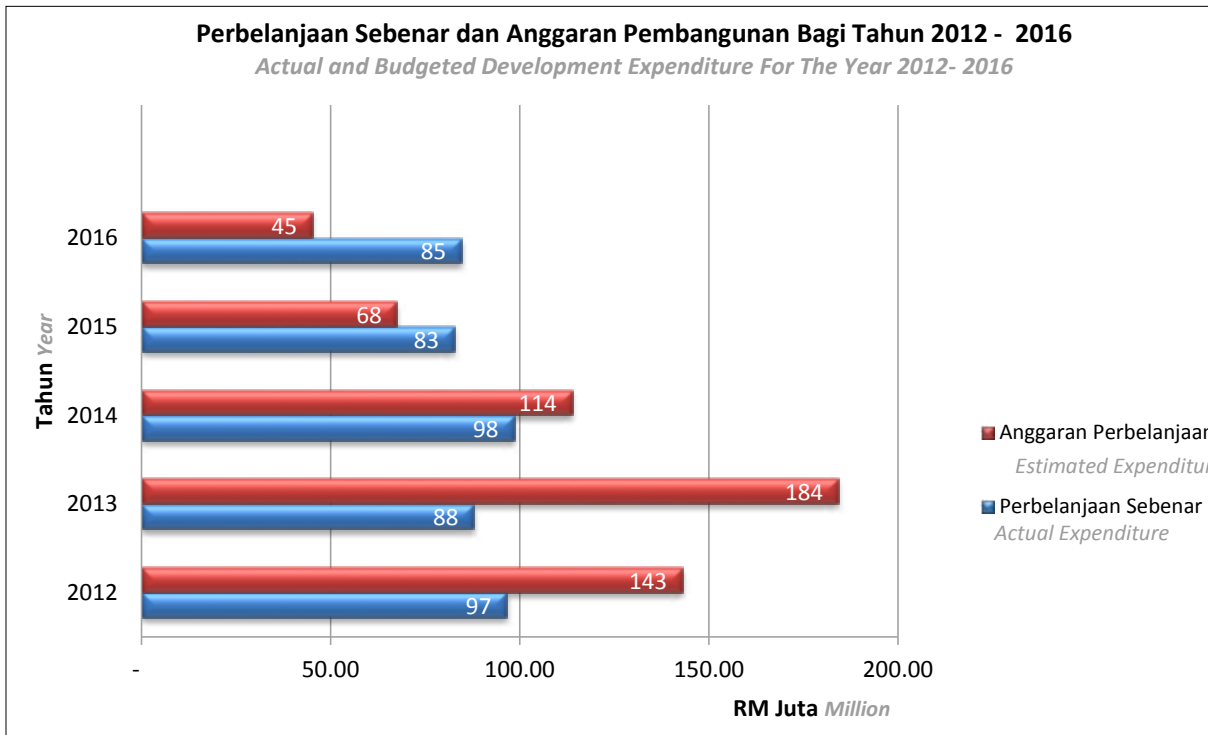
University of Malaya Total Expenditure For The Year 2016

RM 1,107,821,532











PEJABAT KOMUNIKASI KORPORAT (CCO)
ARAS L, BANGUNAN CANSELERI, UNIVERSITI MALAYA
50603 KUALA LUMPUR
TEL: 03-7967 3238
FAKS: 03-7956 0027
E-MEL: corporate@um.edu.my

REKABENTUK DAN DICETAK OLEH
PENERBIT UNIVERSITI MALAYA,
50603 KUALA LUMPUR